

PLÁN REALIZACE Strategického záměru

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

na léta 2016–2020

rok 2020

Plán realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 pro rok 2020:

- ☐ schválil Akademický senát UJEP dne 25. 9. 2019

1. KVALITA

Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.

Odpovědnost: vedení UJEP, děkani, proděkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: Novelizované vnitřní předpisy a normy UJEP implementující novou legislativu, opatření přijatá v reakci na výsledky institucionální akreditace v roce 2019, realizované dílčí cíle Akčního plánu HRS4R, realizace akcí na UJEP např.: Den vědy a umění 2020, Ceny rektora, časopis Silverius; nárůst uživatelů a návštěvnosti na sociálních sítích.

- 1.1 Posoudit naplnění cílů plánu realizace Strategického záměru UJEP na rok 2019 a navrhnout doporučení pro Strategický záměr UJEP na léta 2021–2025.
- 1.2 V oblasti zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností univerzity a v oblasti akreditací a profilace studijních programů postupně implementovat legislativní změny a v souladu s nimi novelizovat vnitřní normy a vnitřní předpisy UJEP.
- 1.3 Reagovat na požadavky a doporučení Rady NAÚ vzešlé z projednávání žádosti UJEP o institucionální akreditaci v roce 2019. Přijatá opatření implementovat do nastavených procesů a vnitřních norem.
- 1.4 Prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení UJEP řídit průběh vnitřního hodnocení kvality činností UJEP; zpracovat, schválit a zpřístupnit Zprávu o vnitřním hodnocení kvality UJEP v období 2018–2019.
- 1.5 Zdokonalovat systém zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.
- 1.6 V rámci projektu U21-KVAK pokračovat v realizaci stanovených cílů daných Akčním plánem 2019–2020 pro HRS4R.
- 1.7 Podpořit profesionální úroveň propagace univerzity v oblasti nabídky vzdělávání i vědeckých a uměleckých výstupů využitím moderních nástrojů komunikačních kanálů, včetně cílené propagace na veletrzích vzdělávání, na základních, středních a vyšších odborných školách.
- 1.8 Pokračovat v optimalizaci komunikačních kanálů uvnitř i vně UJEP a pokračovat v přípravě tvorby marketingové a komunikační strategie UJEP.
- 1.9 Na základě výsledků šetření Absolvent 2018, které univerzita získala v roce 2019, provést dodatečné vlastní šetření mezi absolventy a tyto výsledky aplikovat do procesů univerzity směrem ke zvyšování kvality všech jejích činností.

2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvinout systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, děkani, proděkani pro studium

Kontrolovatelné výstupy: Udělená oprávnění uskutečňovat studijní program, aktualizované plány rozvoje studijních programů na fakultách do roku 2025, analýza studijních oborů na dostudování, vlastní hodnotící zprávy garantů studijních oborů.

- 2.1 V rámci institucionální akreditace pokračovat v udělování oprávnění uskutečňovat studijní program v jednotlivých oblastech vzdělávání.
- 2.2 Na každé fakultě zpracovat plán rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů do roku 2025, a to se zřetelem na stěžejní kritéria kvality (garant programu, personální zajištění, uplatnitelnost absolventů aj.).
- 2.3 Při dalším rozvoji studijních programů dbát na závazky vyplývající z projektů podporovaných z OP VVV (U21, STUVIN, REG BES, U21-REPROREG).
- 2.4 Na každé fakultě vyhodnotit počty studentů v oborech na dostudování a analyzovat možnosti jejich dostudování ve stejném nebo obdobném studijním programu na fakultě, pokud by uplynula doba, na kterou je akreditace na dostudování udělena.
- 2.5 Prostřednictvím vlastních hodnotících zpráv garantů studijních oborů předkládaných Radě pro vnitřní hodnocení UJEP vyhodnocovat míru úspěšnosti v přijímacím řízení, míru studijní neúspěšnosti, míru řádného ukončení studia a uplatňování absolventů na trhu práce.

3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Seznam projektů/aktivit podporujících vzdělávání akademických a neakademických pracovníků, míra plnění indikátorů projektu U21-UniBar, rozvoj motivace žáků ZŠ/SS pro studium na vysoké škole a související vzdělávání učitelů ZŠ/SS a seznam aktivit Centra pro sociální inovaci a inkluzi ve vzdělávání při PF UJEP.

- 3.1 Podpořit další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků (vzdělávání v oblasti podpory osob se specifickými potřebami ve vzdělávání, výuky starších nebo zaměstnaných osob, integrace digitálních technologií do výuky, poradenství, jazykové vzdělávání, popularizace vědy aj.)
- 3.2 Pokračovat v řešení projektu U21 a U21-UniBar (U21 – Univerzita bez bariér) podporovaného z OP VVV a v činnostech směřujících ke vzniku Poradenského centra UJEP.
- 3.3 Optimalizovat činnosti univerzity v rámci kariérního poradenství, které bude součástí služeb Poradenského centra UJEP.
- 3.4 Pro podporu spolupráce se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole prioritně využít spolupráce s fakultními školami.
- 3.5 Realizovat motivační programy Teen Age University při UJEP, tematické letní školy pro žáky základních a středních škol a tematické workshopy pro učitele. Úspěšně zakončit projekt Učíme se učit spolu podporovaný z OP VVV.
- 3.6 Prostřednictvím Centra pro sociální inovaci a inkluzi ve vzdělávání při PF UJEP přispívat k prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu.

4. INTERNACIONALIZACE

Cíl: Posilovat mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost: prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Připravený projekt, realizované mezinárodní setkání, informační materiál, zprávy z jednání v rámci pracovních cest, realizace akce pro studenty, realizace jazykových kurzů, nabídka kurzů v cizím jazyce, přehledy podpořených akcí ESN Usti, vytvořená strategie.

- 4.1 Na základě spolupráce fakult se zahraničními vysokými školami připravit společný projekt v rámci programu Erasmus+ KA107 zaměřený na mobilitu studentů a zaměstnanců vysokých škol.
- 4.2 Podporovat navazování nové spolupráce se zahraničními institucemi v oblasti vzdělávání, společných projektů, tvůrčí činnosti či přípravy publikačních výstupů s partnerskými zahraničními vysokými školami a v oblasti hostování zahraničních odborníků.
- 4.3 Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků zorganizovat mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol a distribuovat informační materiály o možnostech studia na UJEP.
- 4.4 Nadále podporovat přípravu a realizaci společných studijních programů (double/multiple degree).
- 4.5 Podporovat mobilitu studentů formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží (např. Erasmus Day).
- 4.6 Zlepšovat jazykovou vybavenost pracovníků zapojených do komunikace se zahraničními studenty a zorganizovat jazykové kurzy (intenzivní a semestrální) češtiny pro zahraniční studenty.
- 4.7 Nadále rozšiřovat nabídku kurzů v cizím jazyce pro přijíždějící studenty na krátkodobé pobyty.
- 4.8 Nadále podporovat spolupráci s mezinárodním studentským klubem Erasmus Student Network Ústí nad Labem.
- 4.9 Tvorba strategie v oblasti mezinárodní spolupráce se zřetelem na cílenou prezentaci univerzity pro zahraniční partnery (získávání dalších zahraničních studentů).
- 4.10 V případě, že dojde k vyhlášení výzvy, připravit žádost o udělení oprávnění k participaci UJEP v další fázi programu Erasmus pro období 2021–2027.

5. RELEVANCE

Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vědu, prorektor pro vnější vztahy, děkani a proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Projekty v rámci operačních programů, Den kariéry, Noc vědců, Café Nobel, existence funkční databáze absolventů a účast absolventů na akcích univerzity, společná zpráva UJEP a Akademie věd ČR za rok 2019, seznam studijních programů s profesně zaměřeným profilem a seznam projektů podporujících realizaci odborných praxí v profesně zaměřených studijních programech.

- 5.1 Pokračovat v úsilí o získání finanční podpory z OP VVV, případně dalších operačních programů, a v realizaci podpořených projektů zaměřených na U3V, TAU, CŽV a Café Nobel.
- 5.2 Popularizovat systém vzdělávání v Ústeckém kraji a současně podpořit profesionální úroveň této popularizace, a to zejména spoluprací a finanční podporou od Krajského úřadu ÚK.
- 5.3 Pro podporu vstupu absolventů na trh práce organizovat ve spolupráci s fakultami Dny kariéry.
- 5.4 Pokračovat v systematické spolupráci s Ústeckým krajem.
- 5.5 Nastavit intenzivní systematickou spolupráci s městem Ústí nad Labem vedoucí k naplňování konceptu Ústí nad Labem – univerzitní město.
- 5.6 Rozvinout spolupráci s dalšími městy Ústeckého kraje a dalšími institucemi a tuto spolupráci rozšiřovat o další subjekty (např. muzeum, významné firmy apod.). Spolupráce bude zacílena na oboustrannou podporu a konkrétní výstupy.
- 5.7 Prostřednictvím společné zprávy UJEP a Akademie věd ČR vyhodnotit vzájemnou spolupráci při uskutečňování doktorských studijních programů v roce 2019.
- 5.8 Se zřetelem na oblast vzdělávání a typ studijního programu dbát na další rozvoj profesně zaměřených programů a na podporu odborných praxí, které jsou v nich realizovány.

6. KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Cíl: Vytvářet nezbytné podmínky vedoucí k neustálému zlepšování a rozvoji kvalitní tvůrčí činnosti na UJEP cestou cílené podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí ve VaV. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro trvale udržitelné a konkurenceschopné prostředí tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP. Posilovat spolupráci s praxí v oblasti aplikovaného výzkumu, vytvářet podmínky pro činnost doktorandů, postdoktorandů a mladých vědeckých pracovníků a rozvíjet činnost Centra transferu technologií.

Odpovědnost: prorektor pro vědu, děkani, proděkani pro vědu

Kontrolovatelné výstupy: Analýza výstupů tvůrčí činnosti, grantové soutěže, prezentace profilových výzkumných a tvůrčích týmů včetně jejich výsledků, naplňování strategie využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti, podpořené habilitační a jmenovací řízení, podané a přijaté mezinárodní projekty, projekty v rámci operačních programů, strategie mezisektorové spolupráce UJEP, seznam institucí v rámci spolupráce s aplikační sférou, hostující akademičtí pracovníci ze zahraničí.

- 6.1 Pokračovat v analýze výsledků tvůrčí činnosti univerzity za předešlé roky a průběžně přijímat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti.
- 6.2 Pokračovat v podpoře činností Interní grantové agentury s ohledem na rozvoj internacionalizace v tvůrčí činnosti, zvyšování odborné kvalifikace akademických pracovníků (habilitace, jmenovací řízení) a podpory mladých vědeckých pracovníků – postdoktorandů UJEP. Připravit komplexní materiál pro oblast institucionální podpory a rozvoje tvůrčí činnosti pro období 2021–2025.
- 6.3 Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na zvyšování kvality a uplatnitelnost výsledků tvůrčí činnosti, zejména s ohledem na oborová specifika hodnocení bibliometrických výsledků v 1. a 2. kvartilu a nebibliometrických výsledků hodnocených jako špičkové nebo excelentní. Přijmout opatření, která zacílí tuto podporu přímo na autory výsledků.
- 6.4 Podporovat profilaci výzkumných a tvůrčích týmů UJEP a jejich zapojení do mezinárodních projektů. Mezifakultní spoluprací stimulovat společnou tvůrčí a publikační činnost včetně spolupráce s pracovníky partnerských institucí v mezinárodních projektech (důraz kladen na excelentní, kvalitní a bodované výstupy RIV a RUV a výstupy zařazené v mezinárodních databázích).
- 6.5 Podílet se na spolupráci v rámci „Akčního plánu mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji a internacionalizace prostředí VaV v ČR“.
- 6.6 Rozvíjet badatelské, publikační a pedagogické dovednosti u studentů doktorských studijních programů, postdoktorandů, mladých akademických a vědeckých pracovníků. Pro doktorandy nabízet kurzy a akce k rozvíjení badatelských a publikačních dovedností. Ve spolupráci s oborovými radami dále rozvíjet školy doktorských studií.
- 6.7 Aktivně vyhledávat, rozvíjet a podporovat spolupráci s aplikační a veřejnosprávní sférou se současným promítnutím výstupů této spolupráce do výsledků tvůrčí činnosti univerzity.

- 6.8 V rámci řešení projektů OP VVV realizovat činnosti spadající do oblasti mezinárodní a mezisektorové spolupráce a popularizovat výzkum a vývoj včetně rozvoje lidských zdrojů ve VaV s ohledem na Akční plán 2019–2020 pro HRS4R.
- 6.9 Aktivně se podílet na přípravě nového programového období 2021–2027, včetně projektových záměrů do ITI Ústecko-Chomutovské aglomerace.
- 6.10 Podpořit rozvoj tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.
- 6.11 Pokračovat v aktivitách v rámci projektu CzechELib.
- 6.12 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků UJEP (s úvazkem 1,0) ze zdrojů Institucionálního plánu.
- 6.13 Prosazovat strategii využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti a profilaci výzkumných týmů.
- 6.14 Ve spolupráci s oddělením marketingu a propagace a oddělením vnějších vztahů propagovat výsledky tvůrčí činnosti na UJEP a zvyšovat jejich mezinárodní rozměr.

7. DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat.

Odpovědnost: prorektor pro rozvoj a kvalitu, kvestor, děkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: Stavba CPTO připravena k užívání, realizace staveb CEMMTECH, nové budovy FZS, DÚUL, realizace investičních akcí, existence inovované infrastruktury, podpora informačních systémů a databází, podpora činností CPS.

- 7.1 Dokončení stavby Centra přírodovědných a technických oborů (CPTO), vydání kolaudačního souhlasu, uvést do užívání po zkušebním provozu.
- 7.2 Zahájení a realizace výstavby nových výukových prostor Fakulty strojního inženýrství UJEP v areálu kampusu (CEMMTECH) s podporou financování z výzvy OP VVV pro vysoké školy ve strukturálně postižených regionech (U21-RESTAV).
- 7.3 Zahájení a realizace výstavby nových výukových prostor Fakulty zdravotnických studií UJEP v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem s podporou financování z výzvy OP VVV pro vysoké školy ve strukturálně postižených regionech (U21-RESTAV).
- 7.4 Dokončení stavebních prací na objektu „R“, který je rekonstruován v rámci projektu U21-UniBar, zahájení provozu k plnění indikátorů daných projektem.
- 7.5 Pokračování v adaptaci budovy bývalé menzy pro účely DUÚL s podporou financování z výzvy OP VVV pro vysoké školy ve strukturálně postižených regionech (U21-REART).
- 7.6 Realizovat další investiční akce a pořízení přístrojového vybavení včetně investičních akcí v rámci evropských projektů.
- 7.7 Pokračovat v úsilí převodu zbytného majetku, a to zejména areálu Vaňov a Hoření 13.
- 7.8 Uplatňovat hlavní zásady energetické koncepce UJEP, průběžně realizovat EPC projekt na objektech kolejí SKM.
- 7.9 Rozvíjet infrastrukturu univerzity z hlediska potřeb vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových a sportovních.
- 7.10 Rozvíjet stávající a integrovat nové informační, komunikační a bezpečnostní systémy a databáze relevantní pro kvalitu všech činností univerzity včetně rozvoje procesů elektronizace oběhu, schvalování a ukládání dokumentů ve vazbě na realizaci projektů rodiny U21, CRP a dalších.
- 7.11 Podpořit propojení tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodním kontextu, stimulovat zapojení pracovišť UJEP do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření. Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení UJEP do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.
- 7.12 V rámci centralizovaných rozvojových programů preferovat rozvoj systémové spolupráce s ostatními VŠ zejména vytvářením sítí, integrací a sdílením kapacit s cílem dosahování

synergií. Pro rok 2020 bude UJEP usilovat o získání dotace na centralizované rozvojové projekty jak standardního charakteru, tak projektů 18+.

- 7.13 Uskutečňovat činnosti v rámci Institucionálního plánu UJEP na léta 2019–2020, včetně systematického zajištění zpětné vazby. V rámci přípravy Strategického záměru UJEP na léta 2021–2025 vyhodnotit dílčí činnosti Institucionálního plánu UJEP za rok 2020 a jeho vazbu na indikátory Institucionálního plánu UJEP na léta 2021–2025.
- 7.14 Aktivně vyhledávat možnosti vedoucí k integraci a sdílení přístrojových a laboratorních kapacit, a tím zvyšovat kvalitu a efektivitu v rámci tvůrčí činnosti.
- 7.15 Pokračovat v realizaci schválených projektů operačních programů, důsledně a pravidelně kontrolovat plnění stanovených indikátorů a čerpání finančních prostředků v souladu s podmínkami poskytovatele dotace a platnou legislativou.
- 7.16 Vyhodnotit kroky v rámci optimalizace systému controllingu.

doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.
rektor

Použité zkratky:

CEMMTECH	Centrum materiálů, mechaniky a technologií
CPS	Centrum projektového servisu
CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CzechELib	Projekt na zajištění přístupu k elektronickým informačním zdrojům
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DUÚL	Dům umění Ústí nad Labem
EPC	Energy Performance Contracting
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
HRS4R	The Human Resources Strategy for Researchers
ESN	Mezinárodní studentský klub (Erasmus Student Network)
ITI	Integrovaná územní investice
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad
REG BES	Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVO	Rozvoj výzkumné organizace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
STUVIN	Studium, výzkum a inovace – rozvoj přírodovědných a technických doktorských programů na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.
TAU	Teen Age University
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce
U21-UniBar	U21 – Univerzita bez bariér
U21-KVAK	U21 – Kvalitní výzkum a vývoj pro konkurenceschopnost
U21-REART	U21 – Výstavba výukových prostor pro FUD
U21-REPROREG	U21 – Univerzita reflektující problémy regionu severozápadních Čech
U21-RESTAV	U21 – Výstavba výukových prostor pro zdravotnické a technické studijní programy
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Výzkum a vývoj

Přílohy

PŘÍLOHA č. 1 - Osnova plánu investičních aktivit UJEP pro rok 2020
PŘÍLOHA č. 3 - Rámec výzkumných aktivit UJEP pro rok 2020