

BILANČNÍ ZPRÁVA O PLNĚNÍ PLÁNU REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

na léta 2016–2020

rok 2019

☐ projednáno Akademickým senátem UJEP dne 6. května 2020

OBSAH

1. Kvalita	3
2. Kvalitní vzdělávání	7
3. Diverzita a dostupnost	10
4. Internacionalizace	12
5. Relevance	15
6. Kvalitní tvůrčí činnost	18
7. Data a efektivní financování	22

1. KVALITA

Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.

Odpovědnost:	<i>vedení UJEP, děkani, proděkani, tajemníci</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>Seznam nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem UJEP implementujících novou legislativu, činnost Rady pro vnitřní hodnocení, příprava na získání „HR Award“, realizace akcí na UJEP např.: Dny vědy a umění 2019, Ceny rektora, vydávání univerzitního časopisu Silverius, fotodokumentace budov; efektivní vedení informačních a komunikačních kanálů UJEP (sociální sítě) tak, aby docházelo k nárůstu zapojení uživatelů a návštěvnosti; aktualizace a rozšiřování www stránek UJEP.</i>
Aktivita	Plnění
1.1 Posoudit naplnění cílů plánu realizace Strategického záměru UJEP na rok 2018 a navrhnout doporučení pro plán realizace Strategického záměru UJEP na rok 2020.	V rámci posouzení naplnění cílů Realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 pro rok 2018 byl zpracován dokument Plán realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 pro rok 2020 a po schválení v AS UJEP dne 25. 9. 2019 byl v termínu do 31. 10. 2019 odeslán na MŠMT. Pro jednotlivé oblasti byly nastaveny cíle, odpovědnosti a kontrolovatelné výstupy. Nově byl tento dokument doplněn o dvě povinné přílohy, jednou z nich je „Osnova plánu investičních aktivit UJEP pro rok 2020“, kde univerzita deklaruje záměry pokračovat v realizaci a nově realizovat investiční akce, které jsou v souladu se strategickými dokumenty univerzity, s prioritami Dlouhodobého záměru UJEP a každoročním plánem jeho realizace, druhou přílohou je „Rámec výzkumných aktivit UJEP“. K nejzákladnějším prioritám patří rozvoj univerzity ve vztahu k potřebám vzdělávacím, tvůrčím a dalším, což koresponduje s dobudováním Kampusu UJEP a infrastrukturou univerzity. S tím souvisí rozvoj studijních programů vzhledem k závazkům vyplývajícím z projektů podporovaných z OP VVV.
1.2 V oblasti zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností univerzity a v oblasti akreditací a profilace studijních programů vyhodnotit implementaci opatření vyplývajících z novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákoných	V roce 2019 byly na základě vyhodnocení implementace novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákoných norem připraveny a následně zaregistrovány dva novelizované vnitřní předpisy UJEP (Statut UJEP, Pravidla vzniku, změn a schvalování studijních programů UJEP), vydány čtyři klíčové směrnice s celouniverzitní působností (Směrnice rektora č. 2/2019 Návrh a změny studijního programu v rámci institucionální akreditace, Směrnice rektora č. 3/2019 Etika ve výzkumu na UJEP, Směrnice rektora č. 4/2019 Působnost garantů studijních programů, Směrnice rektora č. 5/2019 Kariérní řád

<p>norem. Na základě zjištění případně dokončit editaci a novelizaci vnitřních norem UJEP zajišťujících soulad s novou legislativou, potažmo novými vnitřními předpisy UJEP.</p>	<p>UJEP) a novelizovány tři další stěžejní vnitřní normy (Příkaz rektora č. 4/2017 Organizační řád UJEP, Směrnice rektora č. 1/2017 Jednací řád Rady pro vnitřní hodnocení UJEP a Směrnice rektora č.6/2018 Standardy studijních programů UJEP). V případě Směrnice rektora č. 1/2017 Jednací řád Rady pro vnitřní hodnocení UJEP bylo její novelizací začleněno do procesu vzniku a schvalování návrhu studijního programu expertní posouzení návrhu studijního programu před jeho schvalováním v Radě pro vnitřní hodnocení UJEP, a to v případě, kdy se jedná o návrh studijního programu, který nenavazuje na žádný doposud uskutečňovaný studijní program/obor.</p>
<p>1.3 Prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení UJEP řídit průběh vnitřního hodnocení kvality činností UJEP; zpracovat, schválit a zpřístupnit dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality UJEP.</p>	<p>Rada pro vnitřní hodnocení UJEP ve třetím roce své činnosti v rámci svých svěřených působností, pravomocí a odpovědnosti ověřovala, jak jsou naplňovány požadavky UJEP na kvalitu uskutečňovaných činností, řídila průběh vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a dalších souvisejících činností. Rada pro vnitřní hodnocení UJEP v roce 2019 zpracovala Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UJEP v období 2013 - 2017 za rok 2018 a zpřístupnila jej MŠMT a NAÚ. Rada pokračovala v realizaci nastaveného systému hodnocení stávajících studijních oborů a doporučila přijmout příslušná opatření při postupném přechodu na systém studijních programů. V roce 2019 bylo zhodnoceno dalších 20 studijních oborů a k nim zveřejněna závěrečná shrnutí těchto hodnocení. Rada projednala více než 25 návrhů záměrů podat žádost o akreditaci studijního programu a projednala první dva návrhy studijního programu k uskutečňování na základě institucionální akreditace, kterou univerzita v roce 2019 získala. V roce 2019 bylo dle nastaveného harmonogramu realizováno vnitřní hodnocení kvality souvisejících činností a s přesahem do roku 2020 probíhá vnitřní hodnocení kvality tvůrčí činnosti. Rada se vyjadřovala k dalším materiálům souvisejícím se zajišťováním a vnitřním hodnocením kvality.</p>
<p>1.4 Zdokonalovat systém zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.</p>	<p>System zajišťování a vnitřního hodnocení kvality je na UJEP průběžně modifikován a zdokonalován. Prostřednictvím nastavených mechanismů, vnitřních předpisů a jednotlivých prvků je utvářen tak, aby zajišťoval naplňování standardů, které na své činnosti univerzita klade. Zdokonalování systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality má univerzita zakotveno ve svých vnitřních předpisech (Čl. 1 a 4 Pravidel systému zajišťování a hodnocení kvality UJEP). Do procesu zdokonalování a rozvoje systémů pro zajišťování a vnitřní hodnocení kvality v roce 2019 vstupovaly změny legislativy v oblasti vysokých škol, vnitřní i vnější reflexe, zhodnocení stávajících procesů a postupů, podněty akademických orgánů a dalších relevantních aktérů, diskuse a sdílení zkušeností s ostatními domácími</p>

	<p>univerzitami a koordinace postupů v rámci relevantních platforem a společných projektů. Zásadním krokem, který reflektoval a ověřil nastavený systém, postupy a nástroje byl proces projednávání žádosti UJEP o institucionální akreditaci. Na tyto skutečnosti byl v rámci zdokonalování mechanismů a procesů vedoucích k zajišťování a vnitřnímu hodnocení kvality brán zřetel s cílem dosáhnout funkčního a komplexního systému a byla přijata relevantní opatření.</p>
<p>1.5 V rámci projektu U21-KVAK pokračovat v realizaci stanovených cílů s ohledem na "HR Award".</p>	<p>V roce 2019 byl realizován proces implementace 40 principů Evropské charty a kodexu v rámci realizace strategie lidských zdrojů pro výzkumné pracovníky (HRS4R) do prostředí UJEP. V lednu 2019 byly rektorem UJEP ustanoveny komise (Evaluční a Implementační) a započala realizace jednotlivých opatření Akčního plánu dle jejich stanoveného harmonogramu. Dne 3. 6. 2019 se UJEP zařadila mezi prestižní vědecké instituce v Evropě a získala od Evropské komise ocenění HR Excellence in Research Award (HR Award). Stala se tak teprve čtvrtou univerzitou v ČR, která je držitelem tohoto ocenění jako celek a zároveň součástí rodiny 480 výzkumných organizací napříč Evropou, více na https://euraxess.ec.europa.eu/jobs/hrs4r#show_CZECH-REPUBLIC. První Akční plán UJEP je určen na roky 2019 a 2020. V následujícím období bude zpracován další Akční plán na následující 3 roky a zdárnost jeho implementace bude posouzena zahraničními hodnotiteli z Evropské komise. Detailnější informace k procesu implementace HRS4R na UJEP lze získat na https://www.ujep.cz/cs/hrs4r.</p>
<p>1.6 Podpořit profesionální úroveň propagace univerzity využitím moderních nástrojů komunikačních kanálů, včetně cílené propagace na veletrzích vzdělávání na středních a vyšších odborných školách.</p>	<p>Propagace UJEP byla podpořena z IP 2019, okruhu B2 Vnější vztahy a propagace. Podpořena byla konkrétně účastí UJEP na veletrhu Gaudeamus 2019, pořádáním Sportovního dne rektora 2019 - 10. 4. 2019, Dne vědy a umění 2019 - 16. 5. 2019, Noci vědců 2018 UJEP - 27. 9. 2019, Týdne vědy a techniky 11. - 17. 11. 2019, Cen rektora 2019 - 12. 12. 2019. V rámci propagace byla vytvořena fotodokumentace a videodokumentace vybraných akcí, která je pro další použití k dispozici. Pokračovala kampaň pro uchazeče Univerzita severu. Tato profesionálně spravovaná online kampaň zvýšila návštěvnost na těchto portálech, navíc došlo v roce 2019 k její optimalizaci podle požadavků zástupců fakult a jejich uživatelů. Aktivní profesionální vedení sociálních sítí a celouniverzitních webových stránek rovněž zvýšilo užitnou hodnotu těchto nástrojů v marketingové komunikaci. Byla vydána 4 čísla univerzitního časopisu Silverius.</p>

1.7 Stabilizovat univerzitní Oddělení marketingu a propagace s cílem nastavení procesů, optimalizace komunikačních kanálů uvnitř i vně UJEP a příprava tvorby marketingové strategie UJEP.

Činnost Oddělení marketingu a propagace UJEP byla realizována s podporou IP 2019, okruhu B2 Vnější vztahy a propagace. Oddělení bylo stabilizováno zejména personálně. Funkci vedoucího zastával i nadále Josef Růžička. Od 1. 7. 2019 pak bylo oddělení posíleno o úvazek 0,5 na administrativní činnosti. V současné době je zde tedy 3,5 úvazku a další spolupráce je realizována na základě dohod o provedení práce. Během roku 2019 docházelo k optimalizaci komunikačních kanálů, zejména pak sociálních sítí (Facebook, Instagram) a to zejména vně univerzity. Marketingová strategie vytvořena nebyla, zůstává to úkolem na další období.

2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvinout systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.

Odpovědnost:	prorektorka pro studium, děkani, proděkani pro studium
Kontrolovatelné výstupy:	Žádost o udělení institucionální akreditace, udělená institucionální akreditace, udělená oprávnění uskutečňovat studijní programy, aktualizované plány rozvoje studijních programů na fakultách do roku 2023, analýza studijních programů a oborů na dostudování, vlastní hodnotící zprávy garantů studijních programů/oborů, zapojení kritéria zaměstnanosti absolventů do konstrukce rozpočtu a do výpočtu limitů financovaných studentů jednotlivých fakult, formulace opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu na fakultách UJEP.
Aktivita	Plnění
2.1 Podat žádost o udělení institucionální akreditace ve vybrané oblasti nebo oblastech vzdělávání a v jejím nebo jejich rámci pro příslušný typ nebo typy studijních programů.	<p>Vzhledem k tomu, že žádost o udělení institucionální akreditace pro 7 oblastí vzdělávání a v jejich rámci pro příslušný typ studijních programů byla podána již 31. 12. 2018, bylo v průběhu roku 2019 vedeno správní řízení o této žádosti. Klíčovými termíny tohoto správního řízení se staly:</p> <p>06. 03. 2019 – jmenování hodnotící komise NAÚ duben 2019 – návštěvy dílčích komisí na UJEP 07. 06. 2019 – nashromáždění podkladů před vydáním rozhodnutí 11. 06. 2019 – zúžení předmětu žádosti UJEP na 5 oblastí vzdělávání 20. 06. 2019 – přijetí rozhodnutí Rady NAÚ 16. 08. 2019 – udělení institucionální akreditace</p> <p>UJEP byla udělena institucionální akreditace na dobu 10 let, a to v oblasti vzdělávání Historické vědy pro všechny typy studijních programů, v oblastech vzdělávání Neučitelská pedagogika, Učitelství a Vědy o Zemi pro bakalářský a magisterský typ studijních programů a v oblasti vzdělávání Tělesná výchova a sport; kinantropologie pro bakalářský typ.</p>
2.2 Na základě získání institucionální akreditace zahájit proces udělování oprávnění uskutečňovat	Po získání institucionální akreditace udělila Rada pro vnitřní hodnocení UJEP první dvě oprávnění k uskutečňování studijního programu schváleného v rámci institucionální akreditace. Toto oprávnění získaly FŽP a PŘF pro společné uskutečňování bakalářského studijního programu Aplikovaná

<p>studijní program.</p>	<p>geoinformatika v prezenční a kombinované formě studia (oprávnění s platností na dobu 5 let) a PřF pro uskutečňování navazujícího magisterského studijního programu Geografie v prezenční formě studia (oprávnění s platností na dobu 10 let).</p> <p>V prosinci 2019 byly na MŠMT rovněž podány první žádosti o vydání povolení uznávacího orgánu k uskutečňování studijních programů náležejících do oblasti vzdělávání Učitelství.</p>
<p>2.3 Na každé fakultě zpracovat plán rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů, podle kterého budou do roku 2023 (v závislosti na době akreditací) nahrazovány stávající studijní obory novými studijními programy, a to se zřetelem na stěžejní kritéria kvality (garant programu, personální zajištění, uplatnitelnost absolventů aj.).</p>	<p>S ohledem na udělení institucionální akreditace byly z dosavadního plánu programových akreditací, zpracovaného do roku 2023, vyčleněny studijní programy, které budou schvalovány v rámci institucionální akreditace. Vznikly tak dva rozvojové plány – jeden pro studijní programy schvalované Radou pro vnitřní hodnocení UJEP, druhý pro studijní programy akreditované Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství. K obdobnému rozdělení plánů rozvoje studijních programů došlo i na úrovni fakult, a to na těch fakultách, které uskutečňují oblasti vzdělávání zahrnuté do institucionální akreditace (FF, FZS, FŽP, PF, PřF). V souvislosti s tímto rozdělením byly dosavadní plány rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů zaktualizovány.</p>
<p>2.4 Při dalším rozvoji studijních programů dbát na závazky vyplývající z projektů podporovaných z OP VVV.</p>	<p>V průběhu roku 2019 bylo vyhodnocováno plnění plánů rozvoje studijních programů se zřetelem na závazky, které v této oblasti vyplývají pro UJEP z projektů OP VVV. Vzhledem k tomu, že se jedná o projekty řešené minimálně do roku 2022, bylo v nich k 31. 12. 2019 prozatím evidováno plnění rozvoje studijních programů z 19% (v projektu STUVIN z 50%, REGBES z 25%, U21 z 18%, REPROREG z 10%).</p>
<p>2.5 Na každé fakultě vyhodnotit počty studentů ve studijních programech a oborech na dostudování a analyzovat možnosti jejich dostudování ve stejném nebo obdobném studijním programu na fakultě, pokud by uplynula doba,</p>	<p>V roce 2019 byly prioritně analyzovány možnosti dostudování studentů v oborech, do nichž již nebude možné přijímat další uchazeče. Celkem se jednalo o 31 končících oborů, pro něž byl v 19 případech akreditován/schválen návazný studijní program, v 7 případech byla podána žádost o udělení akreditace/schválení návazného studijního programu, ovšem do konce roku 2019 nebylo o této žádosti rozhodnuto, ve 3 případech byla taková žádost připravena k podání v roce 2020 a v 1 případě fakulta rozhodla, že nebude návazný studijní program připravovat (jedná se o obor Vodní hospodářství na FŽP, ve kterém již nestuduje žádný student). V případě zbývajících navazujícího magisterského studijního oboru Revitalizace krajiny na FŽP nebyla žádost o udělení akreditace</p>

<p>na kterou je akreditace na dostudování udělena.</p>	<p>návazného studijního programu úspěšná a příslušné správní řízení bylo v červnu 2019 zastaveno. K 31. 12. 2019 v tomto studijním oboru studovalo 119 studentů, přičemž lhůta pro jejich dostudování vyprší 31. 12. 2024.</p>
<p>2.6 Prostřednictvím vlastních hodnotících zpráv garantů studijních programů/oborů předkládaných Radě pro vnitřní hodnocení UJEP vyhodnocovat míru úspěšnosti v přijímacím řízení, míru studijní neúspěšnosti, míru řádného ukončení studia a uplatňování absolventů na trhu práce.</p>	<p>V souladu s Metodickým materiálem č.1/2017 Rady pro vnitřní hodnocení UJEP pro přípravu vlastní hodnotící zprávy garantů studijního programu byly požadované ukazatele vyhodnoceny u všech 20 studijních oborů hodnocených v roce 2019. S výjimkou dat o uplatňování absolventů na trhu práce byly statistické výstupy k tomuto hodnocení připraveny Centrem informatiky a v systému IMIS zpřístupněny oprávněným osobám (zejména prorektor, proděkan, garant studijního oboru). Statistické výstupy obsahující data z Úřadu práce o nezaměstnanosti absolventů podle jednotlivých studijních programů k 30. 4. a 30. 9. 2019 připravilo studijní oddělení rektorátu.</p>
<p>2.7 Ve spolupráci s fakultami formulovat opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu s ohledem na předem definovaná kritéria kvality výuky a profil absolventa.</p>	<p>V roce 2019 byla prioritně formulována a uplatňována opatření pro zvýšení úspěšnosti studentů ve 2. a vyšším ročníku studia, která se současně promítají do ukazatele graduation rate vstupujícího do rozpočtu vysokých škol. Nově tak na FSE, FZS a PF (v souladu s novelizovaným Studijním a zkušebním řádem pro studium v bakalářských a magisterských studijních programech UJEP) proběhla kontrola plnění studijních povinností již po prvním semestru a bylo tak zabráněno setrvávání neúspěšných studentů v dalším studiu.</p> <p>Vedle tohoto restriktivního opatření byla v roce 2019 formulována i opatření podpurná a motivační, jejichž výčet shrnuje Výroční zpráva o činnosti UJEP za rok 2019. Vybraná opatření byla realizována s podporou dotačního titulu OP VVV, a to zejména v klíčové aktivitě KA07 projektu U21 (Poradenské centrum, Prevence studijní neúspěšnosti), v jejímž rámci byl též organizován kurz Repetitorium z matematiky (FSE).</p>

3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.

Odpovědnost:	<i>prorektorka pro studium, prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>Seznam projektů/aktivit podporujících vzdělávání akademických a neakademických pracovníků, rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami, rozvoj motivace žáků ZŠ/SS pro studium na vysoké škole a související vzdělávání učitelů ZŠ/SS a prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu, existence funkční databáze absolventů.</i>
Aktivita	Plnění
3.1 Podpořit další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků (vzdělávání v oblasti podpory osob se specifickými potřebami ve vzdělávání, výuky starších nebo zaměstnaných osob, integrace digitálních technologií do výuky, poradenství, jazykové vzdělávání, popularizace vědy aj.)	<p>Vzdělávání zaměstnanců v oblasti využívání digitálních technologií v akademickém prostředí, pokročilých funkcí kancelářských aplikací a využívání nástrojů pro týmovou spolupráci a podnikové sdílení informací, jakož i jazykové vzdělávání a další odborné vzdělávání akademických i neakademických pracovníků bylo podpořeno z IP 2019, okruhu A1 Kvalitní vzdělávací činnost, části A1.2 Podpora Pedagogické práce akademických pracovníků a okruhu A.2 Rozvoj kvality řízení. Konkrétní přehled takto realizovaných aktivit je shrnut ve Zprávě o plnění IP za rok 2019.</p> <p>Vzdělávání zaměstnanců v oblasti podpory osob se specifickými potřebami a poradenství bylo realizováno s podporou OP VVV v rámci KA07 projektu U21, ve kterém se uskutečnil kurz Komunikace se studentem se specifickými potřebami a zajištění rovného přístupu ke studentům se zdravotním postižením skupin D, E, F. Další vzdělávání zaměstnanců pak bylo realizováno i v ostatních klíčových aktivitách projektu U21 (KA02 až KA06, KA08) a v dalším projektu OP VVV Učíme se učit spolu (zde v rámci KA02 Zvyšování kvality práce vysokoškolských učitelů).</p>
3.2 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro podporu činností a další rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami. Pokračovat v řešení projektu	Rozvoj Univerzitního centra pro studenty se specifickými potřebami UJEP byl zajištěn s podporou finančních prostředků poskytnutých UJEP prostřednictvím ukazatele F – SPP rozpisu rozpočtu vysokých škol. Činnost centra byla dále podpořena z dotačního titulu OP VVV, a to jednak realizací klíčové aktivity KA07 v rámci projektu U21 (Poradenské centrum UJEP, Prevence studijní neúspěšnosti), která umožnila realizovat činnosti směřující ke vzniku Poradenského centra UJEP (v roce 2019 se jednalo zejména o vytvoření legislativních podmínek pro vznik centra, tj. o registraci novelizovaného Statutu UJEP a vydání novelizovaného Organizačního řádu UJEP, dále pak o

<p>U21-UniBar (U21 - Univerzita bez bariér) podporovaného z OP VVV. V rámci projektu U21 pokračovat v činnostech směřujících ke vzniku Poradenského centra UJEP.</p>	<p>přípravu webových stránek centra a realizaci tematických školení) a jednak řešením projektu UniBar, jehož primárním cílem je rekonstrukce konkrétního objektu v Kampusu UJEP pro potřeby Poradenského centra UJEP po jeho vzniku. Oba projekty OP VVV začaly být na UJEP řešeny 1. 5. 2017 s tím, že projekt U21 je řešen do 31. 12. 2022 a projekt UniBar do 30. 4. 2020.</p>
<p>3.3 Přednostně využít fakultní školy a prioritní školy pro podporu spolupráce se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole.</p>	<p>Funkční spolupráce fakult s fakultními školami, zahrnující i spolupráci při rozvoji motivace žáků ke studiu na vysoké škole, byla realizována na PF, PŘF, FSI a FF. Rozvoj spolupráce se středními a základními školami pokračoval realizací akcí, kterých se žáci těchto škol účastnili (olympiády, Den vědy a umění, Noc vědců). Cílená kampaň pak proběhla v rámci Dne otevřených dveří. Konkrétní formy této i další spolupráce fakult se základními a středními školami, včetně případných tematických letních škol pro žáky, tematických workshopů pro učitele, praxí studentů učitelství a prezentací školních programů připravených studenty či akademickými pracovníky fakult, shrnuje Výroční zpráva o činnosti UJEP za rok 2019, potažmo výroční zprávy fakult.</p>
<p>3.4 Realizovat motivační programy Teen Age University při UJEP, tematické letní školy pro žáky základních a středních škol a tematické workshopy pro učitele. Pokračovat v řešení projektu Učíme se učit spolu podporovaného z OP VVV.</p>	<p>Další rozvoj spolupráce se základními a středními školami byl zajištěn s podporou projektu OP VVV Učíme se učit spolu, řešeného na PF od 1. 1. 2018 do 30. 6. 2020. S podporou tohoto projektu a jeho klíčové aktivity KA01 (Zvyšování kvality praktické přípravy studentů – budoucích učitelů) byla zajištěna realizace Teen Age University při UJEP, a to cestou realizace semestrálních vzdělávacích programů pro žáky základních škol ve věku 7 – 12 let (mladší TAU), v roce 2019 zaměřených na technickou výchovu, matematiku, geografii, historii, literaturu a umění.</p>
<p>3.5 Aktivně přispívat k prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu. Pokračovat v řešení projektu Škola pro všechny podporovaného z OP VVV.</p>	<p>V roce 2019 pokračovalo na PF řešení projektu OP VVV Škola pro všechny, jehož prostřednictvím byla základním školám v regionu poskytována metodická podpora pro práci s heterogenní skupinou žáků s cílem zvýšit jejich kompetence v oblasti inkluzivního vzdělávání. S podporou projektu byly rozšířeny odborné kapacity pro práci s žáky s potřebou podpůrných opatření a s marginalizovanými skupinami jako jsou Romové. Projekt byl k 31. 7. 2019 jako úspěšný ukončen.</p>

4. INTERNACIONALIZACE

Cíl: Posilovat mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost:	<i>prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>Připravený projekt, realizované mezinárodní setkání, informační materiál, zprávy z jednání v rámci pracovních cest, realizace akce pro studenty, realizace jazykových kurzů, nabídka kurzů v cizím jazyce, přehledy podpořených akcí ESN Usti</i>
Aktivita	Plnění
4.1 Na základě spolupráce fakult se zahraničními vysokými školami připravit společný projekt v rámci programu Erasmus+ KA107 zaměřený na mobilitu studentů a zaměstnanců vysokých škol.	V lednu 2019 byl UJEP podán projekt na mezinárodní kreditovou mobilitu Erasmus+ v rámci KA107. Žádost byla podána na mobilitu s těmito zeměmi: Izrael (FUD), Kosovo (FF), Rusko (FŽP), Ukrajina (PřF), USA (FŽP) a Vietnam (FSI). Úspěšný byl pouze projekt FF s Univerzitou Priština v Kosovu na 16 studentských a zaměstnaneckých mobilit a rozpočtem 54 320 EUR.
4.2 Podporovat navazování nové spolupráce se zahraničními institucemi v oblasti vzdělávání, společné projekty, tvůrčí činnost či publikační výstupy s partnerskými zahraničními vysokými školami a hostování zahraničních odborníků.	V roce 2019 byla navázána nová smluvní spolupráce s 10 zahraničními vysokými školami na podnět fakult (FF, FSE, FUD, FZS, FŽP, PF) i rektorátu. Z prostředků ukazatele D na mezinárodní spolupráci byla podpořena účast studentů a zaměstnanců UJEP na různých zahraničních akcích v rámci sportovní a umělecké reprezentace UJEP, na výjezdy zaměstnanců UJEP do zahraničí za účelem navázání nové spolupráce i hostování zahraničních odborníků na UJEP.
4.3 Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků	Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků bylo v květnu 2019 zorganizováno na UJEP mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol za účelem jejich školení, tzv. Staff Week. Na programu byly prezentace všech zúčastněných institucí, odborné workshopy i doprovodný program v podobě prohlídky kampusu, města a výletu za pamětihodnostmi ČR.

<p>zorganizovat mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol a distribuovat informační materiály o možnostech studia na UJEP.</p>	<p>Kromě zástupců UJEP se tohoto týdenního setkání zúčastnilo celkem 8 zaměstnanců z 6 různých zahraničních vysokých škol ve 4 zemích. V roce 2019 byly distribuovány informační materiály o možnostech studia na UJEP na zahraniční vysoké školy, které pořádaly různé akce na podporu výjezdů jejich studentů do zahraničí, v rámci výjezdů zaměstnanců UJEP do zahraničí za účelem výukových pobytů, školení či účasti na mezinárodních konferencích, a dále pak prostřednictvím zahraničních studentských veletrhů, kterých se někteří zaměstnanci UJEP účastnili osobně (Rusko – Moskva, Ukrajina – Kyjev) či formou prezentace v katalogu (Bulharsko – Sofie, Rusko – Moskva, Ukrajina – Kyjev). Za účelem propagace UJEP na zahraničních studentských veletrzích je v přípravě nový materiál propagující studium na UJEP.</p>
<p>4.4 Nadále podporovat přípravu a realizaci společných studijních programů.</p>	<p>Připraven a smluvně ošetřen byl nový double degree program FSE s Univerzitou Mateja Bela v Banské Bystrici v oblasti sociální práce. Stimulací z ukazatele D pak byly podpořeny aktivity vedoucí k uzavírání nových smluv o spolupráci s možností vytvoření nových double degree programů. Z prostředků ukazatele D na mezinárodní spolupráci byly v roce 2019 podpořeny aktivity v rámci společného studijního programu KGER FF Interkulturní germanistika, který je realizován ve spolupráci s Univerzitou v Bayreuthu.</p>
<p>4.5 Podporovat mobilitu studentů formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží.</p>	<p>V roce 2019 byla mobilita studentů podporována formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží v rámci univerzitní akce FSEfest 2019 – Erasmus+ Day, který se uskutečnil 10. 10. 2019 v rámci celoevropské akce Erasmus Days 2019. Dále proběhly v roce 2019 na fakultách další akce na podporu mobilit studentů, v rámci kterých byly předávány zkušenosti absolventů zahraničních mobilit, jako např. Coffee break na Fildě 22. 10 2019 na FF, Příklad se nasnídat! Erasmus tě zve! 23. 10. 2019 na FSE apod. Na některých fakultách (např. PřF) byly zkušenosti absolventů mobilit předávány i v rámci výuky, zástupci rektorátu a FSE pak prezentovali možnosti studia v zahraničí a předávali zkušenosti se zahraničními mobilitami i studentům středních škol (na Gymnáziu a Střední odborné škole dr. Václava Šmejkal v Ústí nad Labem na podzim 2019). Na konci roku 2019 vznikla na FSE brožura s medailonky absolventů zahraničních mobilit.</p>
<p>4.6 Zlepšovat jazykovou vybavenost pracovníků</p>	<p>Ke zlepšování docházelo v rámci kurzu anglického jazyka pro zaměstnance UJEP, který je realizován v rámci řešení KA06 projektu U21. Pro zahraniční studenty přijaté ke krátkodobým studijním pobytům byly</p>

<p>zapojených do komunikace se zahraničními studenty a zorganizovat jazykové kurzy češtiny pro zahraniční studenty.</p>	<p>před zahájením výuky organizovány intenzivní kurzy českého jazyka a v průběhu semestrů pak semestrální jazykové kurzy češtiny.</p>
<p>4.7 Nadále rozšiřovat nabídku kurzů v cizím jazyce pro příjíždějící studenty na krátkodobé pobyty.</p>	<p>Nabídka kurzů vyučovaných v cizím jazyce je na základě podkladů fakult pravidelně každý rok aktualizována a rozšiřována o nově vytvořené e-learningové kurzy v anglickém jazyce.</p>
<p>4.8 Nadále podporovat spolupráci s mezinárodním studentským klubem Erasmus Student Network Ústí nad Labem.</p>	<p>V rámci podpory spolupráce se studentskou organizací Erasmus Student Network Ústí nad Labem je od roku 2019 nabízen volitelný kurz Anglická konverzace v hodnotě 2 ECTS určený studentům, kteří se starají o zahraniční studenty studující na UJEP. Tato organizace byla v roce 2019 dále podpořena ze strany UJEP finančně prostřednictvím akcí, které pro zahraniční studenty v roce 2019 zorganizovala. V rámci KA06 projektu U21 pak byla v květnu 2019 podpořena organizace akce na UJEP s názvem Section Meeting, setkání členů různých zahraničních sekcí ESN, v rámci které byly pořádány různé vzdělávací workshopy a předávány zkušenosti s působením v této organizaci a péčí o zahraniční studenty, a v říjnu 2019 dále akce s názvem Czech Dinner, v rámci které byla zahraničním studentům představena Česká republika. Zástupci ESN byli i v roce 2019 hosty výjezdní porady koordinátorů programu Erasmus+, která proběhla v září 2019, a mezinárodního setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol Staff Week, který se uskutečnil v květnu 2019.</p>

5. RELEVANCE

Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.

Odpovědnost:	<i>prorektorka pro studium, prorektor pro vědu, prorektor pro vnější vztahy, děkani a proděkani</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>Projekty v rámci operačních programů, Den kariéry, webová stránka o spolupráci s podnikovou sférou, vlastní hodnotící zprávy garantů studijních oborů, společná zpráva UJEP a Akademie věd ČR, realizace programu Teen Age University (TAU) a Café Nobel, realizace programů Celoživotního vzdělávání (CŽV) a Univerzity třetího věku (U3V), aktualizovaná webová stránka, realizace výstavního programu v DUÚL.</i>
Aktivita	Plnění
5.1 Pokračovat v úsilí o získání finanční podpory z OP VVV, případně dalších operačních programů, a v realizaci podpořených projektů zaměřených na U3V, TAU, CŽV a Café Nobel.	V roce 2019 Centrum projektového servisu průběžně monitorovalo avizované a vyhlášené výzvy, docházelo ke zpracování a podávání žádostí a podepsání právních aktů. Získané projekty v rámci Operačních programů byly zahájeny dle harmonogramu, byly pravidelně kontrolovány dle vnitřních norem UJEP a současně byl kladen důraz na plnění stanovených indikátorů. Na U3V byl zaměřen projekt financovaný městem Ústí nad Labem (s jeho podporou se uskutečnilo 8 kulturně historických exkurzí a jeden koncert U3V), na činnost TAU pak cílila KA01 projektu OP VVV Učíme se učit spolu (Zvyšování kvality praktické přípravy studentů – budoucích učitelů) a na CŽV projekt OP VVV Rozvoj programů celoživotního vzdělávání na FŽP UJEP.
5.2 Popularizovat systém vzdělávání v Ústeckém kraji a současně podpořit profesionální úroveň této popularizace.	UJEP se aktivně zúčastnila celorepublikového veletrhu Gaudeamus 2019 v Praze, v rámci popularizace univerzity s podporou kraje uspořádala pro ZŠ, SŠ a veřejnost na prostranství před OC Fórum Den vědy a umění. Dále pak univerzita uspořádala Sportovní den rektora, Noc vědců 2019 v prostorách UJEP a zapojila se do celostátní propagační akce Týden vědy a techniky. Pokračovala kampaň pro uchazeče Univerzita severu. Profesionálně spravovaná byla rovněž online kampaň pro uchazeče, která zvýšila návštěvnost na těchto portálech. Portál Univerzita severu byl průběžně optimalizován, aby plnil svou funkci pro uchazeče o studium na UJEP. Aktivní profesionální vedení sociálních sítí a celouniverzitních webových stránek rovněž zvýšilo užitnou hodnotu těchto nástrojů v marketingové komunikaci směřující k popularizaci vzdělávání.

<p>5.3 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro kontinuální rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání se současnou podporou činností tohoto centra.</p>	<p>Činnost U3V byla zajištěna s podporou finančních prostředků poskytnutých UJEP prostřednictvím ukazatele F – SPP rozpisu rozpočtu vysokých škol a dále též městem Ústí nad Labem (viz bod 5.1). Současně byly vyhrazeny finanční prostředky pro Café Nobel, s jejichž pomocí se v roce 2019 uskutečnilo 30 populárně naučných přednášek určených veřejnosti, z toho 5 v motivačním programu pro žáky základních škol (Café Nobel bez kofeinu) propagovaném nově i na webu Talentcentra NIDV. Přednášky probíhaly v Ústí nad Labem, Teplicích (zde ve spolupráci s Hvězdárnou a planetáriem Teplice), Tisé a Děčíně a participovali na nich lektori zejména z ústavů Akademie věd ČR a dalších vysokých škol.</p>
<p>5.4 Prostřednictvím vlastních hodnotících zpráv garantů studijních oborů předkládaných Radě pro vnitřní hodnocení UJEP vyhodnocovat spolupráci s praxí v profesně orientovaných oborech.</p>	<p>V roce 2019 Rada pro vnitřní hodnocení UJEP hodnotila 20 studijních oborů na základě vlastních hodnotících zpráv studijního programu/oboru zpracovaných jejich garanty, kde se mimo jiné vyhodnocuje spolupráce s praxí, naplnění očekávání a požadavků na absolventy studijního programu/oboru ze strany odborníků z praxe s přihlédnutím k zaměření programu, uplatnitelnost absolventů a další skutečnosti relevantní ke vztahu studia a praxe.</p>
<p>5.5 Prostřednictvím společné zprávy UJEP a Akademie věd ČR vyhodnotit vzájemnou spolupráci při uskutečňování doktorských studijních programů.</p>	<p>V roce 2019 byla v rámci společné zprávy UJEP a Akademie věd ČR vyhodnocena spolupráce při uskutečňování doktorského studijního programu Ekologie a ochrana prostředí se studijním oborem Environmentální analytické chemie uskutečňovaným ve spolupráci FŽP a Ústavu anorganické chemie AV ČR, v.v.i. v Řeži a dále též spolupráce při přípravě žádosti o udělení akreditace návazného doktorského studijního programu Environmentální chemie a technologie. Společná zpráva UJEP a Akademie věd ČR byla projednána v poradě vedení UJEP a v Akademické radě Akademie věd ČR v únoru 2019.</p>
<p>5.6 Pro podporu vstupu absolventů na trh práce organizovat ve spolupráci s fakultami Dny kariéry.</p>	<p>V roce 2019 byly na úrovni fakult uspořádány dvě akce s názvem „Den kariéry“, (FSI dne 20. 3. 2019 a PŘF společně s FŽP dne 24. 4. 2019). Obě akce proběhly v lobby MFC v univerzitním kampusu, kde se prezentovaly firmy působící v regionu i mimo něj. Firmy se prezentovaly svými stánky a tematickými přednáškami. Návštěvníkům, studentům fakult, ale i žákům středních škol byly zprostředkovány nejen informace o zaměření činnosti, ale také nabídky pracovních pozic, do kterých firmy poptávají vysokoškolsky vzdělané absolventy odpovídajících oborů.</p>

5.7 Pokračovat v systematické spolupráci s Ústeckým krajem, městem Ústí nad Labem a dalšími institucemi a tuto spolupráci rozšiřovat o další subjekty.

UJEP pokračovala v intenzivní systematické spolupráci s Ústeckým krajem (v roce 2019 bylo Ústeckým krajem podpořeno v sedmi konkrétních oblastech 22 projektů v celkové částce 10 mil. Kč). Všechny uvedené projekty měly konkrétní výstup využitelný pro UJEP i ÚK. Vedle této spolupráce pokračovala UJEP v budování sítě firem, společností a institucí, které na národní a regionální úrovni aktivně spolupracují s univerzitou. Spolupráce s městem Ústí nad Labem byla dále rozvíjena, město podpořilo UJEP částkou 350 tis. Kč na řešení projektů přínosných pro UJEP i město. Připravena byla smlouva o spolupráci s městem Teplice.

6. KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Cíl: Vytvářet nezbytné podmínky vedoucí k neustálému zlepšování a rozvoji kvalitní tvůrčí činnosti na UJEP cestou cílené podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí ve VaV. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro trvale udržitelné a konkurenceschopné prostředí tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP. Posilovat spolupráci s praxí v oblasti aplikovaného výzkumu, vytvářet podmínky pro činnost doktorandů, postdoktorandů a mladých vědeckých pracovníků a rozvíjet činnost Centra transferu technologií.

Odpovědnost:	prorektor pro vědu, děkani, proděkani pro vědu
Kontrolovatelné výstupy:	Analýza výstupů tvůrčí činnosti, pravidla grantových soutěží, prezentace profilových výzkumných a tvůrčích týmů včetně jejich výsledků, naplňování strategie využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti, seznam podpořených habilitačních a jmenovacích řízení, podané a přijaté mezinárodní projekty, projekty v rámci operačních programů, strategie mezisektorové spolupráce UJEP, seznam institucí v rámci spolupráce s aplikační sférou, seznam hostujících akademických pracovníků ze zahraničí.
Aktivita	Plnění
6.1 Pokračovat v analýze výsledků tvůrčí činnosti univerzity za předešlé roky a průběžně přijímat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti.	Dokument Analýza výkonu a výstupů tvůrčí činnosti byl aktualizován pro rok 2019 a na jeho základě byla přijata opatření ke zvýšení kvality výsledků tvůrčí činnosti. Průběžně jsou analyzovány výsledky v rámci panelového hodnocení RVVI v M1 a M2, jsou přijímána opatření vedoucí k optimalizaci mediánu jednotlivých vědních oborů směrem k evropskému standardu (např. doporučení publikací v 1. decilu a 1. kvartilu, je k dispozici seznam periodik v 1. decilu a 1. kvartilu dle příslušných vědních oborů).
6.2 Na základě vyhodnocení pilotního ročníku Interní grantové agentury zajistit dostatečné finanční prostředky a připravit vyhlášení nové interní soutěže pro roky 2019 a 2020, která bude reflektovat aktuální směry výzkumu a vývoje a pravidla hodnocení VaV. Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti, zejména	Byla vyhlášena Interní grantová soutěž s cílem podpory klíčových oblastí rozvoje lidských zdrojů a kvalitní tvůrčí činnosti, podpory postdoktorandů, zapojení zahraničních pracovníků do klíčových činností ve vazbě na inovace studijních programů a podporu habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem. Na UJEP je etablováno 17 týmů, které se zavázaly ke tvorbě kvalitních a excelentních výsledků. Současně z otevřeného výběrového řízení napříč univerzitou vzešlo 7 postdoktorandů, kteří se soustavně připravují na habilitační řízení. V roce 2019 na FF, FSI a FŽP působili celkem 3 zahraniční vědeckí pracovníci, kteří se podíleli na

<p>excelentních a aplikačních (Pilíř II. a III. v RVO).</p>	<p>výuce a společných aktivitách.</p>
<p>6.3 Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na stimulaci a podporu kvalitních výsledků tvůrčí činnosti zaměřených na tvorbu špičkových a excelentních výsledků, mezinárodně srovnatelných aplikačních výsledků a zapojení týmů do mezinárodních projektů tvůrčí činnosti.</p>	<p>V rámci stimulace bylo podpořeno celkem 16 vědců, kteří se podíleli na excelentních výsledcích, získání zahraničních nebo tuzemských významných projektů, popř. úspěšně dokončili habilitační řízení nebo řízení ke jmenování profesorem.</p>
<p>6.4 Podporovat profilaci výzkumných a tvůrčích týmů UJEP a jejich zapojení do mezinárodních projektů. Mezifakultní spoluprací stimulovat společnou tvůrčí a publikační činnost včetně spolupráce s pracovníky partnerských institucí v mezinárodních projektech (důraz kladen na excelentní, kvalitní a bodované výstupy RIV a RUV a výstupy zařazené v mezinárodních databázích).</p>	<p>Profilují se týmy ve směrech MATEQ s ohledem na potřeby řešení technických, přírodovědeckých a environmentálních aspektů života v regionu (projekty NANOTECH, CACTU, UniQSurf) a socio-ekonomických, problematiku sucha, městských aglomerací jednotlivými projekty sdruženými do výzkumného směru SMART. Současně byl v rámci profilace výzkumných témat připraven strategický projektový záměr, který se věnuje problematice aplikace nanotechnologií do kvality života a jeho environmentálních aspektů. Současně byly zahájeny práce související s uzavřenou „Vodíkovou platformou“ pro využití potenciálu tohoto zdroje energie v následujících letech postupného útlumu těžby hnědého uhlí.</p>
<p>6.5 Podílet se na spolupráci v rámci "Akčního plánu mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji a internacionalizace prostředí VaV v ČR".</p>	<p>Byla schválena Strategie internacionalizace, projednává se Strategie vědy a výzkumu 2020+ s ohledem na národní priority a platformu „Czech Republic: Country For The Future“.</p>
<p>6.6 Rozvíjet badatelské, publikační a pedagogické dovednosti u studentů doktorských studijních programů, postdoktorandů, mladých akademických a vědeckých pracovníků. Pro doktorandy nabízet kurzy a akce k rozvíjení badatelských a publikačních dovedností. Ve spolupráci s oborovými radami dále rozvíjet školy doktorských studií.</p>	<p>Jsou zřízena pracovní místa postdoktorandů, byly pořádány semináře a kurzy, jak psát vědecké články, semináře k výzvám podávání projektů jednotlivých poskytovatelů, jsou podporovány účasti doktorandů a postdoktorandů na zahraničních mezinárodních konferencích, podpora směřuje také do materiálního vybavení (např. přes SGS granty).</p>

<p>6.7 Aktivně vyhledávat, rozvíjet a podporovat spolupráci s aplikační a veřejnosprávní sférou se současným promítnutím výstupů této spolupráce do výsledků tvůrčí činnosti univerzity.</p>	<p>V rámci výzev TAČR Éta byly podány řešitelské i spoluřešitelské projekty, kde jsou partnery univerzity jednak Ústecký kraj, ale také města tzv. „Aplikační garant“.</p>
<p>6.8 V rámci řešení projektů OP VVV realizovat činnosti spadající do oblasti mezinárodní a mezisektorové spolupráce a popularizace výzkumu a vývoje včetně rozvoje lidských zdrojů ve VaV.</p>	<p>Činnosti související s oblastmi mezinárodní a mezisektorové spolupráce, popularizace výzkumu a vývoje včetně rozvoje lidských zdrojů ve VaV jsou plněny v rámci projektu U21-KVAK (mezisektorová setkání, pracovní skupina pro mezinárodní spolupráci, práce na definici a činnostech kanceláře mezinárodní spolupráce).</p>
<p>6.9 Podpořit rozvoj tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.</p>	<p>Rozvoj tvůrčí činnosti tohoto charakteru byl průběžně podporován v rámci Stimulace a každoročního vyhlášení krátkodobých pobytů na UJEP, do kterého se v roce 2019 zapojili na FF, FSI a FŽP celkem 3 zahraniční vědci.</p>
<p>6.10 Pokračovat v aktivitách v rámci projektu CzechELib.</p>	<p>Univerzita pokračuje prostřednictvím projektu CzechELib (Národní centrum pro elektronické informační zdroje) v zajišťování portfolia elektronických informačních zdrojů, které byly specifikovány v rámci výběru jednotlivých součástí na období 2018 až 2022. Financování EIZ bylo realizováno z rozpočtu VK UJEP a dále pak postupným zapojením FRIM VK. Současné portfolio EIZ v roce 2019 korespondovalo s původním výběrem a je v souladu se zajištěním akreditovaných studijních oborů a studijních programů multioborově pro celou univerzitu.</p>
<p>6.11 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků UJEP (s úvazkem 1,0) ze zdrojů Institucionálního plánu.</p>	<p>V souladu s nastavenými nástroji byla podporována habilitační a jmenovací řízení akademických pracovníků, kteří dosáhli těchto hodnotí a zároveň byli evidováni na UJEP s úvazkem 1,0. V roce 2019 byly podpořeny 4 osoby, které úspěšně dokončily habilitační řízení nebo řízení ke jmenování profesorem. Tato podpora bude pokračovat i v dalším období.</p>

6.12 Prosazovat strategii využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti a profilaci výzkumných týmů.

Univerzita v rámci svých záměrů akcentuje podporu tvůrčí činnosti. K těmto záměrům budovala odpovídající infrastrukturu a usilovala o navýšení finančních prostředků z externích zdrojů na grantovou činnost projektů výzkumné a umělecké činnosti. Univerzita se v souladu s těmito záměry zapojovala do vyhlašovaných výzev ESIF (mezinárodní mobility, inovace grantových agentur aj.) nebo připravuje vlastní záměry v oblasti polytechnických a sociálně-ekonomických věd do příštího programového období 2020+.

7. DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat.

Odovědnost:	<i>prorektor pro rozvoj a kvalitu, kvestor, děkani, tajemníci</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>Realizace stavby CPTO dle časového harmonogramu, existence projektové dokumentace ve všech stupních provedení, realizace investičních akcí, existence inovované infrastruktury, podpora informačních systémů a databází, podpora činností CPS.</i>
Aktivita	Plnění
7.1 Realizace stavby – Centrum přírodovědných a technických oborů (CPTO).	V roce 2019 probíhaly práce na realizaci stavby CPTO vybraným dodavatelem („Společnost MTS – KLEMENT – UJEP – Novostavba budovy CPTO“). Přes předpokládaný termín dokončení stavby do konce roku se jej nepodařilo naplnit. Na základě jednání s řídicím orgánem a všech zúčastněných stran je umožněno dokončení stavby v roce 2020, ve vazbě na poslední platný dodatek smlouvy o dílo je plánovaný termín kolaudačního řízení stanoven nejpozději do 31. 5. 2020.
7.2 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení a získat stavební povolení pro výstavbu nové budovy fakulty strojního inženýrství UJEP v areálu kampusu (CEMMTECH). Zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony a realizovat výběrové řízení na dodavatele stavby.	V uvedeném roce byla dokončena projektová dokumentace ve všech stupních provedení a vydáno stavební povolení. Následně bylo vypsáno výběrové řízení na dodavatele stavby, které však bylo na základě kontrol a doporučení zrušeno z důvodu posunu ve výkladu hodnoty díla v zadávací dokumentaci. Bylo vypsáno opakované výběrové řízení na dodavatele stavby, které bude vyhodnoceno na začátku roku 2020. Financování stavby je zajištěno z úspěšného projektu OP VVV na základě podané projektové žádosti do výzvy pro VŠ ve strukturálně postižených regionech (projekt RESTAV).
7.3 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení pro výstavbu nové budovy fakulty zdravotnických studií UJEP v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a získat	V roce 2019 byla v březnu dokončena projektová dokumentace ve všech stupních provedení a vydáno stavební povolení. V prosinci bylo vypsáno výběrové řízení na dodavatele stavby, které bude vyhodnoceno na začátku roku 2020. Financování

<p>stavební povolení. Zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony a realizovat výběrové řízení na dodavatele stavby.</p>	<p>stavby je zajištěno z úspěšného projektu OP VVV na základě podané projektové žádosti do výzvy pro VŠ ve strukturálně postižených regionech (projekt RESTAV).</p>
<p>7.4 Pokračovat ve stavebních pracích na objektu "R", který bude rekonstruován v rámci projektu U21-UniBar.</p>	<p>Prostřednictvím vybraného dodavatele stavby (Studio Jelínek, s.r.o.) byly v roce 2019 realizovány stavební práce na zakázce „Výstavba poradenského centra UJEP“ a s koncem roku byla stavba dokončena. Kolaudační řízení je plánováno na začátek roku 2020.</p>
<p>7.5 Pokračovat v postupné adaptaci budovy bývalé menzy pro účely DUÚL, zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony.</p>	<p>V souladu s vytvořenou projektovou dokumentací bylo vypsáno výběrové řízení na dodavatele stavby „U21 – Výstavba výukových prostor pro FUD“ a po jeho vyhodnocení bylo v listopadu předáno staveniště a zahájeny stavební práce (realizace Studio Jelínek, s.r.o.). Financování stavby je zajištěno z úspěšného projektu OP VVV na základě podané projektové žádosti do výzvy pro VŠ ve strukturálně postižených regionech (projekt REART).</p>
<p>7.6 Realizovat další investiční akce a pořízení přístrojového vybavení včetně investičních akcí v rámci evropských projektů.</p>	<p>Realizace investičních akcí a pořizování přístrojového vybavení probíhá v souladu s projekty a odpovídajícími zdroji financování. V rámci projektu U21-KI proběhla rekonstrukce učeben FSE v 1. NP objektu na prostory výukových laboratoří Fit Brain a Focus Brain, v rámci projektu CBEO byly završeny aktivity směřující k dobudování infrastruktury pro výuku biologických oborů zaměřených zejména na aplikovanou biologii a ekologii výstavbou nové budovy, včetně výstavby skleníku a pořízení adekvátního přístrojového vybavení, prostory byly předány v srpnu k užívání. Byla připravena a realizována výběrová řízení na stavební práce, adaptace a rekonstrukce dalších prostor, na pořízení přístrojového vybavení a infrastruktury pro vzdělávací a tvůrčí činnost.</p>

<p>7.7 Pokračovat v úsilí realizovat prodej zbytného majetku, a to zejména areálu Vaňov a Hoření 13.</p>	<p>Univerzita pokračovala v úsilí zrealizovat prodej areálu Hoření 13 formou elektronické aukce, nebyl však registrován žádný záměr odkoupení, elektronická aukce proto nebyla realizována. Areál byl opětovně nabídnut městu Ústí nad Labem, které na svém jednání zastupitelstva 20. 6. 2019 zájem odkoupení odsouhlasilo. Následně byla podepsána smlouva o prodeji. Univerzita si po přechodnou dobu bude prostory v budově pronajímat. Ve věci areálu Vaňov univerzita na základě jednání s Úřadem pro zastupování státu ve věcech majetkových získala stanovisko, že Komise pro nakládání s majetkem schválila přijetí nemovitosti areálu do vlastnictví státu formou daru. V prosinci byla podepsána smlouva.</p>
<p>7.8 Uplatňovat hlavní zásady energetické koncepce UJEP.</p>	<p>Univerzita uplatňovala hlavní zásady energetické koncepce a její aktualizace. Doporučení byla průběžně zapracována do projektových dokumentací investičních akcí (napojení nově budovaných objektů CPTO a v budoucnu CEMMTECH na centrální zdroj tepla, napojení objektu R na rozvody zemního plynu, Postupně se v nových i stávajících budovách instalují prvky energetického managementu. Uplatňovaly se zásady řešení rozvodů vody, elektřiny, řízení tepelného hospodářství a zásady řešení topných systémů vlastních objektů.</p> <p>Na základě zpracované analýzy k identifikaci možných úspor aplikací metody EPC („energetické služby se zárukou“) na kolejích K1-K3 bylo vypsáno výběrové řízení na dodavatele těchto služeb. S vybraným dodavatelem byla podepsána smlouva.</p>
<p>7.9 Rozvíjet infrastrukturu univerzity z hlediska potřeb vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových a sportovních.</p>	<p>V souladu s rozvojem studijního a volnočasového prostředí bylo připraveno a realizováno výběrové řízení na dodavatele stavby „Amfiteatr“, která si klade za cíl připravit pro studenty netradiční venkovní vzdělávací prostor. Byl vybrán dodavatel a zahájeny práce na realizaci, jejíž dokončení se předpokládá v první čtvrtině roku 2020. Byla dokončena první část realizace stavby Úprava veřejné plochy Kampusu UJEP, která tvoří relaxační prostředí v prostoru mezi rektorátem a budovou FSI. Dále byly v prostorách volného výběru Vědecké knihovny UJEP pořízeny sedací</p>

	<p>prvky, byly adaptovány vzdělávací prostory MFC, byla navržena a realizována velkoplošná grafika v areálu Kampusu a další akce.</p>
<p>7.10 Rozvíjet stávající a integrovat nové informační, komunikační a bezpečnostní systémy a databáze relevantní pro kvalitu všech činností univerzity včetně rozvoje procesů elektronizace oběhu, schvalování a ukládání dokumentů ve vazbě na realizaci projektů U21, CRP a dalších.</p>	<p>Průběžně dochází k inovacím systémů v rámci podpory všech činností univerzity a rozšiřování jejich funkčnosti s ohledem na aktuální požadavky vyplývající z legislativních předpisů a dalších požadavků na kvalitní řízení UJEP, dochází k postupnému implementování procesu elektronizace dokumentů a rozvoji informačních systémů v návaznosti na zajišťování kvality všech činností univerzity. Byla řešena problematika elektronického systému mobilit, rozvoje mobilní platformy pro elektronizaci studijní agendy, byl řešen rozvoj informačních systémů a databází i další relevantní témata.</p>
<p>7.11 Podpořit propojení tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodních kontextu, stimulovat zapojení pracovišť UJEP do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření. Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení UJEP do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.</p>	<p>Průběžně dochází k monitoringu výzev, v rámci řešených a připravovaných projektů a aktivit dochází k podpoře propojení tvůrčích kapacit celostátních sítí i v mezinárodním kontextu, je podporována spolupráce v rámci ESIF, přeshraniční spolupráce, dochází k vytváření podmínek pro tuto spolupráci a networking v rámci všech těchto tvůrčích aktivit. Univerzita se rovněž zapojuje do projektů v rámci GAČR, TAČR, resortních programů ministerstev ČR, přeshraniční spolupráce, Aktion. Dále, jako partner do projektů v rámci OP PIK, OP VVV a OP Z s cílem usilovat o propojování tvůrčích kapacit.</p>
<p>7.12 V rámci centralizovaných rozvojových programů preferovat rozvoj systémové spolupráce s ostatními VŠ zejména vytvářením sítí, integrací a sdílením kapacit s cílem dosahování synergií. Pro rok 2019 bude UJEP usilovat o získání dotace na tyto centralizované rozvojové projekty.</p> <p><u>Standardní projekty:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj mobilní platformy pro podporu 	<p>V rámci řešení projektů CRP, které byly schváleny pro rok 2019, došlo k systémové spolupráci v oblasti sdílení kapacit a synergickému dopadu výstupů v rámci skupin zúčastněných VŠ. Celková podpora pro UJEP byla v roce 2019 ve výši 5 074 tis. Kč.</p> <p>Projekty CRP řešené na UJEP:</p> <ul style="list-style-type: none"> • C3 – Harmonizace EIS s požadavky legislativy a standardy technologií roku 2019 v síti vysokých škol (500 tis. Kč, koordinující ČVUT) • C11 - Pokročilá elektronizace studijních a správních agend v prostředí

elektronizace studijní agendy v IS/STAG (koordinující VŠ – UPOL)

- Efektivní univerzitní komunikační platformy (koordinující VŠ – Mendelova univerzita v Brně)
- Společný postup filozofických fakult v oblasti zvyšování kvality a prestiže humanitních a společenských věd (koordinující VŠ – Univerzita Hradec Králové)
- Externí evaluace na uměleckých fakultách neuměleckých vysokých škol v roce 2019 (koordinující VŠ – VUT Brno)

Projekty 18+:

- Rozvoj celostátního portálu o vědě, vzdělávání, výzkumu a vysokém školství, magazín Universitas (koordinující VŠ – Masarykova univerzita)
- Posílení vedoucí role univerzit v procesu přípravy a realizace Noci vědců v ČR s celonárodní působností (koordinující VŠ - Ostravská univerzita)
- KPP!!! VŠ Kompetence, projekty, procesy vysokých škol!!! (koordinující VŠ - Ostravská univerzita)
- Pokročilá elektronizace studijních a správních agend v prostředí vysokých škol se zřetelem k nové národní i evropské legislativě (koordinující VŠ – Masarykova univerzita)

vysokých škol se zřetelem k nové národní i evropské legislativě (500 tis. Kč, koordinující MU)

- C12 – Rozvoj celostátního portálu o vědě, vzdělávání, výzkumu a vysokém školství, magazín Universitas (250 tis. Kč, koordinující MU)
- C13 – Problematika internacionalizace v prostředí veřejných vysokých škol se zaměřením na oblast lidských zdrojů (PILZ II) (280 tis. Kč, koordinující MU)
- C15 – Efektivní univerzitní komunikační platformy (400 tis. Kč, koordinující MENDELU)
- C17 – Posílení vedoucí role univerzit v procesu přípravy a realizace Noci vědců v ČR s celonárodní působností (615 tis. Kč, koordinující OU)
- C19 - KPP!!! VŠ Kompetence, projekty, procesy vysokých škol!!! (200 tis. Kč, koordinující OU)
- C20 - Společný postup filozofických fakult v oblasti zvyšování kvality a prestiže humanitních a společenských věd (669 tis. Kč, koordinující UHK)
- C24 – Rozvoj mobilní platformy pro podporu elektronizace studijní agendy v IS/STAG (790 tis. Kč, koordinující UPOL)
- C28 – Externí evaluace na uměleckých fakultách neuměleckých vysokých škol v roce 2019 (870 tis. Kč, koordinující VUT v Brně)

Jednotliví řešitelé přistoupili k řešení projektů svědomitě s důrazem na splnění cílů, kvalitu všech činností souvisejících s projektem včetně požadovaných výstupů. Projekty jednoznačně napomohly rozvoji networkingu VVŠ v daných oblastech vzdělávání a ukázaly další možnosti a oblasti spolupráce. Finanční prostředky byly vyčerpány účelně, efektivně a s péčí řádného hospodáře.

V souladu s vyhlášenými podmínkami CRP 2019 bude provedena kontrola podle zákona o finanční kontrole u projektů C24 s názvem „Rozvoj mobilní platformy pro podporu elektronizace studijní agendy v IS/STAG“ a u projektu C28 s názvem „Externí evaluace na uměleckých fakultách neuměleckých vysokých škol“, čímž bude splněna povinnost provést kontrolu alespoň 30 % celkové finanční částky přidělené na řešení rozvojových projektů na rok 2019 pro Univerzitu J. E. Purkyně v Ústí nad Labem.

<ul style="list-style-type: none"> • Harmonizace EIS s požadavky legislativy a standardy technologií roku 2019 v síti vysokých škol (koordinující VŠ – ČVUT Praha) • Problematika internacionalizace v prostředí veřejných vysokých škol se zaměřením na oblast lidských zdrojů (PILZ II) (koordinující VŠ – Masarykova univerzita) 	
<p>7.13 Uskutečňovat činnosti v rámci Institucionálního plánu UJEP na léta 2019-2020, včetně systematického zajištění zpětné vazby. V rámci přípravy plánu Realizace strategického záměru UJEP na rok 2020 vyhodnotit dílčí činnosti Institucionálního plánu UJEP za rok 2019 a jeho vazbu na indikátory v roce 2020.</p>	<p>Průběžné plnění Institucionálního plánu UJEP v roce 2019 bylo z hlediska jednotlivých stanovených cílů v zadaných oblastech komplexního rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti, rozšiřování infrastruktury, kontinuálního budování kampusu UJEP a rozvoje ICT, dle stanovených výkonových indikátorů splněno. Plnění výkonových indikátorů z předpokládaného dvouletého plánu korespondovalo s jejich nastavením v průběhu jednotlivých let, některé byly splněny a překročeny již v tomto roce. V průběhu plnění byla podporována celouniverzitní soutěž na podporu inovace odborných praxí a podporu dalšího vzdělávání akademických pracovníků (včetně dodržení povinné minimální 10 % alokace na tuto oblast). Finanční prostředky byly čerpány hospodárně a účelně ve smyslu stanovených cílů tak, aby došlo k naplnění indikátorů. Nevyčerpané finanční prostředky z roku 2019 budou převedeny do roku 2020 a budou použity na posílení klíčových oblastí rozvoje instituce k naplnění stanovených cílů, některé investiční prostředky plánované v roce 2019 budou čerpány v roce 2020 z důvodu přesahu investičních akcí do tohoto roku.</p>
<p>7.14 Aktivně vyhledávat možnosti vedoucí k integraci a sdílení přístrojových a laboratorních kapacit, a tím zvyšovat kvalitu a efektivitu v rámci tvůrčí činnosti.</p>	<p>V rámci činností univerzity průběžně dochází k vyhledávání možností pro sdílení kapacit v oblasti laboratoří, specializovaných učeben a přístrojů, a to již ve fázi plánu investičních stavebních akcí v podobě sdílených laboratoří, nebo při pořizování přístrojového vybavení. Sdílení těchto kapacit je rovněž podporováno v rámci uskutečňování studijních programů zapojením více součástí, realizací</p>

	<p>projektů řešitelskými týmy etablovanými napříč univerzitou a nabídkou kapacit pro relevantní činnosti. Zejména v průběhu budování CPTO dochází k významnému posunu v oblasti materiálního zabezpečení činností univerzity a ve věci sdílení kapacit se možnosti aktivně vyhledávaly.</p>
<p>7.15 Nadále rozvíjet činnosti Centra projektového servisu (CPS).</p>	<p>Centrum projektového servisu je klíčovým pracovištěm v kontinuálním rozvoji univerzity především prostřednictvím zapojení do projektů z fondů EU. Plní důležitou roli při koordinaci a administraci projektů v době realizace a podílí se na přípravě dalších projektových žádostí. K získávání aktuálních poznatků a informací se členové týmu pravidelně účastní školení, seminářů, workshopů aj. Činnosti jsou rozvíjeny jak po stránce zvyšování dovedností a kompetencí jednotlivých pracovníků prostřednictvím školení a seminářů, tak i zabezpečení Centra po materiální stránce.</p>
<p>7.16 Pokračovat v realizaci schválených projektů v rámci nových operačních programů, důsledně a pravidelně kontrolovat plnění stanovených indikátorů a čerpání finančních prostředků v souladu s podmínkami poskytovatele dotace a platnou legislativou.</p>	<p>Průběžně dochází k realizaci všech činností v rámci schválených projektů, byla pravidelně organizována setkání s projektovými manažery jednotlivých projektů (supervize projektů 1 x za 4 měsíce) se zástupci Centra projektového servisu a odbory rektorátu (ekonomické, investiční, veřejných zakázek a zaměstnanecké), kde se projednával aktuální stav řešení jednotlivých projektů (řešitelská, spoluřešitelská pozice). Projekty v rámci Operačních programů byly průběžně zahajovány dle stanovených harmonogramů, byly pravidelně kontrolovány dle vnitřních norem UJEP a současně byl kladen důraz na plnění stanovených indikátorů.</p>
<p>7.17 Vyhodnotit kroky v rámci optimalizace systému controllingu.</p>	<p>Na základě provedených kroků ve věci procesu optimalizace controllingu byly ověřovány nástroje vedoucí ke zdokonalení systému finanční kontroly. Jednalo se především o již dříve zavedený systém evidence podpisových vzorů odpovědných osob a jejich přenesení do systému iFIS do číselníku osob, změny v systému zavedení účetních zakázek do systému iFIS, evidenci odpovědných osob v systému zakázek, elektronické schvalování objednávek příkazcem operace a správcem</p>

rozpočtu, systém sledování rozpočtů jednotlivých zakázek a blokace prostředků rozpočtovaných na příslušnou zakázku z objednávek.

doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.
rektor

Použité zkratky

CEMMTECH	Centrum materiálů, mechaniky a technologií	MFC	Multifunkční vzdělávací a informační centrum UJEP
CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů	MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
CPS	Centrum projektového servisu	MU	Masarykova univerzita v Brně
CRP	Centralizovaný rozvojový program	NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
ČŽV	Čeloživotní vzdělávání	PF	Pedagogická fakulta UJEP
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze	PřF	Přírodovědecká fakulta UJEP
DUÚL	Dům umění Ústí nad Labem	RIV	Rejstřík informací o výsledcích
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation	RUV	Registr uměleckých výstupů
EIZ	Elektronické informační zdroje	OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
ESIF	Evropský sociální a investiční fond	OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Usti	Erasmus Student network Ústí nad Labem	OV	Oblast vzdělávání
FF	Filozofická fakulta UJEP	STAG	Informační systém studijní agendy
FSE	Fakulta sociálně ekonomická UJEP	TAČR	Technologická agentura České republiky
FSI	Fakulta strojního inženýrství UJEP	TAU	Teen Age University
FUD	Fakulta umění a designu UJEP	UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
FZS	Fakulta zdravotnických studií UJEP	ÚK	Ústecký kraj
FŽP	Fakulta životního prostředí UJEP	UPOL	Univerzita Palackého v Olomouci
GAČR	Grantová agentura České republiky	U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřené instituce
IP	Institucionální plán	U3V	Univerzita třetího věku
KA	Klíčová aktivita	VUT	Vysoké učení technické
MATEQ	Materiály a technologie pro životní prostředí a kvalitu života	VVŠ	Veřejná vysoká škola