

BILANČNÍ ZPRÁVA O PLNĚNÍ PLÁNU REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

na léta 2016–2020

rok 2018

☐ projednáno Akademickým senátem UJEP dne 27. února 2019

OBSAH

1. Kvalita	3
2. Kvalitní vzdělávání	6
3. Diverzita a dostupnost	8
4. Internacionalizace	10
5. Relevance	12
6. Kvalitní tvůrčí činnost	14
7. Data a efektivní financování	17

1. KVALITA

Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.

Odpovědnost:	vedení UJEP, děkani, proděkani, tajemníci
Kontrolovatelné výstupy:	Seznam nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem UJEP implementujících novou legislativu, činnost Rady pro vnitřní hodnocení, příprava na získání HR Award, realizace akcí na UJEP např.: Dny vědy a umění 2018, Ceny rektora, vydávání univerzitního časopisu Silverius, realizace série image fotografií, fotodokumentace budov, promovidea; efektivní vedení informačních a komunikačních kanálů UJEP (sociální sítě) tak, aby docházelo k nárůstu uživatelského zapojení uživatelů a návštěvnosti; aktualizace a rozšiřování www stránek UJEP.
Aktivita	Plnění
1.1 Posoudit naplnění cílů realizace Dlouhodobého záměru UJEP na rok 2017 a navrhnout doporučení pro realizaci Strategického záměru UJEP na rok 2019.	V rámci posouzení naplnění cílů Realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 pro rok 2017 byl zpracován dokument Plán realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 pro rok 2019 a po schválení v AS UJEP dne 26. 9. 2018 byl v termínu do 31. 10. 2018 odeslán na MŠMT. Pro jednotlivé oblasti byly nastaveny cíle, odpovědnosti a kontrolovatelné výstupy. Nově byl tento dokument doplněn o povinnou přílohu Osnova plánu investičních aktivit UJEP pro rok 2019, kde univerzita deklaruje záměry pokračovat v realizaci a nově realizovat investiční akce, které jsou v souladu se strategickými dokumenty univerzity, s prioritami Dlouhodobého záměru UJEP a každoročním plánem jeho realizace. Mezi nejzákladnější priority patří rozvoj univerzity ve vztahu k potřebám vzdělávacím, tvůrčím a dalším, což koresponduje s dobudováním Kampusu UJEP a infrastrukturou univerzity. S tím souvisí rozvoj studijních programů vzhledem k závazkům vyplývajícím z projektů podporovaných z OP VVV. Realizace plánovaných investičních aktivit povede k naplňování těchto priorit.
1.2 V oblasti zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností univerzity a v oblasti akreditací a profilace studijních programů implementovat opatření vyplývající z novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákoných norem. Zajistit relevanci vnitřních norem UJEP s	V návaznosti na aktuální legislativní požadavky vyplývající z novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákoných norem byl systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality zakotven ve vnitřních předpisech a vnitřních normách UJEP. Systém je postaven na základě vzájemně provázaných principů, pravidel a postupů, které ověřují dodržování standardů kladených univerzitou na své činnosti. Principiálně se systém zajišťování kvality činností UJEP opírá o strategické, koncepční, bilanční, analytické a další dokumenty UJEP, fakult a dalších součástí, o vlastní hodnotící zprávy, o kvalitativní a kvantitativní metody sběru dat, dotazníková šetření a jejich vyhodnocování, o využití dat z informačních systémů UJEP a o další zdroje, a to právě na základě rámců tvořených vnitřními předpisy a vnitřními normami UJEP. V průběhu roku 2018 byly zaregistrovány tři novelizované vnitřní předpisy UJEP

<p>novou legislativou, potažmo novými vnitřními předpisy UJEP.</p>	<p>(Stipendijní řád UJEP, Studijní a zkušební řád pro studium v bakalářských a magisterských studijních programech UJEP, Studijní a zkušební řád pro studium v doktorských studijních programech UJEP) a byly vydány tři klíčové vnitřní normy s celouniverzitní působností (Směrnice rektora č. 2/2018 K ochraně osobních údajů, Směrnice rektora č. 4/2018 Jednací řád Etické komise UJEP, Směrnice rektora č. 6/2018 Standardy studijních programů UJEP).</p>
<p>1.3 Prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení UJEP řídit průběh vnitřního hodnocení kvality činností UJEP; zpracovat, schválit a zpřístupnit první zprávu o vnitřním hodnocení kvality činností UJEP.</p>	<p>Rada pro vnitřní hodnocení UJEP, jako vrcholný garant celého systému zajišťování a vnitřního hodnocení kvality na UJEP, již druhým rokem v rámci svých svěřených působností, pravomocí a odpovědnosti ověřovala, jak jsou naplňovány požadavky UJEP na kvalitu uskutečňovaných činností, řídila průběh vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a dalších souvisejících činností. Rada pro vnitřní hodnocení UJEP v roce 2018 zpracovala Zprávu o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UJEP v období 2013 -2017 a zpřístupnila jí MŠMT a NAÚ, v rámci ověření systému realizovala hodnocení u prvních 30-ti stávajících studijních oborů, doporučila přijmout příslušná opatření při postupném přechodu na systém studijních programů, připravila a zveřejnila závěrečná shrnutí hodnocení těchto studijních oborů, projednala více než 30 návrhů záměru podat žádost o akreditaci studijního programu, projednala další materiály související se zajišťováním a vnitřním hodnocením kvality činností UJEP.</p>
<p>1.4 Zdokonalovat systém zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností. Formulovat standardy studijních programů.</p>	<p>Univerzita své mechanismy a procesy vedoucí k zajišťování a vnitřnímu hodnocení kvality neustále zdokonaluje, aktualizuje a průběžně zhodnocuje na základě aktuálního vývoje akademického společenství a podnětů relevantních aktérů, což má rovněž zakotveno ve svých vnitřních předpisech (Čl. 1 a 4 Pravidel systému zajišťování a hodnocení kvality UJEP). Zásadním způsobem do procesu zdokonalování a rozvoje systémů pro zajišťování a vnitřního hodnocení kvality v roce 2018 vstupovaly</p> <ul style="list-style-type: none"> • změny legislativy v oblasti vysokých škol, • vnitřní reflexe a zhodnocení stávajících procesů a postupů, • podněty orgánů UJEP, orgánů součástí UJEP a dalších relevantních aktérů, • výsledky diskuzí na národní úrovni, sdílení zkušeností s ostatními domácími univerzitami, koordinace postupů v rámci relevantních platforem a společných projektů, • reflexe mezinárodních zkušeností v oblasti zajišťování kvality. <p>Na všechny tyto skutečnosti byl v rámci zdokonalování mechanismů a procesů vedoucích k zajišťování a vnitřnímu hodnocení kvality brán zřetel s cílem dosáhnout funkčního a komplexního systému.</p> <p>V roce 2018 byl formulován soubor vnitřních požadavků závazných pro studijní programy uskutečňované na UJEP na základě oprávnění vyplývajícího z institucionální akreditace. Tento soubor byl projednán ve dnech 16. 10. 2018 a 20. 11. 2018 Radou pro vnitřní hodnocení UJEP a následně byl zakotven do Směrnice rektora č. 6/2018 Standardy studijních programů UJEP.</p>

<p>1.5 V rámci projektu U21-KVAK realizovat nezbytné kroky vedoucí k získání „HR Award“.</p>	<p>V roce 2018 byla provedena analýza současného stavu v oblasti lidských zdrojů ve vědě a výzkumu dle podmínek Charty a Kodexu výzkumných pracovníků. Pracovní skupinou byl sestaven a napříč UJEP diskutován Akční plán na roky 2019-2020, kde dojde ke sladění vnitřních předpisů a norem UJEP s předpisy EK. Všechny nezbytné materiály k získání „HR Award“ byly odeslány na EK 26. 11. 2018.</p>
<p>1.6 Podpořit profesionální úroveň propagace univerzity využitím moderních nástrojů komunikačních kanálů, včetně cílené propagace na veletrzích vzdělávání na středních a vyšších odborných školách.</p>	<p>Propagace UJEP byla podpořena z IP 2018, okruhu B2 Vnější vztahy a propagace. Podpořena byla konkrétně účastí UJEP na veletrhu Gaudeamus 2018, pořádáním Sportovního dne rektora 2018 - 25. 4. 2018, Dny vědy a umění 2018 - 16. - 17. 5. 2018, Běhu kampusem - 25. 9. 2018, Techdays Litoměřice 2018 3. 10. 2018, Noci vědců 2018 UJEP - 5. 10. 2018, Týdne vědy a techniky 5. - 11. 11. 2018, Cen rektora 2018 - 12. 12. 2018. V rámci propagace byla vytvořena fotodokumentace a videodokumentace vybraných akcí, která je pro další použití k dispozici. Pokračovala kampaň pro uchazeče Univerzita severu. Tato profesionálně spravovaná online kampaň zvýšila návštěvnost na těchto portálech. Aktivní profesionální vedení sociálních sítí a celouniverzitních webových stránek rovněž zvýšilo užitnou hodnotu těchto nástrojů v marketingové komunikaci. Byla vydána 4 čísla univerzitního časopisu Silverius.</p>
<p>1.7 Podporovat činnost univerzitního Oddělení marketingu a propagace s cílem koordinované přípravy a kontroly relevantních výstupů UJEP.</p>	<p>Činnost Oddělení marketingu a propagace UJEP byla realizována s podporou IP 2018, okruhu B2 Vnější vztahy a propagace. S touto podporou pokračovalo v roce 2018 rozšiřování portfolia využívaných komunikačních nástrojů v oblasti webových stránek fakult a sociálních sítí s cílem zajistit profesionální úroveň propagace univerzity a koordinovat přípravu a kontrolu relevantních výstupů UJEP.</p>

2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvinout systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.

Odpovědnost:	prorektorka pro studium, děkani, proděkani pro studium
Kontrolovatelné výstupy:	Aktualizované plány rozvoje studijních programů na fakultách do roku 2020, kontrolní zprávy fakult o plnění doporučení vzešlých z evaluace, zapojení kritéria zaměstnanosti absolventů do konstrukce rozpočtu a do výpočtu limitů financovaných studentů jednotlivých fakult, zpráva o vývoji studijní neúspěšnosti na fakultách UJEP.
Aktivita	Plnění
2.1 Pokračovat v přípravě podmínek pro podání žádosti o udělení institucionální akreditace ve vybrané oblasti nebo oblastech vzdělávání a v jejím nebo jejich rámci pro příslušný typ nebo typy studijních programů.	<p>V průběhu roku 2018 bylo v akademických senátech a vědeckých radách fakult projednáno celkem 7 návrhů oblastí vzdělávání pro institucionální akreditaci. Tyto návrhy byly schváleny Vědeckou radou UJEP dne 25. 5. 2018 (OV Historické vědy, OV Neučitelská pedagogika) a 23. 11. 2018 (OV Ekonomické obory, OV Sociální práce, OV Tělesná výchova a sport; kinantropologie, OV Učitelství, OV Vědy o Zemi – segment geografie a kartografie). Dále byla vypracována sebehodnotící zpráva popisující a hodnotící naplnění požadavků vyplývajících ze standardů pro institucionální akreditace podle zákona o vysokých školách a nařízení vlády. Záměr předložit žádost o institucionální akreditaci (v OV Historické vědy pro všechny typy studijních programů a v ostatních oblastech vzdělávání pro bakalářský a magisterský typ studijních programů) byl schválen Vědeckou radou UJEP ve dnech 23. 11. 2018 a 17. 12. 2018. Žádost UJEP o institucionální akreditaci pro příslušných 7 oblastí vzdělávání a jim příslušné typy studijních programů byla podána Národnímu akreditačnímu úřadu pro vysoké školství (NAÚ) dne 31. 12. 2018.</p> <p>V roce 2018 byla vypracována a zpřístupněna Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UJEP za roky 2013-2017, jež je podle zákona o vysokých školách nedílnou součástí žádosti o institucionální akreditaci.</p>
2.2 Formulovat Etický kodex a ustavit Etickou komisi UJEP.	<p>V roce 2018 byl formulován nový Etický kodex UJEP platný pro všechny studenty a zaměstnance UJEP. Návrh kodexu byl projednán kolegiem rektora a následně Akademickým senátem UJEP dne 28. 3. 2018. Přijatá formulace byla zpřístupněna ve veřejné části univerzitních webových stránek (viz https://www.ujep.cz/cs/eticka-komise).</p> <p>Etická komise UJEP nebyla do konce roku jmenována, nicméně po projednání Akademickým senátem</p>

	<p>UJEP dne 28. 3. 2018 byla přijata pravidla pro její ustavení, která byla zakotvena do Směrnice rektora č. 4/2018 Jednací řád Etické komise UJEP. Tato směrnice s pravidly pro ustavení Etické komise UJEP byla rovněž zpřístupněna ve veřejné části univerzitních webových stránek (viz https://www.ujep.cz/cs/eticka-komise).</p>
2.3 Na každé fakultě zpracovat plán rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů do roku 2020, a to se zřetelem na stěžejní kritéria kvality (garant programu, personální zajištění, uplatnitelnost absolventů aj.).	<p>S ohledem na novelu zákona o vysokých školách, která prodloužila platnost stávajících akreditací studijních oborů do 31. 12. 2024 s oprávněním přijímat uchazeče nejméně do 31. 12. 2019, byl zpracován plán programových akreditací do roku 2023. Tento plán rozvoje studijních programů respektuje závazky, které v oblasti akreditací studijních programů pro UJEP vyplývají z projektů OP VVV (U21, STUVIN, REPROREG aj.). Plány rozvoje oblastí vzdělávání byly detailně rozpracovány pro 7 oblastí vzdělávání, které byly zahrnuty do žádosti UJEP o institucionální akreditaci (viz bod 2.1).</p>
2.4 Při dalším rozvoji studijních programů reflektovat doporučení vzešlá z vnější evaluace univerzity v roce 2014.	<p>Naplňování doporučení formulovaných na úrovni studijních oborů Akreditačních komisí ČR bylo s jedinou výjimkou zhodnoceno v kontrolních zprávách již v roce 2017. V roce 2018 byla NAÚ postoupena poslední kontrolní zpráva, která se vztahovala ke studijnímu oboru PŘF. U tohoto oboru NAÚ již neshledal žádné nedostatky.</p> <p>V roce 2018 byla též vyhodnocena reflexe vnějších hodnocení, která byla začleněna jako samostatný bod do Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností UJEP za roky 2013 – 2017. V jejím rámci pak tuto reflexi projednala Vědecká rada UJEP dne 25. 5. 2018, schválil Akademický senát UJEP dne 30. 5. 2018 a projednala Správní rada UJEP dne 11. 6. 2018.</p>
2.5 Analyzovat míru, vývoj a příčiny studijní neúspěšnosti, ve spolupráci s fakultami formulovat opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu s ohledem na předem definovaná kritéria kvality výuky a profil absolventa.	<p>Analýzy příčin, míry a vývoje studijní neúspěšnosti byly realizovány na fakultách, mimo jiné i s podporou projektu vzešlého z celouniverzitní soutěže v rámci IP 2018, okruhu A1 Kvalitní vzdělávací činnost, části A1.1, Prioritní oblasti 1 Příprava a pilotní ověření profilace a inovace předmětů/kurzů, realizovaného jako opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu (konkrétně se jednalo o společný projekt PF, FF a PŘF).</p> <p>Ukazatele studijní neúspěšnosti byly též, v souladu s Metodickým materiálem č. 1/2017 Rady pro vnitřní hodnocení UJEP pro přípravu vlastní hodnotící zprávy garanta studijního programu, vyhodnoceny u všech v roce 2018 hodnocených studijních oborů. Statistické výstupy k tomuto hodnocení byly připraveny Centrem informatiky a v systému IMIS byly zpřístupněny jednotlivým oprávněným osobám (zejména prorektor, proděkan, garant studijního oboru). Konkrétní opatření pro zvýšení studijní úspěšnosti uplatňovaná v roce 2018 shrnuje Výroční zpráva o činnosti UJEP za rok 2018.</p>
2.6 Analyzovat vývoj	<p>Analýzy uplatnitelnosti absolventů na trhu práce byly realizovány na fakultách, mimo jiné i s podporou projektu vzešlého z celouniverzitní soutěže v rámci IP 2018, okruhu A1 Kvalitní vzdělávací činnost,</p>

<p>nezaměstnanosti absolventů na trhu práce, data o zaměstnanosti absolventů využít v systému vnitřního hodnocení univerzity a při jejím strategickém řízení.</p>	<p>části A1.1, Prioritní oblasti 2 Příprava a pilotní ověření profilace a inovace odborných praxí, realizovaného jako opatření pro zvýšení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce (jednalo se o společný projekt řešený PF, FF a PŘF). Ukazatele pro sledování a vyhodnocení nezaměstnanosti absolventů na trhu práce byly též, v souladu s Metodickým materiálem č. 1/2017 Rady pro vnitřní hodnocení UJEP pro přípravu vlastní hodnotící zprávy garanta studijního programu, vyhodnoceny u všech v roce 2018 hodnocených studijních oborů. Pro podporu tohoto hodnocení byly studijním oddělením rektorátu připraveny statistické výstupy obsahující data z Úřadu práce ČR o nezaměstnanosti absolventů podle jednotlivých studijních programů k 30. 4. a 30. 9. 2018. Konkrétní opatření pro zvýšení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce uplatňovaná v roce 2018 shrnuje Výroční zpráva o činnosti UJEP za rok 2018.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.

Odpovědnost:	prorektorka pro studium, prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani
Kontrolovatelné výstupy:	Seznam projektů/aktivit podporujících vzdělávání akademických a neakademických pracovníků, rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami, rozvoj motivace žáků ZŠ/SŠ pro studium na vysoké škole a související vzdělávání učitelů ZŠ/SŠ a prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu, existence funkční databáze absolventů.
Aktivita	Plnění
3.1 Podpořit další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků (vzdělávání v oblasti podpory osob se specifickými potřebami ve vzdělávání, výuky starších nebo zaměstnaných osob, integrace digitálních technologií do	<p>Další vzdělávání zaměstnanců UJEP bylo podpořeno z projektů, mimo jiné i z IP 2018, okruhu A1 Kvalitní vzdělávací činnost, části A1.2 Podpora pedagogické práce akademických pracovníků (konkrétně se jednalo o projekty FF, FSE a FZS) a okruhu A.2 Rozvoj kvality řízení, kde bylo podpořeno více než 50 školení především neakademických pracovníků. Konkrétní přehled takto realizovaných aktivit je shrnut ve Zprávě o plnění IP za rok 2018.</p> <p>V roce 2018 bylo též realizováno další vzdělávání zaměstnanců UJEP s podporou OP VVV, a to v projektech U21 (zde v rámci KA02 až KA08) a Učíme se učit spolu (zde v rámci KA02 Zvyšování</p>

<p>výuky, poradenství, jazykové vzdělávání, popularizace vědy s odkazem na bod 6.5 aj.)</p>	<p>kvality práce vysokoškolských učitelů).</p>
<p>3.2 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro podporu činností a další rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami. Pokračovat v řešení projektu U21- UniBar (U21 - Univerzita bez bariér) podporovaného z OP VVV. V rámci projektu U21 zahájit přípravné činnosti směřující ke vzniku Poradenského centra UJEP.</p>	<p>Rozvoj Centra pro studenty se specifickými potřebami UJEP byl zajištěn s podporou finančních prostředků poskytnutých UJEP prostřednictvím ukazatele F – SPP rozpisu rozpočtu vysokých škol. Činnost centra byla dále podpořena z dotačního titulu OP VVV, a to jednak realizací klíčové aktivity KA07 v rámci projektu U21 (Poradenské centrum UJEP, Prevence studijní neúspěšnosti), která umožnila navýšení personálních kapacit centra, a jednak řešením projektu UniBar, jehož primárním cílem je rekonstrukce konkrétního objektu v Kampusu UJEP pro účely zřízení a provozu celouniverzitního Poradenského centra UJEP a stavební úpravy zabezpečující bezproblémovou dostupnost studia pro studenty se specifickými potřebami spočívající v zajištění bezbariérového přístupu do objektu FSE a v adaptaci vybraných výukových prostor. Oba projekty OP VVV začaly být na UJEP řešeny 1. 5. 2017 s tím, že projekt U21 je řešen do 31. 12. 2022 a projekt UniBar do 30. 4. 2020.</p>
<p>3.3 Pro podporu spolupráce se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole prioritně využít spolupráce s fakultními školami. Realizovat motivační programy Teen Age University při UJEP, tematické letní školy pro žáky základních a středních škol a tematické workshopy pro učitele.</p>	<p>Pro zajištění dalšího rozvoje spolupráce se základními a středními školami byla připravena a podána žádost o podporu z OP VVV v rámci výzvy Pregraduální vzdělávání. Příslušný projekt „Učíme se učit spolu“ byl úspěšný a byl vybrán k podpoře z dotačního titulu OP VVV od 1. 1. 2018.</p> <p>S podporou tohoto projektu a jeho klíčové aktivity KA01 (Zvyšování kvality praktické přípravy studentů – budoucích učitelů) byla zajištěna realizace Teen Age University při UJEP, a to cestou realizace semestrálních vzdělávacích programů pro žáky základních škol ve věku 7 – 12 let (mladší TAU), v roce 2018 zaměřených na historii, biologii, geografii, literaturu, umění a zdravotnické obory. Jarního i podzimního cyklu mladší TAU se zúčastnilo 26 žáků, z nichž 24 promovalo a 7 převzalo ocenění primátora města Ústí nad Labem za stoprocentní účast ve vzdělávacím programu.</p> <p>Funkční spolupráce fakult s fakultními školami, zahrnující i spolupráci při rozvoji motivace žáků ke studiu na vysoké škole, byla realizována na PF, PřF a FSI. Konkrétní formy této i další spolupráce fakult se základními a středními školami, včetně případných tematických letních škol pro žáky a tematických workshopů pro učitele, shrnuje Výroční zpráva o činnosti UJEP za rok 2018, potažmo výroční zprávy fakult. Příklady této spolupráce jsou též uvedeny v bodě 5. 2.</p>
<p>3.4 Aktivně přispívat k prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu. Pokračovat v řešení projektu Škola pro všechny podporovaného z OP VVV.</p>	<p>V průběhu roku 2018 pokračovalo na PF řešení projektu OP VVV Škola pro všechny, jehož prostřednictvím je základním školám v regionu poskytována metodická podpora pro práci s heterogenní skupinou žáků s cílem zvýšit jejich kompetence v oblasti inkluzivního vzdělávání. S podporou projektu byly rozšířeny odborné kapacity pro práci s žáky s potřebou podpůrných opatření a s marginalizovanými skupinami jako jsou Romové.</p>

	Dalším příspěvkem UJEP v této oblasti bylo zapojení akademických pracovníků UJEP do projektu OP VVV PROKOM (příjemce Ústecký kraj), který je zaměřen na podporu inkluzivního vzdělávání a rovného přístupu ke kvalitnímu vzdělávání pro žáky z 37 základních škol v Ústeckém kraji. Akademičtí pracovníci UJEP jsou stálými členy řešitelského týmu, ve kterém působí v roli expertů pro práci s Romy a obyvateli ze sociálně vyloučených lokalit.
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. INTERNACIONALIZACE

Cíl: Posilovat mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost:	<i>prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani pro vnější vztahy</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>přípravený projekt, realizované mezinárodní setkání, zápis z jednání k přípravě/realizaci společného studijního programu, realizace akce pro studenty, realizace jazykových kurzů, rozšířená nabídka kurzů v cizím jazyce, realizace jazykových kurzů češtiny, pravidelné přehledy podpořených akcí ESN Usti.</i>
Aktivita	Plnění
4.1 V rámci OP VVV a projektu Mezinárodní mobility výzkumných pracovníků realizovat příjezdy a výjezdy výzkumných pracovníků vysokých škol.	Během roku 2018 byly realizovány v rámci relevantních projektů jak výjezdy pracovníků UJEP, tak příjezdy výzkumných pracovníků na univerzitu. V současné době jsou zapojeny fakulty: FSE, FUD, FŽP a PŘF.
4.2 Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků zorganizovat mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol.	Organizace 3. Staff Week byla schválena fakultními koordinátory na výjezdní poradě v září 2017 a plánována v termínu 21. – 25. 5. 2018. Akce byla vyhlášena na webu UJEP 14. 2. 2018, dále zveřejněna na webu Imotion, platformě informující o organizaci školení v programu Erasmus+ a zaslána fakultním koordinátorům se žádostí o rozeslání informace o této akci na partnerské zahraniční školy. Akce byla určena pracovníkům zahraničních oddělení, ale z důvodu malého počtu zájemců z řad pracovníků zahraničních oddělení (celkem cca 7 zájemců) byla nakonec zrušena.
4.3 Podpořit přípravu a realizaci společných studijních programů.	Na podporu přípravy a realizace společných studijních programů byla pracovníkům UJEP nabídnuta finanční podpora v rámci IP mobilita / další podpora mezinárodní spolupráce (ukazatel D). Podpora byla poskytnuta pracovníkům KGER FF v rámci fungujícího společného studijního programu Interkulturní germanistika, který je realizován ve spolupráci s Univerzitou v Bayreuthu. Podpora byla

	poskytnuta také zástupci KI PŘF na přípravu společného studijního programu s Chersonskou národní technickou univerzitou na Ukrajině.
4.4 Nadále podporovat mobilitu studentů formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží.	Zkušenosti absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží byly v roce 2018 předávány prostřednictvím různých akcí na podporu mobilit v programu Erasmus+, které byly organizovány jednotlivými fakultami většinou před realizací výběrových řízení (např. https://www.facebook.com/events/1096811433830380/), prostřednictvím webových stránek (https://www.pf.ujep.cz/cs/cat/mezinarodni-vztahy-medailonky-studentu) či sociálních sítí (https://www.facebook.com/erasmaciUJEP/).
4.5 Podporovat jazykovou vybavenost pracovníků zapojených do komunikace se zahraničními studenty.	V rámci projektu U 21 (KA06 Posilování internacionalizace) byly zahájeny speciální jazykové kurzy pro neakademické pracovníky, kteří v rámci UJEP přicházejí do kontaktu se zahraničními studenty a pracovníky. Cílem kurzů je zlepšit jazykové kompetence těchto pracovníků, aby ovládali minimálně angličtinu jako jazyk komunikace v současném mezinárodním akademickém prostředí.
4.6 Nadále rozšiřovat nabídku kurzů v cizím jazyce (mj. i prostřednictvím e-learningu) pro příjíždějící studenty na krátkodobé pobyty.	V roce 2018 vzniklo s finanční podporou prostředků v rámci IP mobilita a další podpory mezinárodní spolupráce (ukazatel D) 8 nových e-learningových kurzů v cizím jazyce.
4.7 Připravit a organizačně zajistit intenzivní a semestrální jazykové kurzy češtiny pro zahraniční studenty.	V roce 2018 byly s finanční podporou prostředků na organizaci mobilit v programu Erasmus+ realizovány třítydenní intenzivní kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty v rámci programu Erasmus+ před každým semestrem a dále pak semestrální kurzy češtiny.
4.8 Nadále podporovat spolupráci s mezinárodním studentským klubem Erasmus Student Network Ústí nad Labem, Domem zahraniční spolupráce aj.	Spolupráce s ESN byla i v roce 2018 intenzivně podporována, a to i finančně z prostředků na organizaci mobilit v programu Erasmus+ formou realizace akcí pro zahraniční studenty. Zástupci ESN Ústí se také pravidelně účastní výjezdní porady koordinátorů programu Erasmus+.

5. RELEVANCE

Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.

Odpovědnost:	<i>prorektorka pro studium, prorektor pro vědu, prorektor pro vnější vztahy, děkani a proděkani</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>Projekty v rámci operačních programů, Den kariéry, webová stránka o spolupráci s podnikovou sférou, realizované dotazníkové šetření / souhrnná zpráva z tohoto šetření, realizace programu Teen Age University (TAU) a Café Nobel, realizace programů Celoživotního vzdělávání (CŽV) a Univerzity třetího věku (U3V), aktualizovaná webová stránka, realizace výstavního programu v DUÚL.</i>
Aktivita	Plnění
5.1 Pokračovat v úsilí o získání finanční podpory z OP VVV, případně dalších operačních programů, a v realizaci podpořených projektů zaměřených na U3V, TAU, CŽV a Café Nobel.	CPS průběžně monitorovala avizované a vyhlášené výzvy, docházelo ke zpracování a podávání žádostí. Získané projekty v rámci Operačních programů byly zahájeny dle harmonogramu, byly pravidelně kontrolovány dle vnitřních norem UJEP a současně byl kladen důraz na plnění stanovených indikátorů. V roce 2018 bylo nově zahájeno řešení 9 projektů. V roce 2018 byly též realizovány s podporou OP VVV a dalších projektů aktivity zaměřené na vzdělávání zaměstnanců UJEP, U3V a TAU zejména v projektu Učíme se učit spolu (zde v rámci KA01 Zvyšování kvality praktické přípravy studentů – budoucích učitelů).
5.2 Popularizovat systém vzdělávání v Ústeckém kraji a současně podpořit profesionální úroveň této popularizace.	UJEP se aktivně zúčastnila celorepublikového veletrhu Gaudeamus 2018 v Praze, v rámci popularizace univerzity v rámci kraje uspořádala ZŠ, SŠ a veřejnost na prostranství před OC Fórum Dny vědy, umění a sportu, Noc vědců 2018 v prostorách UJEP a zapojila se do celostátní propagační akce Týden vědy a techniky. Pokračovala kampaň pro uchazeče Univerzita severu. Profesionálně spravovaná byla rovněž online kampaň pro uchazeče, která zvýšila návštěvnost na těchto portálech. Aktivní profesionální vedení sociálních sítí a celouniverzitních webových stránek rovněž zvýšilo užitnou hodnotu těchto nástrojů v marketingové komunikaci směřující k popularizaci vzdělávání.
5.3 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro kontinuální rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání se	Realizace Univerzity třetího věku UJEP byla zajištěna s podporou finančních prostředků poskytnutých UJEP prostřednictvím ukazatele F – SPP rozpisu rozpočtu vysokých škol. Další rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání UJEP pak byl podpořen z IP 2018, okruhu B2 Vnější vztahy a propagace, přičemž konkrétní podpořenou aktivitou byl cyklus popularizačních přednášek Café Nobel. V roce 2018

<p>současnou podporou činností tohoto centra.</p>	<p>se v Café Nobel uskutečnilo 36 přednášek, z toho 8 v motivačním programu pro žáky základních škol (Café Nobel bez kofeinu). Přednášky probíhaly v Ústí nad Labem, Teplicích (zde ve spolupráci s Hvězdárnou a planetáriem Teplice), Tisé a Děčíně a participovali na nich lektori zejména z ústavů Akademie věd ČR a dalších vysokých škol.</p>
<p>5.4 Zrealizovat dotazníkové šetření mezi absolventy, s jeho pomocí identifikovat případné problematické oblasti v zajišťování kvality vzdělávací činnosti a nasměrovat k nim účinná opatření.</p>	<p>UJEP se v roce 2018 zapojila do národního výzkumného projektu Absolvent 2018 a mezinárodního projektu EUROGRADUATE, které se zabývají názory a zkušenostmi absolventů vysokých škol zejména s přechodem na trh práce a s tím souvisejícím hodnocením získaného vzdělání.</p> <p>V roce 2018 byla spuštěna kampaň „WANTED absolvent UJEP“ (plakáty A2 Rengl v ÚL a PPC bannerová reklama Adword, Sklik, FB celorepublikově). Akce byla směřována jako osvěta o existenci klubu absolventů na UJEP a také k podchycení nových absolventů v databázi, kteří se registrují na: https://www.ujep.cz/cs/klub-absolventu.</p> <p>Souběžně pokračovaly kroky k podchycení absolventů s využitím informačního systému STAG a jeho modulu ABSOLVENT, do kterého se absolventi jednotlivých fakult průběžně registrují. Pro správu dat o absolventech jsou zřízeny role fakultních správců a administrátorů absolventů.</p>
<p>5.5 Pro podporu vstupu absolventů na trh práce organizovat ve spolupráci s fakultami Dny kariéry.</p>	<p>Ve spolupráci s FSI byly uspořádány jarní a podzimní Dny kariéry. Akce proběhla v lobby MFC v univerzitním kampusu, kde se prezentovaly firmy podnikající v regionu v průmyslové sféře. Návštěvníkům, studentům fakulty i žákům středních škol zprostředkovaly nejen informace o zaměření své činnosti, ale také nabídly pracovní pozice, do kterých poptávají vysokoškolsky vzdělané absolventy. Realizaci Dne kariéry FSI umožňuje fakultě projekt „Podpora polytechnického vzdělávání v Ústeckém kraji“, resp. dotace z Ústeckého kraje, který usiluje o zvýšení zájmu mladé generace o technické obory.</p>
<p>5.6 Pokračovat v systematické spolupráci s Ústeckým krajem, městem Ústí nad Labem a dalšími institucemi a tuto spolupráci rozšiřovat o další subjekty.</p>	<p>UJEP pokračovala v intenzivní systematické spolupráci s Ústeckým krajem (v roce 2018 bylo Ústeckým krajem podpořeno v sedmi konkrétních oblastech 18 projektů v celkové částce 10 mil. Kč. Všechny uvedené projekty měly konkrétní výstup využitelný pro UJEP i ÚK. Vedle této spolupráce pokračovala UJEP v budování sítě firem, společností a institucí, které na národní a regionální úrovni aktivně spolupracují s univerzitou.</p>

6. KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Cíl: Vytvářet podmínky pro rozvoj tvůrčích činností na UJEP cestou cílené podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí ve VaV. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro rozvoj tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP. Posilovat spolupráci s praxí v oblasti aplikovaného výzkumu, rozvíjet činnost Centra transferu technologií.

Odpovědnost:	prorektor pro vědu, děkani, proděkani pro vědu
Kontrolovatelné výstupy:	Analýza výstupů tvůrčí činnosti, pravidla grantových soutěží, prezentace profilových výzkumných a tvůrčích týmů včetně jejich výsledků, naplňování strategie využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti, seznam podpořených habilitačních a jmenovacích řízení, podané a přijaté mezinárodní projekty, projekty v rámci operačních programů, seznam institucí v rámci spolupráce s aplikační sférou, seznam hostujících akademických pracovníků ze zahraničí.
Aktivita	Plnění
6.1 Analyzovat výstupy tvůrčí činnosti univerzity za předešlé roky a přijmout opatření vedoucí ke zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti.	Byl sestaven dokument s názvem Analýza výkonu a výstupů tvůrčí činnosti 2012-2018, který pojímá širokou oblast výkonu v tvůrčí činnosti vyjádřenou ukazateli (RIV body, RUV body, výstupy tvůrčí činnosti, srovnání s ostatními fakultami VŠ, financování tvůrčí činnosti dle určených oblastí, grantové prostředky, projekty, aj.). Dokument bude pravidelně aktualizován a na jeho základě budou přijímána opatření ke zvýšení kvality výsledků tvůrčí činnosti.
6.2 Upravit vnitřní pravidla (<i>grantových soutěží</i>) tvůrčí činnosti univerzity, která budou reflektovat aktuální směry výzkumu a vývoje a pravidla hodnocení VaV. Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti, zejména excelentních a aplikačních (Pilíř II. a III. v RVO)	Byla zřízena Interní grantová agentura UJEP (IGA), která pro období 2019-2020 má za cíl podporu klíčových oblastí rozvoje lidských zdrojů a kvalitní tvůrčí činnosti v podobě institucionální podpory tvůrčí činnosti, podpory postdoktorandů, zapojení zahraničních pracovníků do klíčových činností ve vazbě na inovace studijních programů a podpory habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem. Z hlediska zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti jsme se zaměřili na podporu špičkových a excelentních výsledků tvůrčí činnosti, podporu aplikačních výstupů (patent, mezinárodní patent) a podporu získaných národních a mezinárodních projektů tvůrčí činnosti (ESIS, GAČR, TAČR, COST aj.).
6.3 Podporovat profilaci výzkumných a tvůrčích týmů UJEP a jejich zapojení do mezinárodních projektů. Mezifakultní spoluprací stimulovat společnou tvůrčí a publikační činnost	Na univerzitě se vyprofilovaly 2 základní směry tvůrčí činnosti, a to v oblasti materiálů a technologií pro životní prostředí a kvalitu života (MATEQ) a druhý směr, který řeší socioekonomické aspekty života v regionu ve vazbě na Průmysl 4.0 (Smart City). V rámci nich se etablovaly dílčí projekty mezinárodní a přeshraniční spolupráce mezi jednotlivými fakultami a

<p>včetně spolupráce s pracovníky partnerských institucí v mezinárodních projektech (důraz kladen na excelentní, kvalitní a bodované výstupy RIV a RUV a výstupy zařazené v mezinárodních databázích).</p>	<p>jejich zahraničními partnery.</p>
<p>6.4 Podílet se na spolupráci v rámci „Akčního plánu mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji a internacionalizace prostředí VaV v ČR“.</p>	<p>Univerzita se podílela na plnění tohoto Akčního plánu mnoha aktivitami a s ohledem na jednotlivá prioritní výzkumná témata a nastavené vědecké směry v národním i mezinárodním měřítku.</p>
<p>6.5 Rozvíjet badatelské, publikační a pedagogické dovednosti u studentů doktorských studijních programů, mladých akademických a vědeckých pracovníků. Pro doktorandy nabízet kurzy a akce k rozvíjení badatelských a publikačních dovedností. Ve spolupráci s oborovými radami dále rozvíjet školy doktorských studií.</p>	<p>Školy doktorských studií se velmi dobře rozvíjely, byly podporovány finančními prostředky institucionálního financování, studenti se účastnili seminářů a workshopů ke zvýšení svých dovedností a rozvoji svých schopností.</p>
<p>6.6 Aktivně vyhledávat, rozvíjet a podporovat spolupráci s aplikační a veřejnosprávní sférou se současným promítnutím výstupů kolaborativní činnosti do výsledků tvůrčí činnosti univerzity.</p>	<p>V rámci stimulace tvůrčí činnosti byly na UJEP podporovány aktivity vedoucí ke zvýšení objemu smluvního výzkumu, rozšíření spolupráce s průmyslovou a veřejnosprávní sférou a vybudování infrastruktury pro tuto spolupráci.</p>
<p>6.7 V rámci univerzitního projektu U21-KVAK realizovat činnosti spadající do oblasti výzkumu a vývoje včetně rozvoje lidských zdrojů ve VaV.</p>	<p>V rámci U21-KVAK byla provedena analýza současného stavu v oblasti lidských zdrojů ve vědě a výzkumu, byl sestaven akční plán pro období 2019-2020 a odeslán na EK. Do angličtiny byly přeloženy strategické dokumenty a důležité vnitřní předpisy ve vazbě na lidské zdroje a tvůrčí činnost na UJEP.</p>
<p>6.8 Podpořit rozvoj tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických</p>	<p>Na univerzitě působili zahraniční odborníci a v dalších letech se cíleně plánuje podpora krátkodobých stáží špičkových zahraničních pracovníků v určených vědních oblastech ve vazbě</p>

<p>pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.</p>	<p>na inovace studijních programů a zvyšování jejich kvality zapojením zahraničních odborníků. Vše řeší podpora ze strany IGA UJEP.</p>
<p>6.9 Pokračovat v aktivitách v rámci projektu CzechELib.</p>	<p>UJEP zajišťuje prostřednictvím projektu CzechELib (Národní centrum pro elektronické informační zdroje) portfolio elektronických informačních zdrojů, které byly specifikovány v rámci výběru jednotlivých součástí na období 2018 až 2022. Financování EIZ je realizováno z rozpočtu VK UJEP a dále pak postupným zapojením FRIM VK. Současné portfolio EIZ je v souladu se zajištěním akreditovaných studijních oborů a studijních programů multioborově pro celou univerzitu.</p>
<p>6.10 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků UJEP (s úvazkem 1,0) ze zdrojů Institucionálního plánu.</p>	<p>Byly podpořeny habilitační a jmenovací řízení akademických pracovníků, kteří dosáhli hodnosti docent nebo profesor a zároveň byli evidováni na UJEP s úvazkem 1,0. Tato podpora bude pokračovat i v dalším období 2019-2020.</p>
<p>6.11 Prosazovat strategii využití fondů ESIF pro rozvoj výzkumné a tvůrčí činnosti a profilaci výzkumných týmů.</p>	<p>Univerzita v rámci svých strategických záměrů zaměřuje pozornost na podporu rozvoje technických a přírodovědných oborů, zdravotnických a uměleckých. K těmto záměrům buduje odpovídající infrastrukturu a bude usilovat o navýšení finančních prostředků z externích zdrojů na grantovou činnost projektů výzkumné a umělecké činnosti.</p>
<p>6.12 Prezentovat výsledky tvůrčí činnosti týmů UJEP různým cílovým skupinám.</p>	<p>Výsledky tvůrčí činnosti badatelských týmů UJEP jsou systematicky prezentovány v odborných časopisech, v roce 2018 se UJEP stala partnerem centralizovaného rozvojového projektu „Rozvoj společného celostátního webového portálu vysokých škol o vědě, vzdělávání, výzkumu a vysokém školství“, jehož účelem je propagace vědy a techniky prostřednictvím portálového časopisu Universitas, K další prezentaci výsledků tvůrčích týmů UJEP pro širší veřejnost dochází např. prostřednictvím Noci vědců 2018 nebo celostátní propagační akcí Týdne vědy a techniky v prostorách UJEP.</p> <p>Dále jsou výsledky prezentovány v médiích a na akcích s významným společenským a kulturním dopadem (Dny vědy, Ceny rektora, Běh kampusem, Dny otevřených dveří, Majáles aj.).</p>

7. DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat.

Odpovědnost:	<i>prorektor pro rozvoj a kvalitu, kvestor, děkani, tajemníci</i>
Kontrolovatelné výstupy:	<i>podepsaná smlouva s generálním dodavatelem stavby CPTO, existence projektové dokumentace v různém stupni provedení, realizace investičních akcí, existence inovované infrastruktury, podpora informačních systémů a databází, podpora činností CPS, systém tvorby rozpočtu na univerzitě</i>
Aktivita	Plnění
7.1 Realizace stavby – Centrum přírodovědných a technických oborů (CPTO).	V souvislosti s výběrem dodavatele stavby CPTO bylo vypsáno opakované zadávací řízení na veřejnou zakázku s termínem pro podávání nabídek do 22. 3. 2018. Na základě tohoto zadávacího řízení byl vybrán dodavatel stavby s názvem „Společnost MTS – KLEMENT – UJEP – Novostavba budovy CPTO“ a v červnu 2018 byla podepsána smlouva a zahájena stavba. Předpokládaný termín dokončení stavby je 31. 10. 2019.
7.2 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení a získat stavební povolení pro výstavbu nové budovy Fakulty strojního inženýrství UJEP v areálu kampusu (CEMMTECH). Současně podat žádost o financování stavby z programového financování MŠMT nebo jiných adekvátních zdrojů.	Na základě zadané veřejné zakázky na projektovou dokumentaci ve všech stupních vyhotovení „Přípravná fáze dostavby – vytvoření dokumentace budovy Fakulty výrobních technologií a managementu v Kampusu UJEP – CEMMTECH“, byla dokončena projektová dokumentace a je požádáno o stavební povolení. Financování stavby bude zajištěno z úspěšného projektu OP VVV na základě podané projektové žádosti do výzvy pro VŠ ve strukturálně postižených regionech (program RESTAV).
7.3 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení pro výstavbu nové budovy Fakulty zdravotnických studií UJEP v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a získat stavební povolení. Současně podat žádost o financování stavby z programového financování MŠMT nebo jiných adekvátních zdrojů.	V souvislosti s vypsáním zadávacím řízením „Přípravná fáze dostavby – vytvoření dokumentace budovy Fakulty zdravotnických studií NFZS“, byla zadána veřejná zakázka. Předpokládaný termín dokončení dokumentace včetně stavebního povolení je stanoven na březen 2019. Financování stavby bude zajištěno z úspěšného projektu OP VVV na základě podané projektové žádosti do výzvy pro VŠ ve strukturálně postižených regionech (projekt RESTAV).

7.4 Zahájit stavební práce na objektu „R“, který bude rekonstruován v rámci projektu U21-UniBar.	Na základě zadávacího řízení byl vybrán dodavatel stavby „Výstavba poradenského centra UJEP“, byla podepsána smlouva a zahájena stavba. Dodavatel stavby je Studio Jelínek, s.r.o. Financování stavby je zařazeno do projektu U21 – Kvalitní infrastruktura.
7.5 Pokračovat v postupné adaptaci budovy bývalé menzy pro účely DUÚL.	Byla vytvořena projektová dokumentace ve všech stupních vyhotovení na rekonstrukci budovy Domu umění Ústí nad Labem Fakulty umění a designu UJEP. Financování stavby bude zajištěno z úspěšného projektu OP VVV na základě podané projektové žádosti do výzvy pro VŠ ve strukturálně postižených regionech (projekt REART).
7.6 Realizovat další investiční akce a pořízení přístrojového vybavení včetně investičních akcí v rámci evropských projektů.	Realizace investičních akcí a pořízení přístrojového vybavení probíhá v souladu s projekty a odpovídajícími zdroji financování. V rámci projektu U21-KI byla dokončena rekonstrukce vily v areálu PF České mládeže, rekonstrukce sportovní haly včetně nových podlahových povrchů, byla realizována rekonstrukce a adaptace výukových prostor – zasedací místnost v 1. patře MFC, bylo zrealizováno zadávací řízení na stavební úpravy FabLab a stavební úpravy učebny, v rámci projektu CBE0 probíhají aktivity směřující k dobudování infrastruktury pro výuku biologických oborů zaměřené zejména na aplikovanou biologii a ekologii výstavbou nové budovy, včetně výstavby skleníku a pořízení adekvátního přístrojového vybavení, byly připraveny projektové dokumentace na adaptace a rekonstrukce výukových prostor budovy D, FSE, a další. V rámci projektu MOPR byla zrealizována rekonstrukce suterénu sportovní haly.
7.7 Pokračovat v úsilí realizovat prodej zbytného majetku, a to zejména areál Vaňov, kolej K5 a Hoření 13.	Na základě souhlasného stanoviska Správní rady UJEP k prodeji koleje K5 byl tento prodej zrealizován. Po podepsání smlouvy a předání staveniště k realizaci CPTO byly podniknuty kroky k prodeji objektu Hoření, který byl nabídnut městu Ústí nad Labem. Záměr odkoupení objektu však nebyl v zastupitelstvu města schválen. Z tohoto důvodu bude univerzita pokračovat v úsilí zrealizovat prodej formou elektronické dražby. Pokračuje úsilí zrealizovat záměr prodeje areálu Vaňov, v tomto ohledu byla podepsána roční exkluzivní smlouva s realitní kanceláří. Avšak prozatím se nepodařilo najít zájemce o koupi tohoto areálu.
7.8 Uplatňovat hlavní zásady energetické koncepce UJEP.	Univerzita uplatňovala hlavní zásady energetické koncepce a její aktualizace. Doporučení byla průběžně zapracována do projektových dokumentací investičních akcí. Jednalo se o napojení nově budovaných objektů CPTO a CEMMTECH na centrální zdroj tepla, jako na nejvýhodnější zdroj, objekt UNIBAR bude napojen na rozvody zemního plynu, což je pro tento objekt nejvýhodnější zdroj tepla. Postupně se v budovách instalují prvky energetického managementu, z hlediska návratnosti se nejeví jako výhodné instalovat další fotovoltaiku. Uplatňovaly se zásady řešení rozvodů vody, elektřiny, řízení tepelného hospodářství a zásady řešení topných systémů vlastních objektů.

	<p>Na základě zpracované analýzy k identifikaci možných úspor aplikací metody EPC („energetické služby se zárukou“) na kolejích K1-K3, byly podniknuty kroky k výběru dodavatele těchto služeb. Nepodařilo se však vybrat dodavatele, v úsilí tuto služby zajistit se bude pokračovat dále.</p>
<p>7.9 Zvyšovat úroveň a hospodárnost komplexního zabezpečení hmotného a nehmotného majetku UJEP.</p>	<p>Na UJEP je implementován systém AMI - informační systém pro podporu facility managementu. V rámci tohoto systému byla v roce 2018 dokončena kompletní pasportizace využívaných objektů UJEP, probíhalo zpracování získaných dat, která budou v prvním čtvrtletí roku 2019 přenesena do systému. V roce 2018 byla dokončena nadstavba navigačního systému, která váže na zpracovaná data v pasportizaci. V polovině roku 2019 očekáváme její plné zprovoznění. V roce 2018 byla získána data k modulu revize, jehož zkušební verze bude spuštěna v polovině roku 2019. Dále je pro rok 2019 plánován modul reklamace, který váže na KA 09 projektu U21 - REPROREG. V souvislosti s evidencí majetku byly podniknuty kroky k elektronizaci inventur pomocí systému RFID čipů, byly pořízeny čtečky, tiskárna pro čipy, příslušný software a na vybraných pracovištích došlo k pilotnímu ověření této technologie.</p>
<p>7.10 Rozvíjet infrastrukturu univerzity z hlediska potřeb vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových a sportovních.</p>	<p>V souladu s rozvojem studijního prostředí byla připravena projektová dokumentace investiční akce „Amfiteatr“, která si klade za cíl připravit pro studenty netradiční venkovní vzdělávací prostor, bylo požádáno o stavební povolení. Dále byly realizovány kroky v oblasti adaptace Červené auly MFC pro potřeby jejího určení, v jejích prostorách a ve volném výběru Vědecké knihovny UJEP byla instalována díla akademického sochaře Ivana Záleského. Byla připravena projektová dokumentace a zahájena realizace stavby Úprava veřejné plochy Kampusu UJEP, která vytvoří relaxační prostředí v prostoru mezi rektorátem a budovou FSI.</p>
<p>7.11 Připravit koncepci adaptace jihozápadní části kampusu.</p>	<p>V souvislosti s adaptací jihozápadní části kampusu byla diskutována koncepce jejího využití směřující k relaxační volnočasové zóně s informativně-vzdělávacími prvky. Do institucionálního plánu pro roky 2019-2020 byla zařazena revitalizace této části kampusu spočívající ve vytvoření relaxační zóny se zelení, naučnou stezkou, lavičkami, terénními úpravami a zatravněním.</p>
<p>7.12 Rozvíjet stávající a integrovat nové informační, komunikační a bezpečnostní systémy a databáze relevantní pro kvalitu všech činností univerzity včetně rozvoje procesů elektronizace oběhu, schvalování a ukládání dokumentů.</p>	<p>Dochází k inovacím systémů v rámci podpory všech činností univerzity a rozšiřování jejich funkčnosti s ohledem na aktuální požadavky vyplývající z legislativních předpisů a dalších požadavků na kvalitní řízení UJEP, dochází k postupnému implementování procesu elektronizace dokumentů a rozvoji informačních systémů v návaznosti na zajišťování kvality všech činností univerzity. S podporou centralizovaných rozvojových projektů byla řešena problematika GDPR, problematika internacionalizace, rozvoj informačních systémů a databází i další relevantní témata.</p>

<p>7.13 Podpořit propojení tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodním kontextu, stimulovat zapojení pracovišť UJEP do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření. Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení UJEP do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.</p>	<p>V rámci řešených a připravovaných projektů a aktivit dochází průběžně k podpoře propojení tvůrčích kapacit celostátních sítí a v mezinárodním kontextu, je podporována spolupráce v rámci ESIF, ERA, přeshraniční spolupráce, dochází k vytváření podmínek pro tuto spolupráci a networking v rámci všech těchto tvůrčích aktivit. Univerzita se rovněž zapojuje do projektů v rámci GAČR, TAČR, resortních programů ministerstev ČR, přeshraniční spolupráce, Aktion. Dále, jako partner do projektů v rámci OP PIK, OP VVV a OP Z s cílem usilovat o propojování tvůrčích kapacit.</p>
<p>7.14 V rámci centralizovaných rozvojových programů preferovat rozvoj systémové spolupráce s ostatními VŠ zejména vytvářením sítí, integrací a sdílením kapacit s cílem dosahování synergií. Pro rok 2018 bude UJEP usilovat o získání dotace na tyto centralizované rozvojové projekty.</p> <p><u>Standardní projekty:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategická spolupráce VŠ pro řízení kvality technického vzdělávání dle potřeb společnosti a znalostní ekonomiky (koordinátor VUT). • Posílení mechanismů nezbytných pro autoevaluační a akreditační procesy na uměleckých fakultách neuměleckých veřejných vysokých škol (koordinátor FUD UJEP). <p><u>Projekty 18+:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Synergie technologického rozvoje a implementace nové legislativy v roce 2018 (koordinátor ČVUT). • Řešení ochrany osobních údajů v 	<p>V rámci řešení projektů CRP, které byly schváleny pro rok 2018, došlo k systémové spolupráci v oblasti sdílení kapacit a synergickému dopadu výstupů v rámci skupin zúčastněných VŠ. Celková podpora pro UJEP byla v roce 2018 ve výši 3 820 tis. Kč.</p> <p>Projekty CRP řešené na UJEP:</p> <ul style="list-style-type: none"> • C4 - Synergie technologického rozvoje a implementace legislativy v roce 2018 (630 tis. Kč, koordinující ČVUT) • C10 - Spolupráce při přípravě studijních IS na novou strukturu studia a technické řešení meziuniverzitní dostupnosti studia (550 tis. Kč, koordinující MU) • C11 - Komplexní řešení ochrany osobních údajů v prostředí vysokých škol (310 tis. Kč, koordinující MU) • C12 - Rozvoj společného celostátního webového portálu vysokých škol o vědě, vzdělávání, výzkumu a vysokém školství (250 tis. Kč, koordinující MU) • C13 - Problematika internacionalizace v prostředí veřejných vysokých škol se zaměřením na oblast lidských zdrojů (PILZ) (450 tis. Kč, koordinující MU) • C15 - DPP!!! VŠ Dotace, projekty, procesy vysokých škol (230 tis. Kč, koordinující OU) • C18 - Posílení mechanismů nezbytných pro autoevaluační a akreditační procesy na uměleckých fakultách neuměleckých veřejných vysokých škol (600 tis. Kč, koordinující UJEP) • C22 - Prohloubení spolupráce VŠ v oblasti řízení kvality technického vzdělávání dle potřeb společnosti a znalostní ekonomiky (800 tis. Kč, koordinující VUT) <p>Jednotliví řešitelé přistoupili k řešení projektů svědomitě s důrazem na splnění cílů, kvalitu všech činností souvisejících s projektem včetně požadovaných výstupů. Projekty jednoznačně napomohly rozvoji networkingu VVŠ v daných oblastech vzdělávání a ukázaly další možnosti a oblasti spolupráce. Finanční prostředky byly vyčerpány účelně, efektivně a s péčí řádného</p>

<p>prostředí vysokých škol (koordinátor MU).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Spolupráce při přípravě studijních IS na novou strukturu studia a technické řešení meziuniverzitní dostupnosti studia (koordinátor MU). • Rozvoj společného celostátního webového portálu vysokých škol o vědě, vzdělávání, výzkumu a vysokém školství (koordinátor MU). • DPP!!! VŠ (Dotace, projekty, procesy vysokých škol!!!). Koordinátor JU. • Problematika internacionalizace v prostředí veřejných vysokých škol se zaměřením na oblast lidských zdrojů – PILZ (koordinátor MU). 	<p>hospodáře.</p> <p>V souladu s vyhlášenými podmínkami CRP 2018 bude provedena kontrola podle zákona o finanční kontrole u projektů C10 s názvem „Spolupráce při přípravě studijních IS na novou strukturu studia a technické řešení meziuniverzitní dostupnosti studia“ a u projektu C18 s názvem „Posílení mechanismů nezbytných pro autoevaluační a akreditační procesy na uměleckých fakultách neuměleckých veřejných vysokých škol“, čímž bude splněna povinnost provést kontrolu alespoň 30 % celkové finanční částky přidělené na řešení rozvojových projektů na rok 2018 pro Univerzitu J. E. Purkyně v Ústí nad Labem.</p>
<p>7.15 Uskutečňovat činnosti v rámci Institucionálního plánu UJEP na léta 2016–2018, včetně systematického zajištění zpětné vazby. V rámci Realizace strategického záměru UJEP na rok 2019 vyhodnotit dílčí činnosti Institucionálního plánu UJEP za rok 2018 a jeho vazbu na indikátory v roce 2019.</p>	<p>Průběžné plnění Institucionálního plánu UJEP v roce 2018 bylo z hlediska jednotlivých stanovených cílů v zadaných oblastech komplexního rozvoje vzdělávací a tvůrčí činnosti, rozšiřování infrastruktury, kontinuálního budování kampusu UJEP a rozvoje ICT, dle stanovených výkonových indikátorů splněno. Plnění výkonových indikátorů z předpokládaného tříletého plánu korespondovalo s jejich nastavením v průběhu jednotlivých let, některé byly splněny a překročeny již v prvním nebo druhém roce. V průběhu plnění byla podporována celouniverzitní soutěž na inovaci studijních programů a podporu akademických pracovníků (včetně dodržení povinné minimální 10 % alokace na tuto oblast).</p> <p>Finanční prostředky byly čerpány hospodárně a účelně ve smyslu stanovených cílů tak, aby došlo k naplnění indikátorů. Nevyčerpané finanční prostředky z roku 2018 budou převedeny do roku 2019 a budou použity na posílení klíčových oblastí rozvoje instituce k naplnění stanovených cílů, některé investiční prostředky plánované v roce 2018 budou čerpány v roce 2019 z důvodu přesahu investičních akcí do tohoto roku.</p>
<p>7.16 Aktivně vyhledávat možnosti vedoucí k integraci a sdílení přístrojových a laboratorních kapacit, a tím zvyšovat</p>	<p>Průběžně dochází k vyhledávání možností pro sdílení kapacit v oblasti laboratoří, specializovaných učeben a přístrojů, a to již ve fázi plánu investičních stavebních akcí v podobě sdílených laboratoří, nebo při pořizování přístrojového vybavení. Sdílení těchto kapacit je rovněž podporováno v rámci uskutečňování studijních programů zapojením více</p>

<p>kvalitu a efektivitu v rámci tvůrčí činnosti.</p>	<p>součástí, realizací projektů řešitelskými týmy etablovanými napříč univerzitou a nabídkou kapacit pro relevantní činnosti. Rok 2018 byl rokem, kdy došlo k významnému posunu v oblasti materiálního zabezpečení činností univerzity a ve věci sdílení kapacit se možnosti aktivně vyhledávaly.</p>
<p>7.17 Nadále rozvíjet činnosti Centra projektového servisu (CPS).</p>	<p>Centrum projektového servisu je klíčovým pracovištěm v současném rozvoji univerzity prostřednictvím zapojení do projektů ESIF. Plní důležitou roli při koordinaci a administraci projektů v době realizace a podílí se na přípravě dalších projektových žádostí. K získávání aktuálních poznatků a informací se členové týmu pravidelně účastní školení, seminářů, workshopů aj.</p>
<p>7.18 Pokračovat v realizaci schválených projektů v rámci nových operačních programů, důsledně a pravidelně kontrolovat plnění stanovených indikátorů a čerpání finančních prostředků v souladu s podmínkami poskytovatele dotace a platnou legislativou.</p>	<p>Na univerzitě bylo průběžně řešeno přes 20 projektů v celkovém objemu vydaných právních aktů přesahující 2 mld. Kč. Byla pravidelně organizována setkání s projektovými manažery jednotlivých projektů (supervize projektů) se zástupci Centra projektového servisu a odbory rektorátu (ekonomické, investiční, veřejných zakázek a zaměstnanecké), kde se projednával aktuální stav řešení jednotlivých projektů (řešitelská, spoluřešitelská pozice).</p> <p>Projekty v rámci Operačních programů byly průběžně zahajovány dle stanovených harmonogramů, byly pravidelně kontrolovány dle vnitřních norem UJEP a současně byl kladen důraz na plnění stanovených indikátorů.</p>
<p>7.19 Vyhodnotit kroky v rámci optimalizace systému controllingu.</p>	<p>V rámci procesu optimalizace controllingu byly provedeny kroky vedoucí ke zdokonalení systému finanční kontroly, a to především zavedením evidence podpisových vzorů odpovědných osob a jejich přenesením do systému iFIS do číselníku osob, změny v systému zavedení účetních zakázek do systému iFIS, evidence odpovědných osob v systému zakázek, elektronické schvalování objednávek příkazcem operace a správcem rozpočtu. Současně byl nastaven systém sledování rozpočtů jednotlivých zakázek a blokace prostředků rozpočtovaných na příslušnou zakázku z objednávek, smluv a elektronicky vystavených cestovních příkazů.</p> <p>Realizované procesy byly závazně uvedeny do praxe Příkazem kvestora 1/2018 Výkon řídicí kontroly na UJEP a Příkazem rektora č. 1/2018 Optimalizace ekonomických pracovních postupů.</p>
<p>7.20 Implementovat hlavní zásady pro tvorbu budoucích rozpočtů na celé univerzitě v kontextu zadání MŠMT.</p>	<p>V roce 2018 byly na UJEP implementovány hlavní zásady v oblasti ekonomických procesů s podporou Příkazu rektora č. 1/2018 Optimalizace ekonomických pracovních postupů. Byly standardizovány ekonomické postupy a pravidla při nakládání s veřejnými prostředky, a to včetně tvorby rozpočtů s podporou informačních systémů iFIS a IMIS.</p>

doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.
rektor

Použité zkratky

CEMMTECH	Centrum materiálů, mechaniky a technologií
COST	European Cooperation in Science & Technology
CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů
CPS	Centrum projektového servisu
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
DUÚL	Dům umění Ústí nad Labem
EIZ	Elektronické informační zdroje
EPC	Energy Performance Contracting
ERA	European Research Area
ESIF	Evropský sociální a investiční fond
ESN Usti	Erasmus Student network Ústí nad Labem
FF	Filozofická fakulta UJEP
FSE	Fakulta sociálně ekonomická UJEP
FSI	Fakulta strojního inženýrství UJEP
FUD	Fakulta umění a designu UJEP
FZS	Fakulta zdravotnických studií UJEP
FŽP	Fakulta životního prostředí UJEP
GAČR	Grantová agentura České republiky
HAP	Systém pro hodnocení akademických pracovníků
IGA	Interní grantová agentura UJEP
ICUK	Inovační centrum Ústeckého kraje
IP	Institucionální plán

KA	Klíčová aktivita
MATEQ	Materiály a technologie pro životní prostředí a kvalitu života
MFC	Multifunkční vzdělávací a informační centrum UJEP
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MU	Masarykova univerzita v Brně
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
NFZS	Nová budova Fakulty zdravotnických studií
PF	Pedagogická fakulta UJEP
PřF	Přírodovědecká fakulta UJEP
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
OP PIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OV	Oblast vzdělávání
STAG	Informační systém studijní agentury
TAČR	Technologická agentura České republiky
TAU	Teen Age University
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
ÚK	Ústecký kraj
U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřené instituce
U3V	Univerzita třetího věku
VUT	Vysoké učení technické
VVŠ	Veřejná vysoká škola