

PLÁN REALIZACE Strategického záměru

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

na léta 2016–2020

rok 2019

Plán realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 pro rok 2019:

- ☐ schválil Akademický senát UJEP dne 26. 9. 2018

1. KVALITA

Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.

Odpovědnost: vedení UJEP, děkani, proděkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: Seznam nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem UJEP implementujících novou legislativu, činnost Rady pro vnitřní hodnocení, příprava na získání „HR Award“, realizace akcí na UJEP např.: Dny vědy a umění 2019, Ceny rektora, vydávání univerzitního časopisu Silverius, fotodokumentace budov; efektivní vedení informačních a komunikačních kanálů UJEP (sociální sítě) tak, aby docházelo k nárůstu uživatelského zapojení uživatelů a návštěvnosti; aktualizace a rozšiřování www stránek UJEP.

- 1.1 Posoudit naplnění cílů plánu realizace Strategického záměru UJEP na rok 2018 a navrhnout doporučení pro plán realizace Strategického záměru UJEP na rok 2020.
- 1.2 V oblasti zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností univerzity a v oblasti akreditací a profilace studijních programů vyhodnotit implementaci opatření vyplývajících z novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákonných norem. Na základě zjištění případně dokončit editaci a novelizaci vnitřních norem UJEP zajišťujících soulad s novou legislativou, potažmo novými vnitřními předpisy UJEP.
- 1.3 Prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení UJEP řídit průběh vnitřního hodnocení kvality činností UJEP; zpracovat, schválit a zpřístupnit dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality UJEP.
- 1.4 Zdokonalovat systém zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností.
- 1.5 V rámci projektu U21-KVAK pokračovat v realizaci stanovených cílů s ohledem na „HR Award“.
- 1.6 Podpořit profesionální úroveň propagace univerzity využitím moderních nástrojů komunikačních kanálů, včetně cílené propagace na veletrzích vzdělávání na středních a vyšších odborných školách.
- 1.7 Stabilizovat univerzitní Oddělení marketingu a propagace s cílem nastavení procesů, optimalizace komunikačních kanálů uvnitř i vně UJEP a příprava tvorby marketingové strategie UJEP.

2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvinout systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, děkani, proděkani pro studium

Kontrolovatelné výstupy: Žádost o udělení institucionální akreditace, udělená institucionální akreditace, udělená oprávnění uskutečňovat studijní programy, aktualizované plány rozvoje studijních programů na fakultách do roku 2023, analýza studijních programů a oborů na dostudování, vlastní hodnotící zprávy garantů studijních programů/oborů, zapojení kritéria zaměstnanosti absolventů do konstrukce rozpočtu a do výpočtu limitů financovaných studentů jednotlivých fakult, formulace opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu na fakultách UJEP.

- 2.1 Podat žádost o udělení institucionální akreditace ve vybrané oblasti nebo oblastech vzdělávání a v jejím nebo jejich rámci pro příslušný typ nebo typy studijních programů.
- 2.2 Na základě získání institucionální akreditace zahájit proces udělování oprávnění uskutečňovat studijní program.
- 2.3 Na každé fakultě zpracovat plán rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů, podle kterého budou do roku 2023 (v závislosti na doběhu akreditací) nahrazovány stávající studijní obory novými studijními programy, a to se zřetelem na stěžejní kritéria kvality (garant programu, personální zajištění, uplatnitelnost absolventů aj.).
- 2.4 Při dalším rozvoji studijních programů dbát na závazky vyplývající z projektů podporovaných z OP VVV.
- 2.5 Na každé fakultě vyhodnotit počty studentů ve studijních programech a oborech na dostudování a analyzovat možnosti jejich dostudování ve stejném nebo obdobném studijním programu na fakultě, pokud by uplynula doba, na kterou je akreditace na dostudování udělena.
- 2.6 Prostřednictvím vlastních hodnotících zpráv garantů studijních programů/oborů předkládaných Radě pro vnitřní hodnocení UJEP vyhodnocovat míru úspěšnosti v přijímacím řízení, míru studijní neúspěšnosti, míru řádného ukončení studia a uplatňování absolventů na trhu práce.
- 2.7 Ve spolupráci s fakultami formulovat opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu s ohledem na předem definovaná kritéria kvality výuky a profil absolventa.

3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Seznam projektů / aktivit podporujících vzdělávání akademických a neakademických pracovníků, rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami, rozvoj motivace žáků ZŠ/SŠ pro studium na vysoké škole a související vzdělávání učitelů ZŠ/SŠ a prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu, existence funkční databáze absolventů.

- 3.1 Podpořit další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků (vzdělávání v oblasti podpory osob se specifickými potřebami ve vzdělávání, výuky starších nebo zaměstnaných osob, integrace digitálních technologií do výuky, poradenství, jazykové vzdělávání, popularizace vědy aj.)
- 3.2 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro podporu činností a další rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami. Pokračovat v řešení projektu U21-UniBar (U21 - Univerzita bez bariér) podporovaného z OP VVV. V rámci projektu U21 pokračovat v činnostech směřujících ke vzniku Poradenského centra UJEP.
- 3.3 Přednostně využít fakultní školy a prioritní školy pro podporu spolupráce se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole.
- 3.4 Realizovat motivační programy Teen Age University při UJEP, tematické letní školy pro žáky základních a středních škol a tematické workshopy pro učitele. Pokračovat v řešení projektu Učíme se učit spolu podporovaného z OP VVV.
- 3.5 Aktivně přispívat k prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu. Pokračovat v řešení projektu Škola pro všechny podporovaného z OP VVV.

4. INTERNACIONALIZACE

Cíl: Posilovat mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost: prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Připravený projekt, realizované mezinárodní setkání, informační materiál, zprávy z jednání v rámci pracovních cest, realizace akce pro studenty, realizace jazykových kurzů, nabídka kurzů v cizím jazyce, přehledy podpořených akcí ESN Ústí.

- 4.1 Na základě spolupráce fakult se zahraničními vysokými školami připravit společný projekt v rámci programu Erasmus+ KA107 zaměřený na mobilitu studentů a zaměstnanců vysokých škol.
- 4.2 Podporovat navazování nové spolupráce se zahraničními institucemi v oblasti vzdělávání, společné projekty, tvůrčí činnost či publikační výstupy s partnerskými zahraničními vysokými školami a hostování zahraničních odborníků.
- 4.3 Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků zorganizovat mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol a distribuovat informační materiály o možnostech studia na UJEP.
- 4.4 Nadále podporovat přípravu a realizaci společných studijních programů.
- 4.5 Podporovat mobilitu studentů formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží.
- 4.6 Zlepšovat jazykovou vybavenost pracovníků zapojených do komunikace se zahraničními studenty a zorganizovat jazykové kurzy češtiny pro zahraniční studenty.
- 4.7 Nadále rozšiřovat nabídku kurzů v cizím jazyce pro přijíždějící studenty na krátkodobé pobyty.
- 4.8 Nadále podporovat spolupráci s mezinárodním studentským klubem Erasmus Student Network Ústí nad Labem.

5. RELEVANCE

Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vědu, prorektor pro vnější vztahy, děkani a proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Projekty v rámci operačních programů, Den kariéry, webová stránka o spolupráci s podnikovou sférou, vlastní hodnotící zprávy garantů studijních oborů, společná zpráva UJEP a Akademie věd ČR, realizace programu Teen Age University (TAU) a Café Nobel, realizace programů Celoživotního vzdělávání (CŽV) a Univerzity třetího věku (U3V), aktualizovaná webová stránka, realizace výstavního programu v DUÚL.

- 5.1 Pokračovat v úsilí o získání finanční podpory z OP VVV, případně dalších operačních programů, a v realizaci podpořených projektů zaměřených na U3V, TAU, CŽV a Café Nobel.
- 5.2 Popularizovat systém vzdělávání v Ústeckém kraji a současně podpořit profesionální úroveň této popularizace.
- 5.3 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro kontinuální rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání se současnou podporou činností tohoto centra.
- 5.4 Prostřednictvím vlastních hodnotících zpráv garantů studijních oborů předkládaných Radě pro vnitřní hodnocení UJEP vyhodnocovat spolupráci s praxí v profesně orientovaných oborech.
- 5.5 Prostřednictvím společné zprávy UJEP a Akademie věd ČR vyhodnotit vzájemnou spolupráci při uskutečňování doktorských studijních programů.
- 5.6 Pro podporu vstupu absolventů na trh práce organizovat ve spolupráci s fakultami Dny kariéry.
- 5.7 Pokračovat v systematické spolupráci s Ústeckým krajem, městem Ústí nad Labem a dalšími institucemi a tuto spolupráci rozšiřovat o další subjekty.

6. KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Cíl: Vytvářet nezbytné podmínky vedoucí k neustálému zlepšování a rozvoji kvalitní tvůrčí činnosti na UJEP cestou cílené podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí ve VaV. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro trvale udržitelné a konkurenceschopné prostředí tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP. Posilovat spolupráci s praxí v oblasti aplikovaného výzkumu, vytvářet podmínky pro činnost doktorandů, postdoktorandů a mladých vědeckých pracovníků a rozvíjet činnost Centra transferu technologií.

Odpovědnost: prorektor pro vědu, děkani, proděkani pro vědu

Kontrolovatelné výstupy: Analýza výstupů tvůrčí činnosti, pravidla grantových soutěží, prezentace profilových výzkumných a tvůrčích týmů včetně jejich výsledků, naplňování strategie využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti, seznam podpořených habilitačních a jmenovacích řízení, podané a přijaté mezinárodní projekty, projekty v rámci operačních programů, strategie mezisektorové spolupráce UJEP, seznam institucí v rámci spolupráce s aplikační sférou, seznam hostujících akademických pracovníků ze zahraničí.

- 6.1 Pokračovat v analýze výsledků tvůrčí činnosti univerzity za předešlé roky a průběžně přijímat opatření vedoucí ke zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti.
- 6.2 Na základě vyhodnocení pilotního ročníku Interní grantové agentury zajistit dostatečné finanční prostředky a připravit vyhlášení nové interní soutěže pro roky 2019 a 2020, která bude reflektovat aktuální směry výzkumu a vývoje a pravidla hodnocení VaV. Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti, zejména excelentních a aplikačních (Pilíř II. a III. v RVO).
- 6.3 Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na stimulaci a podporu kvalitních výsledků tvůrčí činnosti zaměřených na tvorbu špičkových a excelentních výsledků, mezinárodně srovnatelných aplikačních výsledků a zapojení týmů do mezinárodních projektů tvůrčí činnosti.
- 6.4 Podporovat profilaci výzkumných a tvůrčích týmů UJEP a jejich zapojení do mezinárodních projektů. Mezifakultní spoluprací stimulovat společnou tvůrčí a publikační činnost včetně spolupráce s pracovníky partnerských institucí v mezinárodních projektech (důraz kladen na excelentní, kvalitní a bodované výstupy RIV a RUV a výstupy zařazené v mezinárodních databázích).
- 6.5 Podílet se na spolupráci v rámci "Akčního plánu mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji a internacionalizace prostředí VaV v ČR".
- 6.6 Rozvíjet badatelské, publikační a pedagogické dovednosti u studentů doktorských studijních programů, postdoktorandů, mladých akademických a vědeckých pracovníků. Pro doktorandy nabízet kurzy a akce k rozvíjení badatelských a publikačních dovedností. Ve spolupráci s oborovými radami dále rozvíjet školy doktorských studií.
- 6.7 Aktivně vyhledávat, rozvíjet a podporovat spolupráci s aplikační a veřejnosprávní sférou se současným promítnutím výstupů této spolupráce do výsledků tvůrčí činnosti univerzity.
- 6.8 V rámci řešení projektů OP VVV realizovat činnosti spadající do oblasti mezinárodní a mezisektorové spolupráce a popularizace výzkumu a vývoje včetně rozvoje lidských zdrojů ve VaV.
- 6.9 Podpořit rozvoj tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.
- 6.10 Pokračovat v aktivitách v rámci projektu CzechELib.
- 6.11 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků UJEP (s úvazkem 1,0) ze zdrojů Institucionálního plánu.
- 6.12 Prosazovat strategii využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti a profilaci výzkumných týmů.

7. DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat.

Odpovědnost: prorektor pro rozvoj a kvalitu, kvestor, děkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: Realizace stavby CPTO dle časového harmonogramu, existence projektové dokumentace ve všech stupních provedení, realizace investičních akcí, existence inovované infrastruktury, podpora informačních systémů a databází, podpora činností CPS.

- 7.1 Realizace stavby – Centrum přírodovědných a technických oborů (CPTO).
- 7.2 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení a získat stavební povolení pro výstavbu nové budovy fakulty strojního inženýrství UJEP v areálu kampusu (CEMMTECH). Zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony a realizovat výběrové řízení na dodavatele stavby.
- 7.3 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení pro výstavbu nové budovy fakulty zdravotnických studií UJEP v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a získat stavební povolení. Zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony a realizovat výběrové řízení na dodavatele stavby.
- 7.4 Pokračovat ve stavebních pracích na objektu „R“, který bude rekonstruován v rámci projektu U21-UniBar.
- 7.5 Pokračovat v postupné adaptaci budovy bývalé menzy pro účely DUÚL, zajistit financování stavby z výzvy pro vysoké školy - Strukturálně postižené regiony.
- 7.6 Realizovat další investiční akce a pořízení přístrojového vybavení včetně investičních akcí v rámci evropských projektů.
- 7.7 Pokračovat v úsilí realizovat prodej zbytného majetku, a to zejména areálu Vaňov a Hoření 13.
- 7.8 Uplatňovat hlavní zásady energetické koncepce UJEP.
- 7.9 Rozvíjet infrastrukturu univerzity z hlediska potřeb vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových a sportovních.
- 7.10 Rozvíjet stávající a integrovat nové informační, komunikační a bezpečnostní systémy a databáze relevantní pro kvalitu všech činností univerzity včetně rozvoje procesů elektronizace oběhu, schvalování a ukládání dokumentů ve vazbě na realizaci projektů U21, CRP a dalších.
- 7.11 Podpořit propojení tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodním kontextu, stimulovat zapojení pracovišť UJEP do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření. Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení UJEP do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.
- 7.12 V rámci centralizovaných rozvojových programů preferovat rozvoj systémové spolupráce s ostatními VŠ zejména vytvářením sítí, integrací a sdílením kapacit s cílem dosahování synergií. Pro rok 2019 bude UJEP usilovat o získání dotace na tyto centralizované rozvojové projekty.

Standardní projekty:

- Rozvoj mobilní platformy pro podporu elektronizace studijní agendy v IS/STAG (koordinující VŠ – UPOL)
- Efektivní univerzitní platformy (koordinující VŠ – Mendelova univerzita v Brně)
- Společný postup filozofických fakult v oblasti zvyšování kvality a prestiže humanitních a společenských věd (koordinující VŠ – Univerzita Hradec Králové)
- Implementace mechanismů autoevaluace na uměleckých fakultách neuměleckých vysokých škol v roce 2019 (koordinující VŠ – VUT Brno)

Projekty 18+:

- Rozvoj celostátního portálu o vědě, výzkumu a vysokém školství – magazín Universitas (koordinující VŠ – Masarykova univerzita)
- Posílení vedoucí role univerzit v procesu přípravy a realizace Noci vědců v ČR (koordinující VŠ - Ostravská univerzita)
- KPP!!! VŠ Kompetence, projekty, procesy vysokých škol!!! (koordinující VŠ - Ostravská univerzita)
- Pokročilá elektronizace studijních a správních agend v prostředí vysokých škol se zřetelem k nové národní i evropské legislativě (koordinující VŠ – Masarykova univerzita)
- Harmonizace EIS s požadavky legislativy a standardy technologií roku 2019 v síti vysokých škol (koordinující VŠ – ČVUT Praha)
- Problematika internacionalizace v prostředí veřejných vysokých škol se zaměřením na oblast lidských zdrojů II (PILZ II) (koordinující VŠ – Masarykova univerzita)

7.13 Uskutečňovat činnosti v rámci Institucionálního plánu UJEP na léta 2019–2020, včetně systematického zajištění zpětné vazby. V rámci přípravy plánu Realizace strategického záměru UJEP na rok 2020 vyhodnotit dílčí činnosti Institucionálního plánu UJEP za rok 2019 a jeho vazbu na indikátory v roce 2020.

7.14 Aktivně vyhledávat možnosti vedoucí k integraci a sdílení přístrojových a laboratorních kapacit, a tím zvyšovat kvalitu a efektivitu v rámci tvůrčí činnosti.

7.15 Nadále rozvíjet činnosti Centra projektového servisu (CPS).

7.16 Pokračovat v realizaci schválených projektů v rámci nových operačních programů, důsledně a pravidelně kontrolovat plnění stanovených indikátorů a čerpání finančních prostředků v souladu s podmínkami poskytovatele dotace a platnou legislativou.

7.17 Vyhodnotit kroky v rámci optimalizace systému controllingu.

doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.
rektor

Použité zkratky:

CEMMTECH	Centrum materiálů, mechaniky a technologií
CPS	Centrum projektového servisu
CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DUÚL	Dům umění Ústí nad Labem
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESN	Mezinárodní studentský klub
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVO	Rozvoj výzkumné organizace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
TAU	Teen Age University
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce
U21-UniBar	U21 – Univerzita bez bariér
U21-KVAK	U21 – Kvalitní výzkum a vývoj pro konkurenceschopnost
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Výzkum a vývoj