



**Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem**

## **Příloha DZ UJEP 2016–2020**

**Strategie rozvoje UJEP v oblasti vzdělávací a vědecké,  
výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti  
pro potřeby využití finančních prostředků z OP VVV**

**Příloha Dlouhodobého záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020 v oblasti strategie rozvoje v oblasti vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti.**

Projednalo vedení Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem dne 31. 5. 2016.

Projednalo kolegium rektora Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem dne 7. 6. 2016.

**Obsah**

Použité zkratky .....	4
Předmluva .....	5
Preamble .....	5
Vize .....	6
Strategie .....	7
UJEP a OP VVV .....	7
Strategický projekt .....	8
Identifikace styčných bodů mezi strategickými cíli UJEP a strategickými cíli (aktivitami) OP VVV.....	10
1. Kvalita.....	10
2. Kvalitní vzdělávání.....	12
3. Diverzita a dostupnost.....	16
4. Internacionalizace.....	18
5. Relevance .....	20
6. Kvalitní tvůrčí činnost.....	23
7. Data a efektivní financování .....	26
Priority UJEP nad rámec DZ UJEP 2016–2020 .....	28

## Použité zkratky

CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů
DOCTORAL FVTM	Rozšíření technických doktorských studijních programů
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESF	Evropský sociální fond
INJUST	Rozvoj přístrojového vybavení pro přírodovědné a technické doktorské programy na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.
IP	Investiční priorita
FF	Filozofická fakulta
FSE	Fakulta sociálně ekonomická
FUD	Fakulta umění a designu
FVTM	Fakulta výrobních technologií a managementu
FZS	Fakulta zdravotnických studií
FŽP	Fakulta životního prostředí
KA	Klíčová aktivita
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PF	Pedagogická fakulta
PřF	Přírodovědecká fakulta
PO	Prioritní osa
REG BE/S	Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia
REG BE	Centrum regulace a behaviorálních studií
RINFT	Rozvoj infrastruktury technických doktorských studijních programů na FVTM
SC	Specifický cíl
STUVIN	Studium, výzkum a inovace – rozvoj přírodovědných a technických doktorských programů na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.
UJEP	Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem
U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce
U21-CBEO	U21 – Centrum biologických a environmentálních oborů
U21-KI	U21 – Kvalitní infrastruktura
U21-UniBar	U21 – Univerzita bez bariér

## PŘEDMLUVA

Tento dokument obsahuje strategii rozvoje UJEP v oblasti vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti ve vazbě na možnosti čerpání prostředků z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání (dále OP VVV), resp. pro přípravu a realizaci projektů, vázaných na relevantní specifické cíle OP VVV.

## PREAMBULE

Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (dále také „UJEP“ nebo „univerzita“) je moderní vzdělávací, vědeckovýzkumná a umělecká instituce, která je vnímána jako významný aktér a spolehlivý partner v sociálních vztazích na regionální, národní a mezinárodní úrovni.

UJEP v současnosti nabízí rozsáhlou škálu studijních programů (147 programů) z různorodých oblastí vzdělávání, což z ní činí atraktivní vzdělávací cestu pro současné mladé lidi.

Celkem univerzita vzdělává téměř 10 000 studentů a dalších téměř 1 000 účastníků celoživotního vzdělávání a zaměstnává přes 950 pracovníků.

Hrdě se hlásí k městu Ústí nad Labem a významným způsobem přispívá k rozvoji Ústeckého kraje.

Univerzita byla zřízena v roce 1991 a za jejím názvem v současné době stojí již 8 fakult:

- Fakulta sociálně ekonomická
- Fakulta umění a designu
- Fakulta výrobních technologií a managementu
- Fakulta zdravotnických studií
- Fakulta životního prostředí
- Filozofická fakulta
- Pedagogická fakulta
- Přírodovědecká fakulta

## VIZE

Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem je názorově pestré společenství studentů a zaměstnanců, silná, konstruktivní a uznávaná instituce, vytvářející výrazné přeshraniční vazby, s jasně vyprofilovanými interdisciplinárními vědeckovýzkumnými a uměleckými směry.

Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem chce i nadále naplňovat roli nejvýznamnější a nezastupitelné vědecko-výzkumné, umělecké a vzdělávací instituce Ústeckého kraje a roli významného aktéra a partnera v sociálně ekonomických vztazích na regionální, národní a mezinárodní úrovni.

Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem bude ve všech svých uskutečňovaných činnostech dbát na maximální možnou míru kvality a odpovědnosti. Při dosahování stanovených strategických cílů rozvoje bude současně ctít své společenské poslání – být nositelkou a šířitelkou vzdělanosti, morálních a společenských hodnot.

Univerzita bude činit takové kroky, kterými je a bude:

- 1. Stabilní součástí sítě veřejných vysokých škol**
  - integrovaná do tvůrčích a vzdělávacích procesů v ČR,
  - zapojená do mezinárodních projektů,
  - nabízející širokou škálu studijních programů z různorodých oblastí vzdělávání.
- 2. Vrcholovou vzdělávací, vědeckovýzkumnou a kulturní institucí v regionu**
  - pružně a adekvátně reagující na potřeby trhu práce,
  - spolupracující na projektech rozvoje regionu.
- 3. Kvalitně řízenou institucí**
  - dbající na silnou vnitřní integritu univerzity,
  - využívající interdisciplinární potenciál fakult,
  - prosazující stoupající efektivitu financování.

## STRATEGIE

Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem je instituce zaměřená na široké spektrum programů ekonomických, environmentálních, humanitních, pedagogických, přírodovědných, sociálních, technických, uměleckých a zdravotnických.

Strategie univerzity vychází z její role vzdělávací, vědeckovýzkumné a kulturní instituce, která jí umožňuje naplňovat nejen národní a mezinárodní strategie v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti, ale také aktuální potřeby Ústeckého kraje jakožto strukturálně postiženého regionu. Ústecký kraj se dlouhodobě potýká s vyšší mírou nezaměstnanosti, podprůměrnou úrovní vzdělanosti a záporným migračním saldem vysokoškolsky vzdělaných. Univerzita bude v rámci svých činností hledat takové cesty, které povedou ke snížení míry nezaměstnanosti a růstu vzdělanosti tím, že bude odpovědně reagovat na socioekonomické potřeby regionu inovací svých studijních programů, rozšířením nabídky vzdělávání pro osoby se specifickými potřebami a zapojením do národní a mezinárodní spolupráce s implementací příkladů dobré praxe.

Naplňování role univerzity v oblasti vzdělávací a tvůrčí činnosti bude uskutečňováno vzájemnou spoluprací s institucemi na úrovni národní a mezinárodní, vládními a nevládními organizacemi a spoluprací s aplikační sférou. Podpora stanovených cílů bude dosahována na základě kvalitního řízení činností na univerzitě, efektivního financování využívajícího zdrojů národních dotačních programů, mezinárodních strukturálních fondů a zdrojů ze vzájemné spolupráce univerzity a aplikační sféry.

V kontextu připravovaných reforem terciárního vzdělávání, které vycházejí z novely vysokoškolského zákona, změny hodnocení výsledků tvůrčí činnosti a financování veřejných vysokých škol, bude univerzita aktivně přijímat taková opatření, která jí umožní naplňovat roli univerzity s vysokým vzdělávacím a tvůrčím potenciálem. Odpovědnost za naplňování stanovených cílů vedoucích k posílení sounáležitosti na univerzitě a k jejímu rozvoji má každý pracovník univerzity.

## UJEP a OP VVV

V rámci programového období 2014–2020 bude univerzita usilovat o finanční podporu na rozvoj své vzdělávací a tvůrčí činnosti jak v bakalářských, tak magisterských i doktorských studijních programech. Naplňování stanovených cílů, které vycházejí ze schváleného celouniverzitního dokumentu Dlouhodobý záměr UJEP 2016–2020, bude uskutečňováno z prostředků evropských strukturálních a investičních fondů (ESIF), zejména v rámci Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

Univerzita bude usilovat o získání projektů v jednotlivých prioritních osách a vymezených specifických cílech OP VVV. Za klíčovou oblast rozvoje univerzity je považována prioritní osa 2, kde bude UJEP podávat vlastní strategický projekt s názvem „*Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce*“. K němu pak bude usilovat o získání investičních prostředků z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) pro zajištění rozvoje infrastruktury na univerzitě. Neopomenutelnou oblastí rozvoje univerzity bude též segment výzkumně zaměřených studijních programů, kde bude UJEP usilovat o podporu vybraných doktorských studijních programů. Se zřetelem k multioborovému zaměření naší univerzity budou též podávány projekty do prioritní osy 3.

Tento dokument propojuje Dlouhodobý záměr 2016–2020 s projektovými záměry univerzity, které budou podávány do PO 2, všech specifických cílů (včetně komplementárních projektů do PO 1, SC 3), a doplňkově do PO 3, SC 4.

## STRATEGICKÝ PROJEKT

Univerzita se neustále snaží zlepšovat, zdokonalovat a rozvíjet se ve všech svých činnostech. Tato snaha vychází z naplňování role vzdělávací instituce a nositelky morálních a etických hodnot a postojů. K těmto záměrům vynakládá přiměřené finanční prostředky, spolupracuje s národními a mezinárodními institucemi a vysokými školami ve snaze dosáhnout stanovených cílů.

UJEP chápe Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání jako významný nástroj k posílení hodnot, které univerzita v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti zastává. Z tohoto pohledu je univerzita vnímána jako kvalitní, moderní a otevřená instituce, z čehož vychází i struktura a název strategického celouniverzitního projektu, který bude podáván do PO 2. Strategický projekt včetně doplňujících projektů svým významem a zapojením odborníků univerzity i partnerských organizací má potenciál naplnit vizi a poslání univerzity v příštích letech.

**Název strategického projektu: Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce**

**Title of the strategic project: University of 21<sup>st</sup> Century – High Quality, Modern and Open Institution**

**Zkratka | Acronym: U21**

### Okruhy a struktura strategického projektu

Univerzita bude v rámci strategického projektu v **PO 2** usilovat o financování svých záměrů zejména v oblasti rozvoje **bakalářských** a **magisterských** studijních **programů**, a dále pak v zajištění dostupnosti studia studentům se specifickými potřebami a v oblasti rozvoje strategického řízení a hodnocení kvality.

#### **1. Kvalitní univerzita „U21“ – kvalitní vzdělávání a absolventi**

*vazba na SC 1 – Zvýšení kvality vzdělávání na vysokých školách a jeho relevance pro potřeby trhu práce*

- KA02 Podpora a rozvoj polytechnických studijních programů<sup>\*)</sup>
- KA03 Podpora a rozvoj studijních programů pro pedagogické pracovníky
- KA04 Podpora a rozvoj zdravotnických studijních programů
- KA05 Relevance studijních programů pro potřeby trhu práce
- KA06 Posilování internacionalizace

#### **2. Otevřená univerzita „U21“**

*vazba na SC 2 – Zvýšení účasti studentů se specifickými potřebami, ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit na vysokoškolském vzdělávání, a snížení studijní neúspěšnosti studentů*

- KA07 Poradenské centrum UJEP, Prevence studijní neúspěšnosti

#### **3. Moderní univerzita „U21“**

*vazba na SC 4 – Nastavení a rozvoj systému hodnocení a zabezpečení kvality a strategického řízení vysokých škol*

- KA08 Efektivní financování a validní data pro strategické řízení
- KA09 Systém zajišťování a hodnocení kvality na UJEP

### Doba řešení projektu

Fyzická doba realizace se předpokládá od 1. 5. 2017 do 31. 12. 2022, tj. celkem 68 měsíců.

<sup>\*)</sup> Polytechnickými studijními programy jsou myšleny studijní programy přírodovědné, technické a životního prostředí. Součástí jsou i programy na dokumentaci historických památek v rámci humanitních programů.



**Navazující a komplementární projekty:**

Ve vazbě na strategický projekt U21 budou v rámci PO 2, IP 2, SC 1 připraveny doplňující investiční projekty zabezpečující a podmiňující kvalitní naplnění cílů U21.

Mimo předkládaný strategický projekt U21 bude univerzita usilovat také o rozvoj **výzkumně** zaměřených studijních **programů**, a to v rámci **PO 2, IP 1, SC 5**, kde bude chtít získat finanční prostředky na své projekty v rámci **ESF** výzvy, které bude doplňovat investičními finančními prostředky z **ERDF** v rámci **PO 1, IP 1, SC 3**.

**Strategický projekt: PO 2, IP 1, SC 1, 2 a 4 – výzva č. 15: ESF výzva pro vysoké školy**

- Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce (U21)

**Doplňující investiční projekty: PO 2, IP 2, SC 1 – výzva č. 16: ERDF výzva pro vysoké školy**

- U21 – Kvalitní infrastruktura (U21-KI)
- U21 – Univerzita bez bariér (U21-UniBar)
- U21 – Centrum biologických a environmentálních oborů (U21-CBEO)

**Komplementární projekty: PO 2, IP 1, SC 5 – výzva č. 18: Rozvoj výzkumně zaměřených studijních programů**

- Arts and Humanities – Modernizace humanitních a uměleckých doktorských studijních programů na UJEP (Arts and Humanities)
- Rozšíření technických doktorských studijních programů (DOCTORAL FVTM)
- Studium, výzkum a inovace – rozvoj přírodovědných a technických doktorských programů na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L. (STUVIN)
- Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia (REG BE/S)

**Doplňující investiční projekty: PO 1, IP 1, SC 3 – výzva č. 17: Výzkumné infrastruktury pro vzdělávací účely – budování či modernizace**

- Arts and Humanities – Zkvalitnění infrastruktury pro humanitní a umělecké doktorské studijní programy na UJEP (Arts and Humanities – Zkvalitnění infrastruktury)
- Rozvoj infrastruktury technických doktorských studijních programů na FVTM (RINFT)
- Rozvoj přístrojového vybavení pro přírodovědné a technické doktorské programy na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L. (INVUST)
- Centrum regulace a behaviorálních studií (REG BE)

## Identifikace styčných bodů mezi strategickými cíli UJEP a strategickými cíli (aktivitami) OP VVV

Ke každému prioritnímu cíli v členění dle DZ 2016–2020 jsou přiřazeny konkrétní plánované intervence (projekty, dílčí klíčové aktivity projektů, projektové záměry) a jim relevantní specifické cíle OP VVV.

### 1. KVALITA

**Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovedností a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.**

#### Vybrané dílčí cíle:

- 1.1 Pro zdokonalení systému vnitřního zajišťování a hodnocení kvality ustavit Radu pro vnitřní hodnocení UJEP a koncepčně rozvíjet její činnost.
- 1.2 V součinnosti s Radou pro vnitřní hodnocení UJEP stanovit pravidla systému vnitřního zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a dalších souvisejících činností univerzity a tyto systematicky zdokonalovat a zefektivňovat.
- 1.3 Při formulaci pravidel systému vnitřního zajišťování a hodnocení kvality reflektovat též zkušenosti z jiných vysokých škol (tuzemských i zahraničních) a relevantní dokumenty mezinárodních organizací.
- 1.4 V systému vnitřního zajišťování a hodnocení kvality zajistit vyváženou roli relevantních aktérů (v případě vzdělávací činnosti studentů, absolventů, akademických a neakademických pracovníků a zástupců zaměstnavatelů, v případě tvůrčí činnosti uživatelů výsledků a odborných partnerů a v případě třetí role sociálních partnerů).
- 1.5 Do systému vnitřního zajišťování a hodnocení kvality začlenit nejen evaluaci výsledků činností, ale i evaluaci vnitřních procesů vedoucích k jejich dosažení. Pro rozvinutí tohoto systému vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity.
- 1.6 Zasadit se o profesionální a manažerské řízení na všech úrovních. Ve všech sférách činnosti dbát na transparentnost rozhodovacích procesů, zlepšování komunikačního prostředí a vnitřní informovanosti.
- 1.7 V souvislosti se změnami v legislativní oblasti zajistit relevanci vnitřních předpisů a vnitřních norem a efektivní elektronizaci procesů. Pro podporu vnitřního zajišťování kvality vypracovat a důsledně aplikovat Kariérní řád pracovníků UJEP.
- 1.8 Výsledky z vnitřního hodnocení kvality každoročně vyhodnocovat, zajistit jejich dostupnost v akademické obci a případná přijatá opatření implementovat do zvyšování kvality všech činností univerzity.

#### Opatření:

V návaznosti na plnění strategických cílů bude univerzita v rámci intervencí z OP VVV usilovat o přiměřené finanční prostředky na podporu svých záměrů v oblasti rozvoje systému zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací činnosti a strategického řízení všech svých činností.

#### Vazba na OP VVV

**PO 2, IP 1, SC 4** – Nastavení a rozvoj systému hodnocení a zabezpečení kvality a strategické řízení vysokých škol.  
**PO 2, IP 2, SC 1** – Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na vysokých školách a za účelem zajištění vysoké kvality výuky zlepšení přístupu znevýhodněných skupin a zvýšení otevřenosti vysokých škol.

V oblasti PO 2, SC 4 bude kladen důraz na zajišťování kvality strategického řízení, vytvoření a zavedení vnitřního hodnocení zajišťování kvality, v rámci kterého bude univerzita schopna identifikovat případné nedostatky ve vnitřních systémech a mechanismech řízení procesů univerzity a přiměřeně na ně reagovat v oblasti rozvoje lidských zdrojů a rozvoje infrastruktury.

### Plánované intervence:

Strategický projekt **Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce** – PO 2, IP 1, SC 4

- **KA09 Systém zajišťování a hodnocení kvality na UJEP**

Hlavním cílem této aktivity je tvorba a standardizace procesů řízení a evaluace UJEP za účelem hodnocení, zajišťování a zlepšování kvality vzdělávání.

Díličními cíli jsou:

- a. rozvoj lidských zdrojů pro zajišťování kvality na UJEP,
- b. podpora přípravných procesů pro získání akreditací,
- c. nastavení systematického monitoringu kvality na UJEP,
- d. evaluace systému zajišťování a hodnocení kvality externím subjektem.

Doplňující investiční projekt **U21 – Kvalitní infrastruktura** – PO 2, IP 2, SC 1

- **KA07 Infrastrukturní zajištění výuky – ICT technologie pro zkvalitnění vzdělávací činnosti a strategického řízení UJEP**

Tato klíčová aktivita má vazbu na KA09 projektu U21. Rozvoj databází a informačních systémů nutných k analytickému a koncepčnímu přístupu zajišťování a hodnocení kvality (databáze, HW, SW, servery, elektronické informační zdroje):

- a. Celouniverzitní informační systémy pro efektivní financování a strategické řízení,
- b. Centrální univerzitní výpočetní technika a síťová infrastruktura,
- c. Zabezpečení univerzitních datových skladů a bezpečnosti provozu infrastruktury IT.

## 2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

**Cíl:** *Rozvinout systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.*

Vybrané dílčí cíle:

- 2.1 Do vnitřního zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací činnosti zahrnout všechny studijní programy včetně těch, které budou uskutečňovány v rámci oblastí vzdělávání v případě institucionální akreditace.
- 2.2 S ohledem na odlišnosti výstupů teoreticky orientovaných akademických programů a programů orientovaných na trh práce a profesní uplatnění posílit profilaci studijních programů na univerzitě.
- 2.3 Mezi klíčové procesy vnitřního zajišťování kvality vzdělávací činnosti zahrnout komunikaci s vnějšími partnery, vnější partnery zapojit do přípravy a inovací studijních programů v rámci akreditačního a reakreditačního procesu.
- 2.4 V rámci vnitřního zajišťování kvality vzdělávací činnosti uplatňovat širokou škálu nástrojů včetně hospitací a přímých rozhovorů se studenty a akademickými pracovníky.
- 2.5 Analyzovat vývoj a příčiny studijní neúspěšnosti. Pro zvýšení úspěšnosti studentů realizovat podpůrná opatření, současně však nepřipustit snižování kvality vzdělávání a nároků kladených diferencovaně na studenty v jednotlivých typech a profilech studijních programů.
- 2.9 Při rozvoji studijních programů využívat potenciál k integraci vzdělávací činnosti, a to jak v interdisciplinárních studijních oborech, tak i v dalších oborech, kde jsou vytvořeny podmínky pro nabídku a výuku předmětů napříč fakultami. Vymezit základní rámce smluvních podmínek pro přípravu a realizaci mezifakultních studií.
- 2.10 Prohlubovat vzájemnou komunikaci oborových didaktiků z různých fakult univerzity působících v rámci různých studijních programů a oborů pro různé typy škol. Prostřednictvím svých zástupců se aktivně zapojovat do koncepčního rozvoje a směřování kurikulárních dokumentů pro nižší stupně vzdělávání.
- 2.11 Zaměřit se na podporu rozvoje studijních oborů učitelství.
- 2.12 V souladu s RIS Ústeckého kraje a s potřebami regionu posilovat přírodovědecké, technické a zdravotnické obory na UJEP.

### Opatření:

Kvalita vzdělávání je klíčovou oblastí rozvoje univerzity, proto v návaznosti na plnění strategických cílů bude univerzita v rámci intervencí z OP VVV usilovat o přiměřené finanční prostředky na podporu naplňování neustále se zvyšujících standardů kvalitního vzdělávání v bakalářských, magisterských a doktorských studijních programech/oborech.

### Vazba na OP VVV

**PO 2, IP 1, SC 1** – Zvýšení kvality vzdělávání na vysokých školách a jeho relevance pro potřeby trhu práce.

**PO 2, IP 1, SC 2** – Zvýšení účasti studentů se specifickými potřebami, ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit na vysokoškolském vzdělávání, a snížení studijní neúspěšnosti.

**PO 2, IP 1, SC 4** – Nastavení a rozvoj systému hodnocení a zabezpečení kvality a strategické řízení vysokých škol.

**PO 2, IP 2, SC 1** – Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na vysokých školách a za účelem zajištění vysoké kvality výuky zlepšení přístupu znevýhodněných skupin a zvýšení otevřenosti vysokých škol.

**PO 2, IP 1, SC 5** – Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje.

**PO 1, IP 1, SC 3** – Zkvalitnění infrastruktury pro výzkumně-vzdělávací účely.

**PO 3, IP 1, SC 4** – Zkvalitnění přípravy budoucích a začínajících pedagogických pracovníků.

### Plánované intervence:

Projekty, ve kterých bude univerzita usilovat o finanční podporu svých záměrů v oblasti **kvalitního vzdělávání**, jsou rozděleny do dvou základních kategorií, a to:

- **Podpora bakalářských a magisterských studijních programů/oborů** (PO 2, IP 1, SC 1, ESF a PO 2, IP 2, SC 1, ERDF);
- **Podpora výzkumně zaměřených studijních programů/oborů** (PO 2, IP 1, SC 5, ESF a PO 1, IP 1, SC 3, ERDF).

Strategický projekt **Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce** – PO 2, IP 1, SC 1, 2 a 4

- **KA02 Podpora a rozvoj polytechnických studijních programů**  
Cílem je rozšíření nabídky přírodovědných a technických programů/oborů čtyř fakult UJEP (FF, FVTM, FŽP, PŘF) a jejich zkvalitnění prostřednictvím aktivit podporujících kvalitu vzdělávací činnosti a současně tvorbu nebo úpravu těchto bakalářských a magisterských programů/oborů dle potřeb trhu práce a praxe (SC 1).
- **KA03 Podpora a rozvoj studijních programů pro pedagogické pracovníky**  
Cílem je zkvalitnění očekávaných výstupů a výstupních kompetencí absolventů studijních programů zaměřených na přípravu učitelů a pedagogických pracovníků (SC 1).
- **KA04 Podpora a rozvoj zdravotnických studijních programů**  
Cílem je zkvalitnění přípravy absolventů nelékařských zdravotnických studijních programů v souladu s požadavky aplikační sféry a zvýšení jejich výstupních kompetencí (SC 1).
- **KA07 Poradenské centrum UJEP, Prevence studijní neúspěšnosti**  
Dílním cílem je realizace opatření ke snižování studijní neúspěšnosti studentů UJEP, např. formou vyrovnávacích kurzů (SC 2).
- **KA09 Systém zajišťování a hodnocení kvality na UJEP**  
Cílem je tvorba a standardizace procesů řízení a evaluace UJEP za účelem hodnocení, zajišťování a zlepšování kvality vzdělávání (SC 4).

Doplňující investiční projekt **U21 – Kvalitní infrastruktura** – PO 2, IP 2, SC 1

Rozšiřování a modernizace infrastruktury pro výuku v polytechnických, zdravotnických a pedagogických studijních programech bakalářského nebo magisterského typu (budování výukových prostor a laboratoří, pořizování přístrojového vybavení a moderní infrastruktury).

- **KA02 Infrastrukturní zajištění výuky – Polytechnické studijní programy**  
Tato klíčová aktivita má vazbu na KA02 v projektu U21 a klade si za cíl rozšířit a inovovat přístrojové vybavení pro potřeby polytechnických programů a zvýšení kompetencí studentů těchto studijních programů.

- **KA03 Infrastrukturní zajištění výuky – Pedagogické studijní programy**  
Tato klíčová aktivita má vazbu na KA03 v projektu U21 a klade si za cíl rozšířit a inovovat přístrojové vybavení a adaptovat výukové prostory pro potřeby programů připravujících budoucí pedagogické pracovníky.
- **KA04 Infrastrukturní zajištění výuky – Zdravotnické studijní programy**  
Tato klíčová aktivita má vazbu na KA04 v projektu U21 a klade si za cíl rozšířit a inovovat přístrojové vybavení pro potřeby programů připravujících budoucí pracovníky nelékařského zdravotnického personálu.

Doplňující investiční projekt **U21 – Centrum biologických a environmentálních oborů** – PO 2, IP 2, SC 1

Projekt navazující na KA02 projektu U21 je zaměřen na dobudování infrastruktury pro výuku biologických programů/oborů zaměřených zejména na aplikovanou biologii a ekologii výstavbou nové budovy, včetně výstavby skleníku a pořízení adekvátního přístrojového vybavení, s cílem plného začlenění všech těchto prvků do konceptu Botanického naučného parku jakožto důležitého výukového centra botanických, zoologických a ekologických disciplín v regionu. Cílem projektu je infrastrukturní zajištění výuky vybudováním nové infrastruktury pro praktickou výuku, vzniknou prostory pro bakalářské a magisterské studijní programy zohledňující potřeby trhu práce.

Komplementární projekty zaměřené na rozvoj doktorských studijních programů – PO 2, IP 1, SC 5

Opatření zahrnující rozvoj a tvorbu doktorských studijních programů na UJEP, zřízení, podporu a rozvoj škol doktorských studií na UJEP a tvorbu doktorských programů typu joint/multiple degree budou realizována v rámci těchto projektů:

- **Arts and Humanities – Modernizace humanitních a uměleckých doktorských studijních programů na UJEP**  
Globálním cílem projektu je zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje. Pro naplnění stanoveného cíle bude projekt zaměřen zejména na tvorbu nových a modernizaci/inovaci existujících výzkumně zaměřených studijních programů, zapojení odborníků z praxe a ze zahraničí a v neposlední řadě na rozvoj lidských zdrojů podporou Ph.D. studentů a akademických pracovníků. Prostřednictvím výstupů realizovaných aktivit budou vytvořeny podmínky pro předložení kvalitně zpracované žádosti o udělení institucionální akreditace pro vybrané oblasti vzdělávání a získání požadované akreditace.
- **Rozšíření technických doktorských studijních programů**  
Cílem projektu je rozvoj doktorských studijních programů realizovaných na FVTM UJEP zaměřených na strojírenství nebo energetiku. UJEP bude konkrétně usilovat o akreditaci doktorských studijních programů Strojírenství (stavba strojů, aplikovaná mechanika) a Energetika (energetické stroje a zařízení) připravující absolventy k samostatné vědecké a výzkumné práci ve zvolených programech, po kterých je vysoká poptávka na trhu práce nejen v Ústeckém kraji.
- **Studium, výzkum a inovace – rozvoj přírodovědných a technických doktorských programů na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.**  
Cílem projektu, v souladu s potřebami Ústeckého kraje, RIS 3 a strategií UJEP, je tvorba dvou nových a rozvoj dvou realizovaných přírodovědných a technických doktorských programů. Rozvoj bude zahrnovat rozšíření témat, zapojení nových školitelů, rozvoj doctoral-schools se třemi ústavy AV ČR a intenzivnější spolupráci fakult přírodovědecké a životního prostředí. Potřeba rozvoje programů vychází z dlouhodobého růstu výzkumných aktivit, zejména činnosti výzkumné infrastruktury NanoEnviCz.

- **Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia**

Záměrem projektu je tvorba a rozvoj výzkumného programu „Regulace a behaviorální studia ve formě „škola doktorských studií“ a modernizace doktorských programů „Aplikovaná ekonomie a správa“ a „Didaktika primárního přírodovědného vzdělávání“. Záměr projektu je zpracováván pod záštitou FSE UJEP se zapojením dalších fakult UJEP. Tematickou profilací záměru „Regulace a chování člověka“ je aplikovaná ekonomická analýza, behaviorální analýza chování člověka, didaktika vzdělávání, experimentální ekonomie a metodologie výzkumu.

#### Doplňující investiční projekty – PO1, IP1, SC3

Ke každému z projektů zaměřených na rozvoj výzkumně zaměřených doktorských studijních programů je navázán doplňující projekt zahrnující opatření vedoucí k zajištění moderní infrastruktury a přístrojového a laboratorního vybavení dle potřeb konkrétních výzkumně zaměřených programů:

- **Arts and Humanities – Zkvalitnění infrastruktury pro humanitní a umělecké doktorské studijní programy na UJEP**

Globálním cílem projektu je zkvalitnění infrastruktury pro výzkumně vzdělávací účely. Pro naplnění stanoveného cíle bude projekt zaměřen zejména na úpravu stávající infrastruktury, zajištění přístrojového a laboratorního vybavení pro dotčené výzkumně zaměřené studijní programy a v neposlední řadě i zajištění dodatečného podpůrného materiálového/IT vybavení nezbytného pro kvalitu výzkumně zaměřených studijních programů včetně informační infrastruktury.

- **Rozvoj infrastruktury technických doktorských studijních programů na FVTM**

Vzhledem k plánovaným opatřením vedoucím k záměrům akreditací doktorských studijních programů na FVTM UJEP je nezbytné rozšířit a inovovat infrastrukturu pro potřeby vzdělávání, výzkumu a vývoje budoucích technicky vzdělaných odborníků daných programů a umožnit jim tak vzdělávací a tvůrčí činnost na špičkových moderních přístrojích.

- **Rozvoj přístrojového vybavení pro přírodovědné a technické doktorské programy na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.**

Cílem projektu, v souladu se strategií UJEP a strategií RIS 3, je zajištění a rozšíření přístrojového vybavení čtyř přírodovědné a technicky orientovaných doktorských projektů na UJEP rozvíjených v rámci komplementárního projektu STUVIN. Potřeba vychází z růstu výzkumných aktivit, zejména činnosti výzkumné infrastruktury NanoEnviCz, nových interdisciplinárních témat disertačních prací i prostorového rozvoje po dostavbě nového Centra přírodovědných a technických oborů.

- **Centrum regulace a behaviorálních studií**

Projekt je komplementární k projektu „Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia“ a řeší infrastrukturní a materiální potřeby navrhovaného doktorského programu „Regulace a behaviorální studia“ a inovovaných doktorských programů „Aplikovaná ekonomie a správa“ a „Didaktika primárního přírodovědného vzdělávání“. V rámci realizace obou projektů bude vytvořeno Centrum regulace a behaviorálních studií, které bude zastřešovat školu doktorských studií.

#### Komplementární projekt v oblasti pregraduálního vzdělávání – PO3, IP1, SC4

Projektový záměr doplňující rozvoj pedagogických studijních programů v rámci KA03 U21, zaměřený na posílení spolupráce se středními školami v regionu v oblastech motivace ke studiu učitelství (zejména nedostatkových aprobačních oborů), na posílení fungování sítě fakultních škol a zabezpečení organizačních podmínek pro posílení reflektované pedagogické praxe, a rovněž na posílení pedagogicko-psychologické přípravy budoucích pedagogických pracovníků.

### 3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

**Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.**

Vybrané dílčí cíle:

- 3.1 Pro zdokonalení systému poradenství zřídit poradenské centrum zastřešující na univerzitě studijní poradenství včetně poradenství pro uchazeče o studium, poradenství pro zájemce o celoživotní vzdělávání a jeho účastníky, kariérové, sociálně zdravotní a psychologické poradenství.
- 3.2 Pro další rozvoj systému poradenství vyhradit adekvátní finanční prostředky, prostorové a personální kapacity. Vytvořit podmínky pro další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků v oblasti poradenství.
- 3.3 Zajistit otevřenost univerzity ke specifickým potřebám uchazečů o studium a studentů se specifickými potřebami při jejich průchodu přijímacím řízením a studijním procesem. Současně zajistit informování veřejnosti o dostupnosti vysokoškolského vzdělávání pro uchazeče a studenty se specifickými potřebami na UJEP.
- 3.4 Pro odstraňování bariér v přístupu ke vzdělávání nadále vyčleňovat adekvátní finanční prostředky, prostorové a personální kapacity. Vytvořit podmínky pro další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků v oblasti metodiky podpory a vyrovnávání podmínek osob se specifickými potřebami ve vzdělávání.
- 3.6 Kvalitu diverzifikovaného vzdělávání podpořit vybudováním nového technologického zázemí v univerzitním kampusu a dalším rozvojem materiálně-technického a informačního zázemí univerzity.
- 3.7 Rozvíjet systém elektronických studijních opor a multimediálních učebních pomůcek pro kombinovanou a distanční formu vzdělávání a pro podporu individualizace vzdělávacího procesu a digitalizace vzdělávací nabídky.
- 3.9 Spolupracovat se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole. Rozvinout činnost Teen Age University při UJEP, s její podporou realizovat celoroční, semestrální a intenzivní programy pro žáky základních a středních škol.
- 3.12 Rozšířit a prohloubit informační, vzdělávací, kulturní a společenské služby členům „Spolku absolventů a přátel UJEP“. Definovat a realizovat podpůrné aktivity vedoucí k účelné spolupráci mezi UJEP (katedrami/fakultami) a jejími absolventy.

#### Opatření:

Univerzita bude v maximálně možné míře usilovat o svou otevřenost a diverzifikovaný přístup ke vzdělání. UJEP chce nabídnout dostupné a kvalitní vzdělání širokému spektru zájemců o studium na této multioborové univerzitě. V této snaze hodlá UJEP rozvíjet poradenská a asistenční centra, která vnímá jako vhodný nástroj umožňující splnění stanovených cílů v oblasti nabídky studijních programů/oborů. UJEP si plně uvědomuje, že nabídka diverzifikovaného přístupu ke vzdělávání sebou nese nutnost analyzovat průběh studia a analyzovat příčiny studijní neúspěšnosti, které se bude snažit v přiměřené míře, vhodnými motivačními programy, odstranit.

#### Vazba na OP VVV

**PO 2, IP 1, SC 1** – Zvýšení kvality vzdělávání na vysokých školách a jeho relevance pro potřeby trhu práce.

**PO 2, IP 1, SC 2** – Zvýšení účasti studentů se specifickými potřebami, ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit na vysokoškolském vzdělávání, a snížení studijní neúspěšnosti studentů.

**PO 2, IP 2, SC 1** - Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na vysokých školách a za účelem zajištění vysoké kvality výuky, zlepšení přístupu znevýhodněných skupin a zvýšení otevřenosti vysokých škol.



**Plánované intervence:**

Strategický projekt **Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce** – PO 2, IP 1, SC1 a 2

- **KA05 Relevance studijních programů pro potřeby trhu práce (SC 1)**  
Vytvoření sítě absolventů příslušných programů – Alumni klubů k posilování vzájemných vazeb absolventů s fakultou, rozvoj potenciálu spolupráce absolventů s univerzitou.
- **KA07 Poradenské centrum UJEP, Prevence studijní neúspěšnosti (SC 2)**
  - Rozvoj Poradenského centra UJEP v oblasti standardizace činnosti Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami,
  - Zvyšování odborných kompetencí akademických a ostatních pracovníků UJEP pro práci se studenty se specifickými potřebami,
  - Psychologické, speciálně pedagogické a kariérové poradenství pro studenty se specifickými potřebami,
  - Vyrovnávací kurzy jako nástroj snižování studijní neúspěšnosti.

**Doplňující investiční projekt „U21 – Univerzita bez bariér“ – PO 2, IP 2, SC 1**

Projekt navazuje na KA07 v projektu U21. Primárním cílem projektu je rekonstrukce vybraného objektu v Kampusu UJEP pro účely zřízení a provozu celouniverzitního Poradenského centra UJEP. Doplnující opatření zahrnují stavební úpravy zabezpečující bezproblémovou dostupnost studia pro studenty se specifickými potřebami – bezbariérové přístupy do vybraných objektů UJEP, adaptace vybraných výukových prostor ve vazbě na podaktivitu KA07 U21.

## 4 INTERNACIONALIZACE

**Cíl: Posilovat a rozvíjet mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace a vytvořit internacionální prostředí na UJEP.**

*Vybrané dílčí cíle:*

- 4.2 Podporovat přípravu společných projektů v rámci smluvní spolupráce se zahraničními vysokými školami (výměna studentů a akademických pracovníků, praxe, společné projekty tvůrčí činnosti apod.).
- 4.3 Klást zvýšený důraz na kvalitu zahraničních vztahů akademických pracovníků zejména podporou těch aktivit akademických pracovníků, které mají efekty v podobě navázání spolupráce ve vzdělávání, společných projektů a tvůrčí činnosti a kvalitních publikačních výstupů.
- 4.4 Podporovat rozvoj tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.
- 4.5 Realizovat proaktivní politiku k získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků a integrovat je do života akademické obce UJEP.
- 4.6 Vytvořit předpoklady pro realizaci přednášek stěžejních disciplín v cizím jazyce pro naše i zahraniční studenty zahraničními nebo interními vyučujícími.
- 4.8 Intenzivněji zapojovat pracoviště UJEP do přípravy a realizace společných studijních programů (joint, double a multiple degree).
- 4.9 Nadále podporovat mobility studentů s důrazem na jejich faktický kvalitativní přínos (zejména v doktorských a magisterských studijních programech), organicky je začleňovat do studijních programů.
- 4.10 Podporovat kvalitní jazykovou vybavenost studentů, akademických, výzkumných i administrativních pracovníků.
- 4.13 Podporovat činnost mezinárodního studentského klubu (ESN), zajistit udržitelnost jeho fungování (vedení i „buddy“ systému) a aktivně rozvíjet spolupráci vedení UJEP a fakult (koordinátoři) s ESN.

### Opatření:

UJEP si plně uvědomuje, že rozvoj internacionálního prostředí v rámci inovace studijních a výzkumně zaměřených programů/oborů má zásadní význam pro růst odborné kvalifikace pracovníků univerzity a zvyšování kompetencí a dovedností studentů. Cílem je také zvýšení ohlasu univerzity v mezinárodním měřítku, jak v oblasti vzdělávací, tak i tvůrčí činnosti. Pro podporu těchto opatření bude univerzita vynakládat přiměřené finanční prostředky cílené na rozvoj a posilování internacionalizace.

### Vazba na OP VVV

**PO 2, IP 1, SC 1** – Zvýšení kvality vzdělávání na vysokých školách a jeho relevance pro potřeby trhu práce.

**PO 2, IP 1, SC 5** – Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje.

### Plánované intervence:

Strategický projekt **Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce** – PO 2, IP 1, SC 1

- KA02 Podpora a rozvoj polytechnických studijních programů; Zvyšování počtu předmětů vyučovaných v AJ.

- **KA03 Podpora a rozvoj studijních programů pro pedagogické pracovníky;**  
Zapojení zahraničních odborníků do výuky formou specializačních přednáškových bloků.
- **KA04 Podpora a rozvoj zdravotnických studijních programů;**  
Zvyšování počtu předmětů vyučovaných v AJ.
- **KA06 Posilování internacionalizace**

Dílčími cíli jsou:

- zlepšit jazykové kompetence neakademických pracovníků tak, aby ovládali minimálně angličtinu jako jazyk komunikace v současném mezinárodním akademickém prostředí,
- zajistit dostupnost všech dokumentů a formulářů nutných pro působení ve vysokoškolském prostředí v bilingvální formě,
- utvářet pobídky pro rozvoj mezinárodního prostředí s pomocí participace všech (domácích i zahraničních) studentů a pracovníků, a tak napomáhat prostupnosti (omezování bariér) mezi kulturami,
- zajistit jazykovou podporu (korektury) autorských a výukových materiálů,
- zkvalitňovat servis a zázemí při uskutečňování mobility studentů i zaměstnanců,
- rozvíjet mechanismy utváření partnerství a každodenní komunikace mezi studenty, které budou iniciovány a realizovány samotnými studenty (ve spolupráci domácích a zahraničních studentů),
- prostřednictvím propagace vzdělávacích, vědeckých, výzkumných a dalších tvůrčích aktivit výrazně posílit kvalitu a přitažlivost UJEP v mezinárodním prostoru a zvýšit její prestiž.

#### Komplementární projekty zaměřené na rozvoj doktorských studijních programů – PO 2, IP 1, SC 5

Opatření zaměřená na tvorbu a rozvoj společných studijních programů (joint / multiple degree), podporu mobility Ph.D. studentů, zapojení odborníků ze zahraničí při vytváření výzkumně zaměřených studijních programů a podporu zahraničních stáží akademických a výzkumných pracovníků s cílem využití příkladů dobré praxe v oblasti tvorby a rozvoje doktorských studijních programů – v rámci projektů:

- ***Arts and Humanities - Modernizace humanitních a uměleckých doktorských studijních programů na UJEP***
- ***Rozšíření technických doktorských studijních programů***
- ***Studium, výzkum a inovace – rozvoj přírodovědných a technických doktorských programů na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.***
- ***Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia***

#### Projektový záměr v oblasti mezinárodních mobility: **U21 – Mezinárodní mobility** – PO 2, IP 1, SC 5

Opatření směřující k podpoře profesního růstu výzkumných pracovníků UJEP a kvalitních výzkumných a inovačních projektů, a to zejména formou podpory výjezdů výzkumných pracovníků UJEP, příjezdů zahraničních zkušených výzkumných pracovníků a zahraničních postdoktorandů.

## 5 RELEVANCE

**Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.**

*Vybrané dílčí cíle:*

- 5.1 Posilovat roli univerzity jako instituce, která je nezastupitelná při překonávání podprůměrné vzdělanostní úrovně Ústeckého kraje, a naplňovat roli univerzity jako neopomenutelné součásti výzkumného a kulturního potenciálu regionu, přispívat ke zvýšení ekonomického a společenského rozvoje Ústeckého kraje a výzkumu, který je pro region využitelný.
- 5.3 Svou vzdělávací, tvůrčí a další činností reagovat na potřeby Ústeckého kraje, přispívat k řešení jeho problémů v ekonomické, environmentální, kulturní, sociální, technologické a zdravotní oblasti.
- 5.7 V budově bývalé menzy zřídit a provozovat Dům umění – Akademické umělecké centrum se zaměřením na podporu, veřejnou prezentaci a popularizaci tvůrčích uměleckých aktivit.
- 5.9 V regionu budovat síť firem, společností, institucí a škol (od mateřských až po vyšší odborné) aktivně spolupracujících s jednotlivými fakultami a na základě této spolupráce posilovat účelnou provázanost vzdělávání a tvůrčí činností s praxí. Pro podporu této spolupráce rozvíjet a využívat činnosti kontaktního centra na UJEP pro firmy a státní správu.
- 5.10 S využitím diverzifikovaných forem spolupráce (zapojováním do výuky, vedením studentských praxí, vypisováním témat závěrečných prací, řešením společných badatelských projektů aj.) a rozvíjením inovativních forem kooperace vytvářet a upevňovat vazby na potenciální zaměstnavatele.
- 5.11 Na základě požadavků regionálního trhu práce podporovat rozvoj polytechnických oborů na UJEP. Zkvalitňovat zázemí pro realizaci praktické části výuky ve vybraných studijních programech, budovat a rozvíjet vlastní odborná pracoviště a využívat regionální odborná centra.
- 5.14 Pravidelně realizovat šetření mezi absolventy, vyhodnocovat jejich uplatnění, potřeby trhu práce a relevanci dosahovaných výsledků učení.
- 5.15 Aktivně přispívat k šíření vzdělanosti ve společnosti. Zajistit další rozvoj celoživotního vzdělávání a tento rozvoj sladit s měnícími se podmínkami ve společnosti, s potřebami praxe, regionu a rozdílných cílových skupin včetně seniorů. Pro akademické pracovníky realizovat vzdělávání orientované na prohloubení kompetencí k výuce starších nebo zaměstnaných osob.
- 5.16 Podpořit další kvalitativní rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání univerzity, včetně naplňování jeho role gestora při realizaci Univerzity třetího věku v regionu. V rámci univerzity rozvinout jeho kompetence v oblasti metodické a koordinační.

### **Opatření:**

Pro rozvoj a neustálé zlepšování nabídky studijních programů a kurzů na UJEP je klíčovou oblastí relevance studijních a výzkumně zaměřených studijních programů na UJEP. Univerzita musí aktivně a odpovědně reagovat na potřeby trhu práce, rozvíjet a posilovat význam svých programů v souladu s požadavky trhu práce na absolventy. Směřovat podporu programům, které aktivně přistupují k inovaci studijních nebo výzkumně zaměřených studijních programů na praxi, zapojení odborníků z praxe a zahraničí do výuky a tvůrčí činnosti, zapojení studentů v rámci svého studia do praxe, získávání a uplatňování poznatků z aplikační sféry pro další rozvoj a zvyšování kompetencí.

**Vazba na OP VVV**

**PO 2, IP 1, SC 1** – Zvýšení kvality vzdělávání na vysokých školách a jeho relevance pro potřeby trhu práce.

**PO 2, IP 1, SC 3** – Zkvalitnění podmínek pro celoživotní vzdělávání na vysokých školách.

**PO 2, IP 1, SC 5** – Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje.

**PO 2, IP 2, SC 1** – Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na vysokých školách a za účelem zajištění vysoké kvality výuky, zlepšení přístupu znevýhodněných skupin a zvýšení otevřenosti vysokých škol.

**Plánované intervence:**

Strategický projekt ***Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce*** – PO 2, IP 1, SC 1

- **KA02 Podpora a rozvoj polytechnických studijních programů**  
Tvorba nových a úprava stávajících studijních programů aktivně reagujících na potřeby trhu práce a uplatnění absolventů v aplikační sféře, podpora rozvoje a rozšíření praxí, zapojení odborníků z praxe do tvorby a úprav studijních programů,
- **KA03 Podpora a rozvoj studijních programů pro pedagogické pracovníky**  
Tvorba nových a úprava stávajících studijních programů aktivně reagujících na potřeby trhu práce a uplatnění absolventů v aplikační sféře,
- **KA04 Podpora a rozvoj zdravotnických studijních programů**  
Tvorba nových a úprava stávajících studijních programů aktivně reagujících na potřeby trhu práce a uplatnění absolventů v aplikační sféře,
- **KA05 Relevance studijních programů pro potřeby trhu práce**  
Zavedení systémů monitoringu potřeb trhu práce, analýza regionálního trhu práce, situace absolventů na trhu práce po ukončení studia – zkoumání kvality absolventů a jejich schopnosti adaptace na trhu práce, workshopy se zaměstnavateli v regionu.

**Doplňující investiční projekt U21 – Kvalitní infrastruktura** – PO 2, IP 2, SC 1

Rozšiřování a modernizace infrastruktury pro výuku v Bc. a Mgr. polytechnických programech reagujících na potřeby trhu práce a aplikační sféry.

**Doplňující investiční projekt U21 – Centrum biologických a environmentálních oborů** – PO 2, IP 2, SC 1

Dobudování infrastruktury pro výuku biologických programů/oborů, pro praktickou výuku, prostory pro bakalářské a magisterské studijní programy zohledňující potřeby trhu práce.

**Projektový záměr v oblasti celoživotního vzdělávání: U21 – Celoživotní vzdělávání na UJEP** – PO 2, IP 1, SC 3

Cílem projektu je rozvoj celoživotního vzdělávání na UJEP v souladu s aktuálními potřebami regionu, tj. zvyšování kompetencí akademických pracovníků připravujících či realizujících celoživotní vzdělávání na UJEP, tvorba programů celoživotního vzdělávání orientovaných na výkon povolání.

Komplementární projekty zaměřené na rozvoj doktorských studijních programů – PO 2, IP 1, SC 5

Opatření směřující k rozvoji a tvorbě výzkumně zaměřených studijních programů v souladu s potřebami regionu:

- *Arts and Humanities – Modernizace humanitních a uměleckých doktorských studijních programů na UJEP*
- *Rozšíření technických doktorských studijních programů*
- *Studium, výzkum a inovace – rozvoj přírodovědných a technických doktorských programů na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.*
- *Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia*

## 6 KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOST

**Cíl:** Vytvářet podmínky pro rozvoj tvůrčích činností na UJEP cestou podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro rozvoj tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP.

Vybrané dílčí cíle:

- 6.4 Zaměřit se na podporu rozvoje výzkumně zaměřených studijních programů. Ve spolupráci s oborovými radami založit a dále rozvíjet školy doktorských studií.
- 6.5 Zvýšit počet doktorských studijních programů založených na kvalitních výsledcích podle všeobecně uznávaných metodik.
- 6.7 Vytvářet podmínky pro zvyšování kvalifikace a kompetence doktorandů, postdoktorandů a mladých akademických pracovníků pro jejich zapojení do tvůrčí činnosti na UJEP s tím spojených národních a mezinárodních aktivit.
- 6.8 Klást zvýšený důraz na kvalitu zahraničních vztahů zejména podporou těch, které mají výstupy v podobě navázání spolupráce ve vzdělání, rozvoje lidských zdrojů na UJEP cestou získávání zahraničních pracovníků, společných výzkumných projektů a kvalitních publikačních výstupů.

### Základní informace:

Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem je moderní vědecké, pedagogické a vzdělávací centrum Ústeckého kraje. Svou tvůrčí činnost zaměřuje na oblasti přírodních, technických i společenských věd, zabývá se uměleckou činností. Ediční činnost na univerzitě zajišťují jednotlivé fakulty univerzity. UJEP je spoluvydavatelem impaktovaného ekonomického časopisu E+M - Ekonomie a management, dále vydavatelem časopisů Strojírenská technologie (na seznamu recenzovaných periodik), Manufacturing Technology (zařazen v databázi Scopus) a časopisu Aussiger Beiträge (zařazen v databázi Scopus). Jednotlivá pracoviště i mezifakultní týmy si budují vědeckou a odbornou prestiž, rozvíjejí kontakty v České republice i v zahraničí a postupně se zapojují do sítí vědeckých a odborných pracovišť. Pracoviště univerzity systematicky budují kooperaci s průmyslem i veřejnou sférou, usilují o rozvoj inovací, spolupracují s veřejností i neziskovými organizacemi. V rámci mezinárodních výzkumných a tvůrčích aktivit chce univerzita pokračovat v podpoře kontaktů a spoluprací s institucemi a univerzitními pracovišti podél severozápadních hranic České republiky v Německu a v Polsku a usiluje o vytvoření širších mezinárodních výzkumných týmů.

### Plánované cíle:

- 3 až 5 profilových mezifakultních tvůrčích týmů na UJEP, které budou plnit parametry – stabilizovaný tvůrčí tým integrovaný do mezinárodního prostředí, mezifakultní doktorský program, dlouhodobě udržitelný program rozvoje lidských zdrojů, spolupráce se zahraničními akademickými pracovníky ve výuce i tvůrčí činnosti;
- Průběžné zvyšování počtu publikací v mezinárodně uznávaných databázích;
- Zvyšování objemu smluvního výzkumu – každý rok o 10 %.

### Vazba na OP VVV:

**PO 2, IP 1, SC 5** – Zlepšení podmínek pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje.

**PO 1, IP 1, SC 3** – Zkvalitnění infrastruktury pro výzkumně vzdělávací účely.

**PO 1, IP 1, SC 1** – Zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výsledků.

**PO 1, IP 1, SC 2** – Budování kapacit a posílení dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou.

**Plánované intervence:**

Komplementární projekty zaměřené na rozvoj doktorských studijních programů – PO 2, IP 1, SC 5

- **Arts and Humanities – Modernizace humanitních a uměleckých doktorských studijních programů na UJEP**
- **Rozšíření technických doktorských studijních programů**
- **Studium, výzkum a inovace – rozvoj přírodovědných a technických doktorských programů na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.**
- **Škola doktorských studií – aplikovaná a behaviorální studia**

Doplňující investiční projekty – PO 1, IP 1, SC 3

- **Arts and Humanities – Zkvalitnění infrastruktury pro humanitní a umělecké doktorské studijní programy na UJEP**
- **Rozvoj infrastruktury technických doktorských studijních programů na FVTM**
- **Rozvoj přístrojového vybavení pro přírodovědné a technické doktorské programy na Univerzitě J. E. Purkyně v Ústí n. L.**
- **Centrum regulace a behaviorálních studií**

Projektový záměr v oblasti mezinárodních mobilit: **U21 – Mezinárodní mobility** – PO 2, IP 1, SC 5

Cílem projektu jsou opatření směřující k podpoře profesního růstu výzkumných pracovníků UJEP a kvalitních výzkumných a inovačních projektů, a to zejména formou podpory výjezdů výzkumných pracovníků UJEP, příjezdů renomovaných zahraničních výzkumných a akademických pracovníků a zahraničních postdoktorandů.

Projektový záměr v oblasti rozvoje kapacit pro výzkum a vývoj: **U21 – Moderní výzkum** – PO 2, IP 1, SC 5

Cílem projektu jsou plánovaná opatření směřující zejména k nastavení strategického řízení výzkumných aktivit UJEP v souladu s podmínkami pro získání ocenění „HR Award“, a dále pak strategického nastavení a rozvoje mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji a internacionalizace, mezisektorové spolupráce a popularizace výzkumu a vývoje.

Projekty v rámci PO 1, SC 1 – Excelentní výzkum

Výzkum v oblasti nanomateriálů a environmentálních programů – **MATEQ**

*Oblasti VaV:* projekty zaměřené na výzkum nových typů nanomateriálů se specifickým využitím v rámci kvality životního prostředí a biomedicíny.

Výzkum v oblasti geotermální energie – **DEGREE**

*Oblasti VaV:* cílem projektu je realizovat zkušební geotermální vrt v katastru města Litoměřice s následným využitím pro účely vědeckého výzkumu potenciálu a bariér využití geotermální energie.

Projekty v rámci PO 1, SC 2 – Předaplikační výzkum

Výzkum v oblasti nanovrstev a jakosti povrchu – **NANOTECH**

*Oblasti VaV:* *materiálové inženýrství* (progresivní materiály a jejich slitiny, zlepšení mechanických a technologických podmínek neželezných materiálů, nanomateriály a jejich použití v průmyslu, speciální aplikace nanopovlaků pro specifické účely). *Technologie* (optimalizace procesů obrábění, nové abrazivní materiály, náhrada



dokončovací technologií obrábění, jakost obrobených povrchů, řízená příprava jakosti obrobených povrchů v závislosti na způsobu použití a životnosti).

Výzkum v oblasti povrchových vlastností materiálů – **UniQSurf**

*Oblasti VaV:* projekty zaměřené na výzkum povrchových vlastností materiálů využitelných v ochraně životního prostředí, biomedicínských aplikacích a výzkumu povrchů obecně.

Socioekonomický rozvoj regionu – **SMART CITY / SMART REGION**

*Oblasti VaV:* projekty se zaměřením na společenské výzvy v kontextu rozvoje obcí a měst, regionů a společnosti.

Výzkum v oblasti chemie a životního prostředí – **CACTU**

*Oblasti VaV:* projekt se zaměřením na výzkum v oblasti chemie (anorganika, silikáty a životní prostředí).

#### Projekty v rámci PO 1, SC 2 – Dlouhodobá mezisektorová spolupráce

UJEP bude usilovat o projekty, ve kterých se prohloubí dlouhodobá mezisektorová spolupráce výzkumných týmů univerzity s aplikační sférou.

#### Projekty v rámci PO 2, SC 5

##### **Smart Accelerator**

*Oblasti VaV:* Podpora a rozvoj LZ pro implementaci strategie inteligentní specializace na regionální úrovni; příprava a rozvoj nových nebo inovovaných nástrojů, které povedou k naplňování RIS3, podpora dlouhodobé spolupráce veřejného, akademického a aplikačního sektoru – příprava projektových záměrů přispívajících k cílům RIS3.

## 7 DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

**Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat. Systematicky budovat a rozvíjet kvalitní infrastrukturu univerzity sloužící širokému spektru programů ekonomických, environmentálních, humanitních, pedagogických, přírodovědných, sociálních, technických, uměleckých a zdravotnických.**

Vybrané dílčí cíle:

- 7.1.1 Podporovat a rozvíjet využití informačních, komunikačních systémů a databází ve všech činnostech.
- 7.1.2 Do stávajících informačních a komunikačních systémů integrovat dostupné zdroje dat a databází relevantních pro kvalitu všech činností.
- 7.1.5 Systematicky využívat dat manažerského informačního systému při strategickém rozhodování (ASPE), Integrovaný manažerský informační systém (IMIS), finanční informační systém (iFIS), mzdový a personální systém (VEMA).
- 7.1.6 Ve strategii rozvoje lidských zdrojů vycházejícího z Kariérního řádu UJEP využívat elektronický systém hodnocení akademických pracovníků (HAP).
- 7.2.1 Definovat hlavní zásady pro tvorbu budoucích rozpočtů UJEP i jejich součástí v reakci na zadání ze strany MŠMT.
- 7.2.5 Optimalizovat systém controllingu.

### Vazba na OP VVV:

**PO 2, IP 1, SC 4** – Nastavení a rozvoj systému hodnocení a zabezpečení kvality a strategické řízení vysokých škol.

**PO 2, IP 2, SC 1** – Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na vysokých školách a za účelem zajištění vysoké kvality výuky zlepšení přístupu znevýhodněných skupin a zvýšení otevřenosti vysokých škol.

### Plánované intervence:

Strategický projekt **Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce** – PO 2, IP 1, SC 4

- **KA08 Efektivní financování a validní data pro strategické řízení na UJEP**

Nastavení funkčního systému controllingu a reportingu na UJEP, opatření ve smyslu optimalizace (elektronizace, modernizace) ekonomických a administrativních procesů, jejich nastavení pomocí vnitřních norem:

- Analýza vnitřních norem ekonomických a administrativních procesů,
- Nastavení funkčního systému elektronického rozpočetnictví pro celou UJEP,
- Optimalizace a standardizace ekonomických a administrativních procesů,
- Implementace nástrojů strategického řízení z hlediska neustálého procesu zvyšování kvality všech činností na UJEP,
- Nastavení systému controllingu a reportingu na UJEP,
- Vzdělávání a zvyšování kompetencí zaměstnanců UJEP.

Doplňující investiční projekt **U21 – Kvalitní infrastruktura** – PO 2, IP 2, SC 1

- **KA06 Infrastrukturní zajištění výuky – Adaptace vzdělávacího prostředí**

Tato klíčová aktivita má vazbu na KA08 v projektu U21 – jedná se o adaptaci vzdělávacích prostor pro realizaci aktivit zaměřených na rozvoj řídicích a manažerských kompetencí pracovníků UJEP.

- **KA07 Infrastrukturní zajištění výuky – ICT technologie pro zkvalitnění vzdělávací činnosti a strategického řízení UJEP**

Tato klíčová aktivita má vazbu na KA08 a KA09 v projektu U21 a klade si za cíl rozšířit a inovovat informační a komunikační infrastrukturu ve vazbě na plánovaná opatření vedoucí k nastavení a udržování standardů kvality všech činností na univerzitě, strategického a ekonomického řízení a kontrolních mechanismů.

Rozvoj databází, informačních a komunikačních systémů nutných k analytickému a koncepčnímu přístupu zajišťování kvality (databáze, HW, SW, servery, elektronické informační zdroje):

- Celouniverzitní informační systémy pro efektivní financování a strategické řízení
- Centrální univerzitní výpočetní technika a síťová infrastruktura
- Zabezpečení univerzitních datových skladů a bezpečnosti provozu infrastruktury IT

## Priority UJEP nad rámec DZ UJEP 2016–2020

### **Cíl: Podpora podnikavosti u studentů UJEP**

Česká republika je v rámci evropského kontextu vystavena řadě změn, které mají vliv na trh práce, podnikatele a zaměstnance. Inovace a pokrok přináší celou řadu výzev a příležitostí, proto je důležité zaměřit se na podnikatelské vzdělávání, jehož cílem je podpora podnikavosti a podnikatelského ducha, což může být charakterizováno jako vytváření podmínek pro rozvoj schopností, postojů, dovedností a znalostí, které umožní přerod nápadu v podnikatelský záměr a konkrétní činy.

Ústecký kraj patří dlouhodobě mezi regiony s vysokou nezaměstnaností, která je částečně dána nízkou konkurenceschopností a inovativností podniků, nízkou mírou zakládání rychle rostoucích podniků (start-upů) a tedy i nedostatečně vyvinutým podnikatelským a inovačním ekosystémem, který by byl tak atraktivní, aby absolventi neodcházel do jiných regionů.

Jednou z důležitých rolí UJEP v regionu je tedy podporovat podnikavost studentů, podněcovat a inspirovat k vlastnímu podnikání již během studia, a tím přispívat k zakládání nových firem a tudíž k podpoře ekonomiky regionu potýkajícího se s hospodářskými a sociálními problémy.

### **Opatření:**

Podpora podnikavosti zaměřená na rozvoj kompetencí v oblasti komunikace, plánování, řízení, marketingu a dovedností v oblasti ICT, ale také na soubor kompetencí v oblasti tvořivosti, invence nebo ve schopnosti realizovat své nápady a nebát se rizika, s kterým je podnikání úzce spojeno.

### **Vazba na OP VVV**

**PO 2, IP 1, SC 1** – Zvýšení kvality vzdělávání na vysokých školách a jeho relevance pro potřeby trhu práce.

**PO 2, IP 2, SC 1** – Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury na vysokých školách a za účelem zajištění vysoké kvality výuky zlepšení přístupu znevýhodněných skupin a zvýšení otevřenosti vysokých škol.

### **Plánované intervence:**

Strategický projekt **Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce** – PO 2, IP 1, SC 1

- **KA05 Relevance studijních programů pro potřeby trhu práce – podaktivita 2 Podpora podnikavosti studentů UJEP**

Cílem podaktivity je posílit potenciál pro podnikavost studentů UJEP:

- Detailní šetření mezi studenty UJEP na téma podnikání, bariéry pro seberealizaci v podnikatelském sektoru, možné směry podpory pro budoucí podnikatelské aktivity,
- Realizace workshopů prezentujících podnikatelské úspěchy a neúspěchy jako zdroj iniciační motivace pro vstup do podnikání,
- Vytvoření a nabídka celouniverzitních kurzů (modulů) zaměřených na vstup do podnikání, zakládání firem a specifik podnikání v jednotlivých sektorech ekonomiky dle profilu jednotlivých fakult,
- Vytvoření atraktivního prostředí pro kooperaci studentů, začínajících podnikatelů a etablovaných firem. Podstatou funkčnosti prostředí je využití soudobého state of art designu sdílených prostor, prolínání funkcí (práce, studium, volný čas) i aktérů (podnikatel, student, učitel),
- Zapojování studentů do vytváření a testování podnikatelských nápadů. Využití Behaviorální laboratoře pro průzkum potřeb zákazníků, testování chování a rozhodování na trhu. Podpora získávání praktických dovedností studentů,
- Systematizace podpory podnikavosti na UJEP: návrh koncepční strategie na podporu podnikavosti na UJEP, návrh grantového systému pro podporu nejlepších podnikatelských záměrů, modelové řešení spinn offs.

Doplňující investiční projekt **U21 – Kvalitní infrastruktura** – PO 2, IP 2, SC 1

- **KA05** Infrastrukturní zajištění výuky – Iniclace a inovace

Tato klíčová aktivita má vazbu na KA05 v projektu U21:

- Adaptace prostor v objektech FSE pro podporu podnikavosti studentů – moderní tréninkové co-workingové centrum a výukové prostory s takovým vybavením, aby zde bylo možné realizovat konkrétní aktivity na podporu podnikavosti studentů všech fakult UJEP (*Adaptace prostor pro podporu podnikání a Adaptace výukových v prostor v objektu VIKS*).

