

REALIZACE **Strategického záměru**

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

na léta 2016–2020

rok 2018

Realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020
pro rok 2018:

- ☐ schválil Akademický senát UJEP dne 27. září 2017

1. KVALITA

Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.

Odpovědnost: vedení UJEP, děkani, proděkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: Seznam nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem UJEP implementujících novou legislativu, činnost Rady pro vnitřní hodnocení, příprava na získání HR Award, realizace akcí na UJEP např.: Dny vědy a umění 2018, Ceny rektora, vydávání univerzitního časopisu Silverius, realizace série image fotografií, fotodokumentace budov, promovidea; efektivní vedení informačních a komunikačních kanálů UJEP (sociální sítě) tak, aby docházelo k nárůstu uživatelského zapojení uživatelů a návštěvnosti; aktualizace a rozšiřování www stránek UJEP.

- 1.1 Posoudit naplnění cílů realizace Dlouhodobého záměru UJEP na rok 2017 a navrhnout doporučení pro realizaci Strategického záměru UJEP na rok 2019.
- 1.2 V oblasti zajišťování a vnitřního hodnocení kvality činností univerzity a v oblasti akreditací a profilace studijních programů implementovat opatření vyplývající z novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákonných norem. Zajistit relevanci vnitřních norem UJEP s novou legislativou, potažmo novými vnitřními předpisy UJEP.
- 1.3 Prostřednictvím Rady pro vnitřní hodnocení UJEP řídit průběh vnitřního hodnocení kvality činností UJEP; zpracovat, schválit a zpřístupnit první zprávu o vnitřním hodnocení kvality činností UJEP.
- 1.4 Zdokonalovat systém zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností. Formulovat standardy studijních programů.
- 1.5 V rámci projektu U21-KVAK realizovat nezbytné kroky vedoucí k získání „HR Award“.
- 1.6 Podpořit profesionální úroveň propagace univerzity využitím moderních nástrojů komunikačních kanálů, včetně cílené propagace na veletrzích vzdělávání na středních a vyšších odborných školách.
- 1.7 Podporovat činnost univerzitního Oddělení marketingu a propagace s cílem koordinované přípravy a kontroly relevantních výstupů UJEP.

2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvinout systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, děkani, proděkani pro studium

Kontrolovatelné výstupy: Aktualizované plány rozvoje studijních programů na fakultách do roku 2020, kontrolní zprávy fakult o plnění doporučení vzešlých z evaluace, zapojení kritéria zaměstnanosti absolventů do konstrukce rozpočtu a do výpočtu limitů financovaných studentů jednotlivých fakult, zpráva o vývoji studijní neúspěšnosti na fakultách UJEP.

- 2.1 Pokračovat v přípravě podmínek pro podání žádosti o udělení institucionální akreditace ve vybrané oblasti nebo oblastech vzdělávání a v jejím nebo jejich rámci pro příslušný typ nebo typy studijních programů.
- 2.2 Formulovat Etický kodex a ustavit Etickou komisi UJEP.
- 2.3 Na každé fakultě zpracovat plán rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů do roku 2020, a to se zřetelem na stěžejní kritéria kvality (garant programu, personální zajištění, uplatnitelnost absolventů aj.).
- 2.4 Při dalším rozvoji studijních programů reflektovat doporučení vzešlá z vnější evaluace univerzity v roce 2014.
- 2.5 Analyzovat míru, vývoj a příčiny studijní neúspěšnosti, ve spolupráci s fakultami formulovat opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu s ohledem na předem definovaná kritéria kvality výuky a profil absolventa.
- 2.6 Analyzovat vývoj nezaměstnanosti absolventů na trhu práce, data o zaměstnanosti absolventů využít v systému vnitřního hodnocení univerzity a při jejím strategickém řízení.

3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socioekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Seznam projektů / aktivit podporujících vzdělávání akademických a neakademických pracovníků, rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami, rozvoj motivace žáků ZŠ/SS pro studium na vysoké škole a související vzdělávání učitelů ZŠ/SS a prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu, existence funkční databáze absolventů.

- 3.1 Podpořit další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků (vzdělávání v oblasti podpory osob se specifickými potřebami ve vzdělávání, výuky starších nebo zaměstnaných osob, integrace digitálních technologií do výuky, poradenství, jazykové vzdělávání, popularizace vědy s odkazem na bod 6.5 aj.)
- 3.2 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro podporu činností a další rozvoj Univerzitního centra podpory pro studenty se specifickými potřebami. Pokračovat v řešení projektu U21-UniBar (U21 - Univerzita bez bariér) podporovaného z OP VVV. V rámci projektu U21 zahájit přípravné činnosti směřující ke vzniku Poradenského centra UJEP.
- 3.3 Pro podporu spolupráce se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole prioritně využít spolupráce s fakultními školami. Realizovat motivační programy Teen Age University při UJEP, tematické letní školy pro žáky základních a středních škol a tematické workshopy pro učitele.
- 3.4 Aktivně přispívat k prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu. Pokračovat v řešení projektu Škola pro všechny podporovaného z OP VVV.

4. INTERNACIONALIZACE

Cíl: Posilovat mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost: prorektor pro vnější vztahy, děkani, proděkani pro vnější vztahy

Kontrolovatelné výstupy: připravený projekt, realizované mezinárodní setkání, zápis z jednání k přípravě/realizaci společného studijního programu, realizace akce pro studenty, realizace jazykových kurzů, rozšířená nabídka kurzů v cizím jazyce, realizace jazykových kurzů češtiny, pravidelné přehledy podpořených akcí ESN Usti.

- 4.1 V rámci OP VVV a projektu Mezinárodní mobility výzkumných pracovníků realizovat příjezdy a výjezdy výzkumných pracovníků vysokých škol.
- 4.2 Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků zorganizovat mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol.
- 4.3 Podpořit přípravu a realizaci společných studijních programů.
- 4.4 Nadále podporovat mobilitu studentů formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží.
- 4.5 Podporovat jazykovou vybavenost pracovníků zapojených do komunikace se zahraničními studenty.
- 4.6 Nadále rozšiřovat nabídku kurzů v cizím jazyce (mj. i prostřednictvím e-learningu) pro přijíždějící studenty na krátkodobé pobyty.
- 4.7 Připravit a organizačně zajistit intenzivní a semestrální jazykové kurzy češtiny pro zahraniční studenty.
- 4.8 Nadále podporovat spolupráci s mezinárodním studentským klubem Erasmus Student Network Ústí nad Labem, Domem zahraniční spolupráce aj.

5. RELEVANCE

Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vědu, prorektor pro vnější vztahy, děkani a proděkani

Kontrolovatelné výstupy: Projekty v rámci operačních programů, Den kariéry, webová stránka o spolupráci s podnikovou sférou, realizované dotazníkové šetření / souhrnná zpráva z tohoto šetření, realizace programu Teen Age University (TAU) a Café Nobel, realizace programů Celoživotního vzdělávání (CŽV) a Univerzity třetího věku (U3V), aktualizovaná webová stránka, realizace výstavního programu v DUÚL.

- 5.1 Pokračovat v úsilí o získání finanční podpory z OP VVV, případně dalších operačních programů, a v realizaci podpořených projektů zaměřených na U3V, TAU, CŽV a Café Nobel.
- 5.2 Popularizovat systém vzdělávání v Ústeckém kraji a současně podpořit profesionální úroveň této popularizace.
- 5.3 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro kontinuální rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání se současnou podporou činností tohoto centra.
- 5.4 Zrealizovat dotazníkové šetření mezi absolventy, s jeho pomocí identifikovat případné problematické oblasti v zajišťování kvality vzdělávací činnosti a nasměrovat k nim účinná opatření.
- 5.5 Pro podporu vstupu absolventů na trh práce organizovat ve spolupráci s fakultami Dny kariéry.
- 5.6 Pokračovat v systematické spolupráci s Ústeckým krajem, městem Ústí nad Labem a dalšími institucemi a tuto spolupráci rozšiřovat o další subjekty.

6. KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Cíl: Vytvářet podmínky pro rozvoj tvůrčích činností na UJEP cestou cílené podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí ve VaV. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro rozvoj tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP. Posilovat spolupráci s praxí v oblasti aplikovaného výzkumu, rozvíjet činnost Centra transferu technologií.

Odpovědnost: prorektor pro vědu, děkani, proděkani pro vědu

Kontrolovatelné výstupy: Analýza výstupů tvůrčí činnosti, pravidla grantových soutěží, prezentace profilových výzkumných a tvůrčích týmů včetně jejich výsledků, naplňování strategie využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti, seznam podpořených habilitačních a jmenovacích řízení, podané a přijaté mezinárodní projekty, projekty v rámci operačních programů, seznam institucí v rámci spolupráce s aplikační sférou, seznam hostujících akademických pracovníků ze zahraničí.

- 6.1 Analyzovat výstupy tvůrčí činnosti univerzity za předešlé roky a přijmout opatření vedoucí ke zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti.
- 6.2 Upravit vnitřní pravidla (*grantových soutěží*) tvůrčí činnosti univerzity, která budou reflektovat aktuální směry výzkumu a vývoje a pravidla hodnocení VaV. Vyčlenit adekvátní finanční prostředky na zvyšování kvality a uplatnitelnosti výsledků tvůrčí činnosti, zejména excelentních a aplikačních (Pilíř II. a III. v RVO).
- 6.3 Podporovat profilaci výzkumných a tvůrčích týmů UJEP a jejich zapojení do mezinárodních projektů. Mezifakultní spoluprací stimulovat společnou tvůrčí a publikační činnost včetně spolupráce s pracovníky partnerských institucí v mezinárodních projektech (důraz kladen na excelentní, kvalitní a bodované výstupy RIV a RUV a výstupy zařazené v mez. databázích).
- 6.4 Podílet se na spolupráci v rámci „Akčního plánu mezinárodní spolupráce ČR ve výzkumu a vývoji a internacionalizace prostředí VaV v ČR“.
- 6.5 Rozvíjet badatelské, publikační a pedagogické dovednosti u studentů doktorských studijních programů, mladých akademických a vědeckých pracovníků. Pro doktorandy nabízet kurzy a akce k rozvíjení badatelských a publikačních dovedností. Ve spolupráci s oborovými radami dále rozvíjet školy doktorských studií.
- 6.6 Aktivně vyhledávat, rozvíjet a podporovat spolupráci s aplikační a veřejnosprávní sférou se současným promítnutím výstupů kolaborativní činnosti do výsledků tvůrčí činnosti univerzity.
- 6.7 V rámci univerzitního projektu U21-KVAK realizovat činnosti spadající do oblasti výzkumu a vývoje včetně rozvoje lidských zdrojů ve VaV.
- 6.8 Podpořit rozvoj tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.
- 6.9 Pokračovat v aktivitách v rámci projektu CzechELib.
- 6.10 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků UJEP (s úvazkem 1,0) ze zdrojů Institucionálního plánu.
- 6.11 Prosazovat strategii využití fondů ESIF pro rozvoj výzkumné a tvůrčí činnosti a profilaci výzkumných týmů.
- 6.12 Prezentovat výsledky tvůrčí činnosti týmů UJEP různým cílovým skupinám.

7. DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat.

Odpovědnost: prorektor pro rozvoj a kvalitu, kvestor, děkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: podepsaná smlouva s generálním dodavatelem stavby CPTO, existence projektové dokumentace v různém stupni provedení, realizace investičních akcí, existence inovované infrastruktury, podpora informačních systémů a databází, podpora činností CPS, systém tvorby rozpočtu na univerzitě,

- 7.1 Realizace stavby – Centrum přírodovědných a technických oborů (CPTO).
- 7.2 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení a získat stavební povolení pro výstavbu nové budovy fakulty strojního inženýrství UJEP v areálu kampusu (CEMMTECH). Současně podat žádost o financování stavby z programového financování MŠMT nebo jiných adekvátních zdrojů.
- 7.3 Dokončit projektovou dokumentaci ve všech stupních provedení pro výstavbu nové budovy fakulty zdravotnických studií UJEP v areálu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem a získat stavební povolení. Současně podat žádost o financování stavby z programového financování MŠMT nebo jiných adekvátních zdrojů.
- 7.4 Zahájit stavební práce na objektu „R“, který bude rekonstruován v rámci projektu U21-UniBar.
- 7.5 Pokračovat v postupné adaptaci budovy bývalé menzy pro účely DUÚL.
- 7.6 Realizovat další investiční akce a pořízení přístrojového vybavení včetně investičních akcí v rámci evropských projektů.
- 7.7 Pokračovat v úsilí realizovat prodej zbytného majetku, a to zejména areál Vaňov, kolej K5 a Hoření 13.
- 7.8 Uplatňovat hlavní zásady energetické koncepce UJEP.
- 7.9 Zvyšovat úroveň a hospodárnost komplexního zabezpečení hmotného a nehmotného majetku UJEP.
- 7.10 Rozvíjet infrastrukturu univerzity z hlediska potřeb vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových a sportovních.
- 7.11 Připravit koncepci adaptace jihovýchodní části kampusu.
- 7.12 Rozvíjet stávající a integrovat nové informační, komunikační a bezpečnostní systémy a databáze relevantní pro kvalitu všech činností univerzity včetně rozvoje procesů elektronizace oběhu, schvalování a ukládání dokumentů.
- 7.13 Podpořit propojení tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodním kontextu, stimulovat zapojení pracovišť UJEP do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření. Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení UJEP do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.
- 7.14 V rámci centralizovaných rozvojových programů preferovat rozvoj systémové spolupráce s ostatními VŠ zejména vytvářením sítí, integrací a sdílením kapacit s cílem dosahování synergií. Pro rok 2018 bude UJEP usilovat o získání dotace na tyto centralizované rozvojové projekty.

Standardní projekty:

- Strategická spolupráce VŠ pro řízení kvality technického vzdělávání dle potřeb společnosti a znalostní ekonomiky (koordinátor VUT).
- Posílení mechanismů nezbytných pro autoevaluační a akreditační procesy na uměleckých fakultách neuměleckých veřejných vysokých škol (koordinátor FUD UJEP).

Projekty 18+:

- Synergie technologického rozvoje a implementace nové legislativy v roce 2018 (koordinátor ČVUT).
- Řešení ochrany osobních údajů v prostředí vysokých škol (koordinátor MU).
- Spolupráce při přípravě studijních IS na novou strukturu studia a technické řešení meziuniverzitní dostupnosti studia (koordinátor MU).
- Rozvoj společného celostátního webového portálu vysokých škol o vědě, vzdělávání, výzkumu a vysokém školství (koordinátor MU).
- DPP!!! VŠ (Dotace, projekty, procesy vysokých škol!!!). Koordinátor JU.
- Problematika internacionalizace v prostředí veřejných vysokých škol se zaměřením na oblast lidských zdrojů – PILZ (koordinátor MU).

7.15 Uskutečňovat činnosti v rámci Institucionálního plánu UJEP na léta 2016–2018, včetně systematického zajištění zpětné vazby. V rámci Realizace strategického záměru UJEP na rok 2019 vyhodnotit dílčí činnosti Institucionálního plánu UJEP za rok 2018 a jeho vazbu na indikátory v roce 2019.

7.16 Aktivně vyhledávat možnosti vedoucí k integraci a sdílení přístrojových a laboratorních kapacit, a tím zvyšovat kvalitu a efektivitu v rámci tvůrčí činnosti.

7.17 Nadále rozvíjet činnosti Centra projektového servisu (CPS).

7.18 Pokračovat v realizaci schválených projektů v rámci nových operačních programů, důsledně a pravidelně kontrolovat plnění stanovených indikátorů a čerpání finančních prostředků v souladu s podmínkami poskytovatele dotace a platnou legislativou.

7.19 Vyhodnotit kroky v rámci optimalizace systému controllingu.

7.20 Implementovat hlavní zásady pro tvorbu budoucích rozpočtů na celé univerzitě v kontextu zadání MŠMT.

doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D., rektor

Použité zkratky:

CEMMTECH	Centrum materiálů, mechaniky a technologií
CPS	Centrum projektového servisu
CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů
CŽV	Celoživotní vzdělávání
DUÚL	Dům umění Ústí nad Labem
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
ESN	Mezinárodní studentský klub
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
TAU	Teen Age University
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřená instituce
U21-UniBar	U21 – Univerzita bez bariér
U21-KVAK	U21 – Kvalitní výzkum a vývoj pro konkurenceschopnost
U3V	Univerzita třetího věku
VaV	Výzkum a vývoj