



REALIZACE **Strategického záměru**

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

na léta 2016–2020

rok 2017

Realizace Strategického záměru Univerzity J. E. Purkyně v Ústí nad Labem na léta 2016–2020
pro rok 2017:

- ☐ schválil Akademický senát UJEP dne 21. září 2016

1. KVALITA

Cíl: Nastavit a udržovat vysoké standardy kvality všech činností univerzity, včetně nároků na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů a na kvalitu tvůrčích výstupů.

Odpovědnost: vedení UJEP, děkani

Kontrolovatelné výstupy: Seznam nových nebo novelizovaných vnitřních předpisů a norem UJEP implementujících novou legislativu, existence Kariérního řádu, existence Rady pro vnitřní hodnocení, realizace akcí na UJEP např.: Dny vědy a umění 2017, Ceny rektora, vydávání univerzitního časopisu Silverius, realizace série image fotografií, fotodokumentace budov, promovidea; efektivní vedení informačních a komunikačních kanálů UJEP (sociální sítě) tak, aby docházelo k nárůstu uživatelské zapojení uživatelů a návštěvnosti; řízení a správa www stránek UJEP.

- 1.1 Posoudit naplnění cílů Aktualizace Dlouhodobého záměru UJEP na rok 2016 a navrhnout doporučení pro Realizaci Strategického záměru UJEP na rok 2018.
- 1.2 V oblasti vnitřního zajišťování a hodnocení kvality činností univerzity a v oblasti akreditací a profilace studijních programů implementovat opatření vyplývající z novely zákona o vysokých školách a navazujících podzákoných norem. Zajistit relevanci vnitřních předpisů a vnitřních norem UJEP s novou legislativou.
- 1.3 Zřídit Radu pro vnitřní hodnocení UJEP a nastavit postupy pro její činnost.
- 1.4 Formulovat návrh pravidel systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností. Po schválení v relevantních orgánech UJEP tato pravidla předložit k registraci na MŠMT jako nový vnitřní předpis UJEP.
- 1.5 Podpořit profesionální úroveň propagace univerzity využitím moderních nástrojů komunikačních kanálů, včetně cílené propagace na veletrzích vzdělávání na středních a vyšších odborných školách.
- 1.6 Podporovat činnost univerzitního Oddělení marketingu a propagace s cílem koordinované přípravy a kontroly relevantních výstupů UJEP.
- 1.7 Změnit strukturu a design webové stránky UJEP včetně prezentací Teen Age University, Celoživotního vzdělávání, Univerzity třetího věku a směrů tvůrčí činnosti.

2. KVALITNÍ VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Rozvinout systém vnitřního zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací činnosti univerzity, ve kterém je kvalita vzdělávací činnosti chápána nejen jako přidaná hodnota pro každého studenta jednotlivě, ale i jako míra, v níž znalosti, dovednosti a kompetence absolventa (včetně kompetence nezávisle a kriticky přemýšlet o společnosti a aktivně přispívat k jejímu rozvoji) odpovídají potřebám společnosti v 21. století a jsou v souladu s akademickými hodnotami.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, děkani

Kontrolovatelné výstupy: Aktualizované plány rozvoje studijních programů na fakultách do roku 2020, kontrolní zprávy fakult o plnění doporučení vzešlých z evaluace, zapojení kritéria zaměstnanosti absolventů do konstrukce rozpočtu a do výpočtu limitů financovaných studentů jednotlivých fakult, zpráva o vývoji studijní neúspěšnosti na fakultách UJEP.

- 2.1 Připravit podmínky pro podání žádosti o udělení institucionální akreditace ve vybrané oblasti nebo oblastech vzdělávání a v jejím nebo jejich rámci pro příslušný typ nebo typy studijních programů.
- 2.2 Na každé fakultě zpracovat plán rozvoje oblastí vzdělávání a studijních programů do roku 2020, a to se zřetelem na stěžejní kritéria kvality (garant programu, personální zajištění, uplatnitelnost absolventů aj.).
- 2.3 Při dalším rozvoji studijních programů reflektovat doporučení vzešlá z vnější evaluace univerzity v roce 2014.
- 2.4 Analyzovat míru, vývoj a příčiny studijní neúspěšnosti, ve spolupráci s fakultami formulovat opatření pro zvýšení úspěšnosti ve studiu s ohledem na předem definovaná kritéria kvality výuky a profil absolventa.
- 2.5 Analyzovat vývoj nezaměstnanosti absolventů na trhu práce, data o zaměstnanosti absolventů využít v systému vnitřního hodnocení univerzity a při jejím strategickém řízení.

3. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Cíl: Nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke vzdělávání. Podporovat vyrovnávání přístupu k vysokoškolskému vzdělávání osob se specifickými potřebami, osob ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit. Rozvíjet aktivity univerzity v oblasti poradenství a asistenčních služeb.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektor pro vnější vztahy, děkani

Kontrolovatelné výstupy: Seznam projektů / aktivit podporujících vzdělávání akademických a neakademických pracovníků, rozvoj Centra pro studenty se specifickými potřebami UJEP, rozvoj motivace žáků ZŠ/SŠ pro studium na vysoké škole a související vzdělávání učitelů ZŠ/SŠ a prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu, existence funkční databáze absolventů.

- 3.1 Podpořit další vzdělávání akademických a neakademických pracovníků (vzdělávání v oblasti podpory osob se specifickými potřebami ve vzdělávání, výuky starších nebo zaměstnaných osob, integrace digitálních technologií do výuky, poradenství, jazykové vzdělávání, popularizace vědy s odkazem na bod 6.1 aj.)
- 3.2 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro podporu činností a další rozvoj Centra pro studenty se specifickými potřebami UJEP.
- 3.3 Pro podporu spolupráce se základními a středními školami v regionu při rozvoji motivace žáků a jejich připravenosti pro studium na vysoké škole prioritně využít spolupráce s fakultními školami. Realizovat motivační programy Teen Age University při UJEP, tematické letní školy pro žáky základních a středních škol a tematické workshopy pro učitele.
- 3.4 Aktivně přispívat k prosazování principů inkluze a inkluzivního prostředí v regionu.

4. INTERNACIONALIZACE

Cíl: Posilovat mezinárodní význam a roli univerzity v oblasti internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti.

Odpovědnost: prorektor pro vnější vztahy, děkani

Kontrolovatelné výstupy: připravený projekt, uspořádaný Staff Week, uspořádání semináře, rozšířená nabídka kurzů v cizím jazyce, jazykové kurzy češtiny, pravidelné přehledy podpořených akcí ESN Ústí

- 4.1 Připravit na základě podkladů fakult a ve spolupráci se zahraničními partnerskými vysokými školami projekt v rámci mezinárodní kreditové mobility v programu Erasmus+.
- 4.2 Na podporu získávání zahraničních studentů a pedagogických a výzkumných pracovníků zorganizovat mezinárodní setkání zaměstnanců zahraničních vysokých škol za účelem výukových pobytů a školení (tzv. Staff Week).
- 4.3 Nadále podporovat mobilitu studentů formou předávání zkušeností absolventů zahraničních studijních pobytů a praktických stáží.
- 4.4 Nadále rozšiřovat nabídku kurzů v cizím jazyce (mj. i prostřednictvím e-learningu) pro přijíždějící studenty na krátkodobé pobyty.
- 4.5 Připravit a organizačně zajistit intenzivní jazykové kurzy češtiny pro zahraniční studenty.
- 4.6 Podporovat spolupráci s mezinárodním studentským klubem Erasmus Student Network Ústí nad Labem.
- 4.7 Podporovat a rozvíjet internacionální prostředí na UJEP s ohledem na bod 6.3.

5. RELEVANCE

Cíl: Posilovat provázanost činností UJEP s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, s neziskovým sektorem a veřejnou správou. Ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj a nejnovější vědecké poznatky, rozvíjet celoživotní vzdělávání.

Odpovědnost: prorektorka pro studium, prorektorka pro vědu, prorektor pro vnější vztahy

Kontrolovatelné výstupy: Projekty v rámci operačních programů, Den kariéry, webová stránka o spolupráci s podnikovou sférou, realizované dotazníkové šetření / souhrnná zpráva z tohoto šetření, realizace programu Teen Age University (TAU) a Café Nobel, realizace programů Celoživotního vzdělávání (CŽV) a Univerzity třetího věku (U3V), aktualizovaná webová stránka, realizace výstavního programu v Domě umění – Akademickém uměleckém centru v budově bývalé menzy.

- 5.1 Zasadit se o získání finanční podpory z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, případně dalších operačních programů, a zahájit realizaci podpořených projektů.
- 5.2 Popularizovat polytechnické vzdělávání v Ústeckém kraji, současně podpořit profesionální úroveň této popularizace.
- 5.3 Vyhradit adekvátní finanční prostředky a personální kapacity pro další rozvoj Oddělení celoživotního vzdělávání, včetně realizace univerzity třetího věku.
- 5.4 Zrealizovat dotazníkové šetření mezi absolventy, s jeho pomocí identifikovat případné problematické body v zajišťování kvality vzdělávací činnosti a nasměrovat k nim účinná opatření.
- 5.5 Pro podporu vstupu absolventů na trh práce organizovat ve spolupráci s technickými a přírodovědnými fakultami Dny kariéry.

6. KVALITNÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

Cíl: Vytvářet podmínky pro rozvoj tvůrčích činností na UJEP cestou podpory mezioborové spolupráce a vytváření institucionálního prostředí. Stimulovat rozvoj lidských zdrojů pro rozvoj tvůrčí činnosti, podporovat stáže a studijní pobyty akademických pracovníků v zahraničí, podporovat působení zahraničních akademických pracovníků na UJEP. Posilovat spolupráci s praxí v oblasti aplikovaného výzkumu, rozvíjet činnost CTT – Centra transferu technologií.

Odpovědnost: prorektorka pro vědu, děkani

Kontrolovatelné výstupy: Prezentace profilových výzkumných a tvůrčích týmů včetně jejich výsledků, naplňování strategie využití fondů ESIF pro rozvoj tvůrčí činnosti, seznam podpořených habilitačních a jmenovacích řízení, podané a přijaté mezinárodní projekty, projekty v rámci operačních programů, seznam institucí v rámci spolupráce s aplikační sférou, seznam hostujících akademických pracovníků ze zahraničí.

- 6.1 Rozvíjet badatelské, publikační a pedagogické dovednosti u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků. Pro doktorandy nabízet kurzy a akce k rozvíjení badatelských a publikačních dovedností. Ve spolupráci s oborovými radami dále rozvíjet školy doktorských studií.
- 6.2 Uplatňovat Kariérní řád pro řízení lidských zdrojů.
- 6.3 Podporovat profilaci výzkumných a tvůrčích týmů UJEP a jejich zapojení do mezinárodních projektů. Stimulovat společnou publikační činnost s pracovníky partnerských institucí v mezinárodních projektech (se zaměřením na hodnotitelné výstupy RIV a RUV a výstupy zařazené v mezinárodních databázích).
- 6.4 Podpořit rozvoj výzkumné a tvůrčí činnosti zapojením hostujících akademických pracovníků (visiting professors) ze zahraničních vysokých škol, univerzit a institutů.
- 6.5 V rámci rozvoje lidských zdrojů a kompetencí podporovat habilitační a jmenovací řízení pracovníků UJEP (s úvazkem alespoň 0,5) ze zdrojů Institucionálního plánu.
- 6.6 Prosazovat strategii využití fondů ESIF pro rozvoj výzkumné a tvůrčí činnosti a profilaci výzkumných týmů.
- 6.7 Rozvíjet spolupráci s aplikační sférou. Spolupracovat s Inovačním centrem Ústeckého kraje.
- 6.8 Prezentovat výsledky tvůrčí činnosti týmů UJEP různým cílovým skupinám.

7. DATA A EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zvyšovat efektivitu a transparentnost využití prostředků veřejných rozpočtů při financování veškerých činností UJEP na základě dostupných, kvalitních, spolehlivých a systematicky využívaných dat.

Odpovědnost: prorektor pro rozvoj a IT, kvestor, děkani, tajemníci

Kontrolovatelné výstupy: podepsaná smlouva s generálním dodavatelem stavby CPTO, existence projektové dokumentace v různém stupni provedení, realizace investičních akcí, existence inovované infrastruktury, podpora informačních systémů a databází, podpora činností CRPS, systém tvorby rozpočtu na univerzitě,

- 7.1 Realizovat výběrové řízení na generálního dodavatele stavby Centra přírodovědných a technických oborů (CPTO) a zahájit vlastní stavbu.
- 7.2 Dokončit projektovou dokumentaci pro výstavbu nové budovy fakulty výrobních technologií a managementu v areálu kampusu a podat žádost o financování stavby z programového financování MŠMT.
- 7.3 Realizovat projektovou dokumentaci pro výstavbu nové budovy fakulty zdravotnických studií v areálu kampusu a podat žádost o financování stavby z programového financování MŠMT.
- 7.4 Zahájit práce na realizaci projektové dokumentace k rekonstrukci objektu „R“ v rámci strategického projektu „U21“ podávaného do OP VVV v PO 2, SC 2.
- 7.5 Pokračovat v adaptaci budovy bývalé menzy pro účely Domu umění Fakulty umění a designu Univerzity J. E. Purkyně v Ústí n. Labem.
- 7.6 Realizovat další investiční akce nezbytné pro provoz a rozvoj univerzity.
- 7.7 Pokračovat v úsilí realizovat prodej zbytného majetku, a to zejména areál Vaňov, kolej K5 a Hoření 13.
- 7.8 Uplatňovat hlavní zásady energetické koncepce UJEP a zvyšovat úroveň komplexního zabezpečení hmotného a nehmotného majetku UJEP.
- 7.9 Rozvíjet infrastrukturu univerzity z hlediska potřeb vzdělávacích, tvůrčích, volnočasových a sportovních.
- 7.10 Rozvíjet stávající a integrovat nové informační, komunikační a bezpečnostní systémy a databáze relevantní pro kvalitu všech činností univerzity včetně rozvoje procesů elektronizace oběhu, schvalování a ukládání dokumentů.
- 7.11 Podpořit propojení tvůrčích kapacit na regionální bázi i v rámci celostátních sítí a v mezinárodním kontextu, stimulovat zapojení pracovišť UJEP do sítí spolupráce institucí obdobného nebo doplňujícího se oborového zaměření. Aktivně vyhledávat možnosti a projekty pro zapojení UJEP do projektů s národními i zahraničními zdroji financování.
- 7.12 V rámci centralizovaných rozvojových programů preferovat rozvoj systémové spolupráce s ostatními VŠ zejména vytvářením sítí, integrací a sdílením kapacit s cílem dosahování synergií. Pro rok 2017 bude UJEP usilovat o získání dotace na tyto centralizované rozvojové projekty.

Standardní projekty:

- Cultural Guerilla / Kulturní Guerilla (FUD).
- PROSTORY MEZI SVĚTY. Pro-inkluzivní aktivity jako přirozená součást oboru výtvarná výchova (PF).
- Zvyšování kvality vzdělávací činnosti formou mezioborové spolupráce vysokých škol (FZS).

- Strategická spolupráce VŠ pro řízení kvality technického vzdělávání dle potřeb společnosti a znalostní ekonomiky (UJEP – partner bez finančního příspěvku).

Projekty 13+:

- Adaptace VŠ na potřeby kulturních a kreativních průmyslů (žadatel UPOL).
- Modernizace přístrojového vybavení pro zkvalitnění výuky doktorandů (žadatel UK).
- Podpora doktorandů a karierního růstu postdoktorandů (žadatel ČZU).
- Podpora standardizovaného hodnocení znalostí studentů vysokých škol (žadatel UK).
- Rozvoj dlouhodobého ukládání digitálních dokumentů, vznik digitálních archivů a jejich vazba na novelu zákona o vysokých školách se zřetelem k eIDAS (žadatel MU).
- SUP.PORT, Podpora spolupráce poradenských pracovišť na VŠ (žadatel MU).
- Udržitelný rozvoj ERP systémů VVŠ při změnách legislativního a technologického prostředí a technický upgrade ekonomických systémů (žadatel ČVUT).

7.13 Uskutečňovat činnosti v rámci Institucionálního rozvojového plánu UJEP na léta 2016–2018, včetně zpětných vazeb. V rámci Realizace strategického záměru UJEP na rok 2018 vyhodnotit dílčí činnosti Institucionálního plánu UJEP za rok 2017 a jeho vazbu na indikátory v roce 2018.

7.14 Aktivně vyhledávat a podávat grantové a rozvojové projekty vedoucí k integraci a sdílení kapacit, a tím zvyšovat kvalitu a konkurenceschopnost v rámci tvůrčí činnosti.

7.15 Nadále rozvíjet činnosti Centra rozvoje a projektového servisu (CRPS).

7.16 Zahájit realizaci schválených projektů v rámci nových operačních programů, důsledně a pravidelně kontrolovat plnění stanovených indikátorů a čerpání finančních prostředků v souladu s podmínkami poskytovatele dotace a platnou legislativou.

7.17 Vyhodnotit kroky v rámci optimalizace systému controllingu.

7.18 Implementovat hlavní zásady pro tvorbu budoucích rozpočtů na celé univerzitě v kontextu zadání MŠMT.

doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.

rektor

Použité zkratky

CPTO	Centrum přírodovědných a technických oborů
CRPS	Centrum rozvoje a projektového servisu
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
ČZU	České zemědělská univerzita v Praze
ESIF	Evropský sociální a investiční fond
ESN	Mezinárodní studentský klub
FUD	Fakulta umění a designu UJEP
FZS	Fakulta zdravotnických studií UJEP
HAP	Systém pro hodnocení akademických pracovníků
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MU	Masarykova univerzita v Brně
PF	Pedagogická fakulta UJEP
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RUV	Registr uměleckých výstupů
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
TAU	Teen Age University
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
UK	Univerzita Karlova v Praze
UPOL	Univerzita Palackého v Olomouci
U21	Univerzita 21. století – Kvalitní, moderní a otevřené instituce
U3V	Univerzita třetího věku