



# INSTITUCIONÁLNÍ Rozvojový plán

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně  
v Ústí nad Labem

**pro rok 2012**

Institucionální rozvojový plán Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem pro rok 2012:

- ❑ projednala Vědecká rada UJEP dne 23. 9. 2011
- ❑ schválil Akademický senát UJEP dne 5. 10. 2011

Východiska pro zpracování institucionálního rozvojového plánu jsou Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti UJEP na období 2011-2015 (dále jen „dlouhodobý záměr UJEP“) a jeho aktualizace pro rok 2012, Strategie rozvoje UJEP na roky 2010-2020, dále pak Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 – 2015 ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „dlouhodobý záměr MŠMT“) a jeho aktualizace pro rok 2012.

## **Financování Institucionálního rozvojového plánu**

Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem bude žádat Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy o poskytnutí dotace na plnění Institucionálního rozvojového plánu pro rok 2012 v celkové výši **21 463** tis. Kč, z toho na investiční výdaje **13 516** tis. Kč a neinvestiční výdaje **7 947** tis. Kč.

## **Oblasti institucionálního rozvojového plánu UJEP**

V předkládaném Institucionálním rozvojovém plánu jsou v návaznosti na dlouhodobý záměr UJEP, resp. jeho aktualizaci, rozpracovány **tři klíčové oblasti** rozvoje univerzity: **Kvalita a relevance** – jejich kvalita a rozsah, který kvalitativní stránku podmiňuje; **Vnější vztahy, otevřenost** vůči jejímu okolí i v rámci univerzitní komunity jako jeden ze základních atributů vize univerzity; naplňování stěžejních rolí univerzity musí mít svůj pevný základ v moderní a funkční materiálně-technické infrastruktuře, stejně tak jako v kvalitní infrastruktuře poskytovaných služeb, proto je jako třetí oblast rozvoje vymezena **Efektivita a řízení** univerzity. Tyto klíčové oblasti jsou dále rozpravovány do **8 podoblastí**:

1. Stimulace lidských zdrojů
2. Stimulace kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti - rozvoj materiálně-technického vybavení učeben a laboratoří
3. Mobilita studentů a zaměstnanců UJEP

4. Stimulace kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti - Regionální excelence
5. Rozvoj Kampusu
6. Vybudování univerzitní knihovny
7. Rozvoj ICT UJEP z hlediska zabezpečení a kvality provozu
8. Posilování socio-kulturní funkce UJEP spoluprací s významnými kulturními institucemi ČR

Realizace Institucionálního rozvojového plánu bude sledována prostřednictvím předem stanovených indikátorů výkonu a jejich cílových hodnot, kterými UJEP prokáže dosažení vymezených cílů.

## 1. KVALITA A RELEVANCE

---

### *Stimulace lidských zdrojů (viz ADZ 1.11, 2.2)*

Stimulací kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti dojde k podpoře habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem. Dále budou realizovány pobyty pracovníků UJEP na špičkových vědeckých a výzkumných institucích. Bude podporována aktivní účast na konferencích a publikační činnost akademických pracovníků.

<b>1/ Stimulace lidských zdrojů</b>			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	- / 2 464		
Konkrétní cíle/výstupy	1) Zvýšení počtu akademických pracovníků s docenturou nebo profesurou 2) Krátkodobé studijní pobyty pracovníků UJEP na špičkových vědeckých a výzkumných institucích 3) Aktivní účast na konferencích		
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	Výběr vhodných kandidátů, poskytnutí náhrady mzdy za zastupující vyučující v době studijního volna, úhrada monografií, nákup potřebné literatury, podpora účasti na vědeckých konferencích, výběr a vyslání akademických pracovníků na krátkodobé výzkumné cesty, zajištění překladů publikací.		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
Název indikátoru	Výchozí stav (2011)	Cílový stav (31. 12. 2012)	2015 *)
Podání habilitační práce	-	16	-
Zahájení řízení ke jmenování profesorem	-	4	-
Podání projektu se zapojením UJEP do mezinárodních vědeckých projektů	-	1	-

*Stimulace kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti - rozvoj materiálně-technického vybavení učeben a laboratoří (viz ADZ 1.16)*

UJEP bude v roce 2012 pokračovat ve zvyšování úrovně materiálně technického zázemí pro vzdělávací, vědecké, výzkumné a tvůrčí aktivity. V roce 2012 podpoří rozvoj laboratoře pro přípravu a charakterizaci nanočástic, nanostruktur a nanomateriálů. Pořídí prezentační a vizualizační techniky na podporu výuky. A vybuduje specializované laboratoře pro hodnocení vlivu pohybu na zdraví člověka, technické diagnostiky a pro výuku jazyků.

<b>2/ Stimulace kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti - Pedagogická excelence - rozvoj materiálně-technického vybavení učeben a laboratoří</b>			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	<b>7 056 / 118</b>		
Konkrétní cíle/výstupy	1/ Vybudování specializovaných laboratoří: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pro hodnocení vlivu pohybu</li> <li>- Technické diagnostiky</li> <li>- Pro výuku jazyků</li> </ul> 2/ Rozvoj laboratoře pro přípravu a charakterizaci nanočástic, nanostruktur a nanomateriálů		
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	1) Příprava místa pro vybudování laboratoří 2) Tvorba podkladů pro výběrové řízení na nákup přístrojů a vybavení 3) Uskutečnění výběrového řízení 4) Nákup přístrojů a vybavení 5) Proškolení zaměstnanců a uvedení laboratoří a přístrojů do provozu		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
<b>Název indikátoru</b>	<b>Výchozí stav (2011)</b>	<b>Cílový stav (31. 12. 2012)</b>	<b>2015 *)</b>
Nákup nového přístrojového vybavení s celoinstitucionálním využitím	-	ano	existuje
Počet předmětů, u kterých budou laboratoře/přístroje zařazeny do výuky	4	74	72
Počet studentů zapojených do vědy a výzkumu s pomocí pořízených přístrojů/ vybudovaných laboratoří	52	930	850

## 2. VNĚJŠÍ VZTAHY, OTEVŘENOST

---

### *Mobilita studentů a zaměstnanců UJEP (viz ADZ 2.1)*

Univerzita bude podporovat internacionalizaci rozvojem mobilit zejména v rámci tzv. „free movers“ a naplňování bilaterálních smluv se zahraničními partnery. Umožní studentům UJEP finančním příspěvím na náklady vzniklé v souvislosti s pobytem v zahraničí studium na zahraničních vysokých školách, se kterými má univerzita uzavřeny smlouvy o spolupráci, nebo formou tzv. „free movers“ a uhradí studentům UJEP, kteří se v kalendářním roce 2012 zúčastní studijních pobytů na zahraničních vysokých školách na základě mezinárodních smluv, jízdní výdaje, příp. i výdaje spojené se sjednáním pojištění pro případ vzniku léčebných výloh v zahraničí.

<b>3/ Mezinárodní mobilita studentů UJEP – podpora mobility studentů UJEP za účelem rozvoje mezinárodní spolupráce a dalšího zapojení UJEP do mezinárodního prostoru vysokoškolského vzdělávání</b>			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	<b>- / 2 100</b>		
Konkrétní cíle/výstupy	<p>Zvýšit objem mobilit studentů UJEP a umožnit stále většímu počtu studentů absolvovat část studia na zahraničních vysokých školách, a to jak při naplňování mezinárodních (kvóty a výběrová řízení DZS) či univerzitních smluv o spolupráci se zahraničními partnery, tak v rámci vysokoškolských programů EU či formou tzv. „free movers“.</p> <p>Realizací studijních pobytů na zahraničních vysokých školách s finanční podporou MŠMT:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• zlepšit jazykové dovednosti a získat znalosti a zkušenosti důležité pro profesní i osobnostní růst;</li> <li>• získat možnost poznat odlišné přístupy jednotlivých zemí ke vzdělávání, seznámit se s novými výukovými metodami;</li> <li>• přispívat k dalšímu zvyšování úrovně absolventů UJEP a tím napomáhat k zajištění odborníků pro ústecký region;</li> <li>• přístupem k novým informačním zdrojům a hi-tech přístrojovému vybavení získat další podklady ke svým bakalářským nebo diplomovým pracím;</li> <li>• poznat interkulturní prostředí, kulturní zvyklosti a obyčeje jiných národů.</li> </ul>		
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	<ul style="list-style-type: none"> <li>• výběr studentů ke studijním pobytům na zahraničních vysokých školách na základě předem schválených studijních plánů (Learning Agreement);</li> <li>• rozšiřování smluv o spolupráci zahrnujících mobilitu studentů s důrazem na větší oborovou a geografickou rozmanitost,</li> <li>• uznávání zahraničního studia na domácí vysoké škole (záznam ve STAG a DS);</li> <li>• workshopy účastníků mobilit.</li> </ul>		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
<b>Název indikátoru</b>	<b>Výchozí stav (2011)</b>	<b>Cílový stav (31. 12. 2012)</b>	<b>2015 *)</b>
Vyslání studentů UJEP na studijní pobyty do zahraničí – počet studentoměsíců	1 465	1 500**)	1 600**)

\*\* ) Počet studentoměsíců zahrnuje mobilitu v rámci programu Erasmus a rozvojového projektu. Počet závisí na počtu přidělených finančních prostředků a zemích, ve kterých budou zahraniční studijní pobyty realizovány.

*Stimulace kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti - Regionální excelence (viz ADZ 2.6, 3.10)*

UJEP bude reagovat pilotním projektem na vzrůstající požadavky kvality a profesionality propagace ve vysokém školství a posílí pozitivní společenské vnímání univerzity. Vytvoří marketingové materiály a výstupy na podporu pozice univerzity v regionu. Dále vytvoří podmínky pro zapojení externích specialistů a odborníků z regionu jako vyučujících v rámci vybraných výběrových kurzů.

<b>4/ Stimulace kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti - Regionální excelence</b>			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	- / 175		
Konkrétní cíle/výstupy	1) Zapojení specialistů z praxe do vybraných výběrových kurzů vybraných studijních oborů UJEP 2) Marketingové materiály a výstupy na podporu pozice UJEP v regionu		
Způsoby/aktivity vedoucí k jejich dosažení	Výběr expertů z praxe pro výuku, realizace výběrových kurzů se zapojením specialistů z regionu, tvorba marketingových materiálů na podporu pozice UJEP v regionu.		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
Název indikátoru	Výchozí stav (2011)	Cílový stav (31. 12. 2012)	2015 *)
Počet výběrových kurzů zajištěných experty z praxe	0	5 kurzů	-
Počet studentů absolvujících kurzy zajištěné experty z praxe	0	125 studentů	-
Počet druhů vytvořených marketingových materiálů a nástrojů propagujících UJEP	0	5 druhů	-

Pozn.: Tato oblast je pro rok 2012 plánována jako pilotní ověření možností UJEP.



### 3. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ, PROJEKTOVÉ ZÁMĚRY

---

*Rozvoj Kampusu (viz ADZ 3.6)*

Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činností UJEP na období 2011 – 2015 a jeho aktualizace pro rok 2012 řeší další stupeň přípravných prací na dostavbě moderního vědeckého a výukového centra Ústeckého kraje - Kampusu UJEP. Při budování Kampusu se UJEP zaměří zejména na výstavbu, dokončení a zprovoznění komplexu Multifunkčního informačního a vzdělávacího centra. Dále pak na přípravu výstavby budovy pro Přírodovědeckou fakultu a Fakultu životního prostředí. UJEP bude v rámci aktualizovaného stavebního programu komplexně řešit inženýrské sítě, parkování, stravování, provozní režim areálu, parkové úpravy apod.

<b>5/ Rozvoj Kampusu</b> – podpora investičních akcí UJEP v areálu Kampusu s cílem jejich projektové přípravy nebo kompletního dokončení. (oplocení, vstupy, vjezdy, komunikace, osvětlení, orientační systém externí, EZS aj.)			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	<b>4 750 / 250</b>		
Konkrétní cíle/výstupy	Uskutečněná výběrová řízení, vyhotovená projektová dokumentace různých stupňů, odborné poradenství.		
Způsoby/aktivity vedoucí k jejich dosažení	Příprava a realizace výběrových řízení na projektovou dokumentaci různých stupňů, včetně právních a odborných poradenství ve všech fázích výběrových řízení.		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
<b>Název indikátoru</b>	<b>Výchozí stav (2011)</b>	<b>Cílový stav (31. 12. 2012)</b>	<b>2015 *)</b>
Projektová dokumentace pro investiční akce	není	ano	existuje

### *Vybudování univerzitní knihovny (viz ADZ 3.5)*

UJEP podpoří přípravu a vybavení knihovny mobiliářem a zařízeními potřebnými pro její provoz, včetně licencí a software pro EIZ. Do budované Univerzitní knihovny UJEP zavede komplexní systém pro zabezpečení a správu fondu - radiofrekvenční identifikace dokumentů (RFID).

<b>6/ Vybudování univerzitní knihovny – podpora přípravy a vybavení knihovny mobiliářem a zařízeními potřebnými pro její provoz, včetně licencí a software pro EIZ.</b>			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	<b>410 / 1 590</b>		
Konkrétní cíle/výstupy	Zavedení moderní technologie radiofrekvenční identifikace dokumentů (RFID) do budované Univerzitní knihovny UJEP.		
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	Nákup pracovních stanic, inventarizační jednotky, potřebného množství etiket s radiofrekvenčními čipy a školení zaměstnanců. Inicializace čipů a doplnění záznamů v knihovním systému.		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
<b>Název indikátoru</b>	<b>Výchozí stav (2011)</b>	<b>Cílový stav (31. 12. 2012)</b>	<b>2015 *)</b>
Vznik univerzitní knihovny	není	ano	existuje
Počet svazků knih ve volném výběru Univerzitní knihovny, opatřených etiketami RFID	0	100 000 ks	115 000 ks

### *Rozvoj ICT UJEP z hlediska zabezpečení a kvality provozu (viz ADZ 3.14)*

Univerzita J. E. Purkyně podpoří v roce 2012 rozšíření licencí virtualizačního prostředí a pořídí další fyzické servery připojené k datovému poli virtualizačního systému. Rozšíří bezdrátovou síť a zvýší bezpečnost a spolehlivost bezdrátové sítě, včetně zvýšení spolehlivosti pro mobilní uživatele (mobilní telefony s wi-fi, pohyb uživatelů). Sjednotí platformy e-learningových systémů a zavede jejich napojení na studijní systém. Zpracuje analýzu možností rozšíření elektronických služeb, včetně finanční analýzy a přínosu pro hlavní činnost univerzity.

<b>7/ Rozvoj ICT UJEP z hlediska zabezpečení a kvality provozu</b>			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	<b>1 300 / 550</b>		
Konkrétní cíle/výstupy	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Rozšíření licencí virtualizačního prostředí a pořízení dalších fyzických serverů připojených k datovému poli virtualizačního systému.</li> <li>2) Rozšířit bezdrátovou síť a zvýšit bezpečnost a spolehlivost bezdrátové sítě, včetně zvýšení spolehlivosti pro mobilní uživatele (mobilní telefony s wifi, pohyb uživatelů).</li> <li>3) Sjednocení platform e-learningových systémů a jejich napojení na univerzitní informační prostředí.</li> <li>4) Zpracovat analýzu možností rozšíření elektronických služeb, včetně finanční analýzy a přínosu pro hlavní činnost univerzity.</li> </ol>		
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Průzkum trhu</li> <li>• Zpracování zadání veřejných zakázek, realizace veřejných zakázek</li> <li>• Pořízení zařízení</li> <li>• Instalace zařízení, konfigurace zařízení</li> <li>• Testovací provoz</li> <li>• Zpracování metodik, školení uživatelů, správců,</li> <li>• Rozpočet aktivit a jeho plnění</li> <li>• Průběžné hodnocení aktivit</li> </ul>		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
<b>Název indikátoru</b>	<b>Výchozí stav (2011)</b>	<b>Cílový stav (31. 12. 2012)</b>	<b>2015 *)</b>
Zvýšení kvality technického zabezpečení celouniverzitních informačních systémů	Nedostatečná kapacita virtualizačního prostředí pro technické zabezpečení univerzitních informačních systémů-	Rozšíření licencí virtualizačního prostředí a pořízení dalších fyzických serverů připojených k datovému poli virtualizačního systému	Inovace technického a softwarového řešení virtualizačního prostředí dle vývoje IT a bezpečnostních IT nástrojů
Zvýšení kvality bezdrátového internetového připojení	Nedostatečná kapacita bezdrátové technologie s náročným řízením bezpečnosti.	Rozšíření bezdrátové sítě a zvýšení bezpečnosti a spolehlivosti bezdrátové sítě, včetně zvýšení spolehlivosti pro mobilní uživatele (mobilní telefony s wifi, pohyb uživatelů).	Rozšíření a zkvalitnění internetového připojení dle aktuálního rozvoje a výstavby univerzitního kampusu

*Posilování socio-kulturní funkce UJEP spoluprací s významnými kulturními institucemi ČR (viz ADZ 3.2, 1.14)*

V rámci této podoblasti dojde k upevňování a rozvoji spolupráce mezi UJEP a vybranými českými výstavními institucemi zaměřenými na prezentaci, socializaci a muzealizaci výtvarného umění. V rámci této spolupráce budou uskutečněny společné výstavní projekty připravené UJEP, publikační aktivity, workshopy pro studenty a přednáškové cykly pro veřejnost, které připraví akademičtí pracovníci UJEP v rámci doprovodných programů jednotlivých výstavních institucí.

<b>8/ Posilování socio-kulturní funkce UJEP spoluprací s významnými kulturními institucemi ČR - Systém výstavních prezentací, workshopů, přednášek a publikací o současném výtvarném umění, fotografii a designu</b>			
Rozpočet (INV/NIV) v tis. Kč	- / 700		
Konkrétní cíle/výstupy	Upevňování a rozvoj spolupráce mezi UJEP a vybranými českými výstavními institucemi zaměřenými na prezentaci, socializaci a muzealizaci výtvarného umění.		
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	Příprava a realizace výstav, workshopů, cyklus přednášek a tvorba publikací studentů UJEP.		
<b>Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)</b>			
<b>Název indikátoru</b>	<b>Výchozí stav (2011)</b>	<b>Cílový stav (31. 12. 2012)</b>	<b>2015 *)</b>
Veřejné studentské prezentace tvůrčích uměleckých činností	-	21	-
Výstupy v systému RUV	-	48	-

\*)Indikativní výhled do konce platnosti dlouhodobého záměru.