



INSTITUCIONÁLNÍ PLÁN

Univerzity Jana Evangelisty Purkyně
v Ústí nad Labem

pro rok 2015

Institucionální plán Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem pro rok 2015:

- ❑ projednala Vědecká rada UJEP dne 10. 10. 2014
- ❑ projednala Správní rada UJEP dne 24. 10. 2014
- ❑ projednal Akademický senát UJEP dne 24. 9. 2014

Preambule

Základními východisky pro zpracování Institucionálního plánu UJEP pro rok 2015 jsou:

- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti UJEP na období 2011 - 2015 (dále jen „dlouhodobý záměr UJEP“) a jeho aktualizace pro rok 2015 (dále jen „ADZ“),
- Strategie rozvoje UJEP na roky 2010 - 2020,
- Investiční strategie UJEP na roky 2013 – 2020,
- Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 - 2015 ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „dlouhodobý záměr MŠMT“) a jeho aktualizace pro rok 2015.

Financování Institucionálního plánu pro rok 2015

Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem (dále jen „UJEP“) bude žádat Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy o poskytnutí dotace na plnění svého institucionálního plánu pro rok 2015 v celkové výši **27 545 tis. Kč**, z toho na investiční výdaje **16 500 tis. Kč** a neinvestiční výdaje **11 045 tis. Kč**.

Oblasti Institucionálního plánu UJEP pro rok 2015

V předkládaném Institucionálním plánu jsou v návaznosti na dlouhodobý záměr UJEP, resp. jeho aktualizaci, rozpracovány **tři klíčové oblasti** rozvoje univerzity: **Kvalita a relevance** ve všech činnostech instituce; **Vnější vztahy a otevřenost** vůči jejímu okolí i v rámci univerzitní komunity jako jeden ze základních atributů vize univerzity; naplňování stěžejních rolí univerzity musí mít svůj pevný základ v moderní a funkční materiálně-technické infrastruktuře, stejně tak jako v kvalitní infrastruktuře poskytovaných služeb, proto je jako třetí oblast rozvoje vymezena **Efektivita a financování, projektová činnost** univerzity. Tyto klíčové oblasti jsou dále rozpracovány do **7 podoblastí**:

1. Stimulace rozvoje lidských zdrojů a rozvoj mezinárodní spolupráce
2. Kvalitativní rozvoj UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti
3. Rozvoj kvality řízení lidských zdrojů
4. Mezinárodní mobilita studentů a akademických pracovníků UJEP
5. Propagace univerzity a šíření jejího dobrého jména
6. Rozvoj infrastruktury
7. Rozvoj ICT UJEP z hlediska zabezpečení a kvality provozu

Realizace Institucionálního plánu UJEP bude sledována prostřednictvím předem stanovených indikátorů výkonu a jejich cílových hodnot, kterými UJEP prokáže dosažení vymezených cílů.

1 KVALITA A RELEVANCE

1) *Stimulace rozvoje lidských zdrojů a rozvoj mezinárodní spolupráce (viz ADZ 1.3, 2.1, 3.2)*

Stimulace rozvoje lidských zdrojů bude zaměřena ve dvou směrech: a) podpora habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem a b) podpora zapojení akademických pracovníků UJEP do mezinárodní spolupráce ve formě zapojení tvůrčích týmů UJEP do mezinárodních sítí excelence ve výuce i výzkumu. Budou podpořeny interdisciplinární mezifakultní týmy na základě předloženého strategického záměru při podávání mezinárodních projektů a podle počtu podaných a získaných projektů. Podporovány budou také další aktivity vedoucí k rozvoji lidských zdrojů a vzniku profilových mezifakultních týmů směřující k zapojení do mezinárodní spolupráce ve vazbě na propojení vzdělávací činnosti a vědeckovýzkumné i tvůrčí činnosti.

1/ Stimulace rozvoje lidských zdrojů a rozvoj mezinárodní spolupráce		
Konkrétní cíle/výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení počtu akademických pracovníků s titulem docent nebo profesor • Podání mezinárodních vědeckovýzkumných a tvůrčích projektů • Publikační činnost mladých pracovníků a doktorandů 	
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	Výběr vhodných kandidátů, poskytnutí náhrady mzdy za zastupující vyučující v době studijního volna, úhrada nákladů na přípravu cizojazyčných monografií a článků v impaktovaných časopisech, nákup potřebné literatury, podpora účasti na vědeckých a odborných konferencích, výběr a vyslání akademických pracovníků na krátkodobé zahraniční cesty, zajištění překladů publikací, zapojení tvůrčích týmů UJEP do mezinárodních sítí excelence, příprava a podání mezinárodních projektů.	
Garant oblasti	prof. Ing. Jiřina Jílková, CSc.; prorektorka pro vědu	
Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)		
Název indikátoru	Výchozí stav (2014)	Cílový stav (31. 12. 2015)
Zahájení habilitačního řízení	0	12
Zahájení řízení ke jmenování profesorem	0	3
Podání mezinárodních projektů tvůrčích týmů UJEP se zapojením mladých pracovníků a doktorandů UJEP	0	7
Podpořené publikační výstupy se zapojením mladých akademických pracovníků UJEP v zahraničí	0	10

2) **Kvalitativní rozvoj UJEP (viz ADZ 1.3, 2.3)**

UJEP v souladu s Vyhlášením institucionálního programu pro veřejné vysoké školy pro rok 2015 vyhlásí celouniverzitní soutěž zaměřenou na podporu pedagogické práce akademických pracovníků a profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů.

2/ Stimulace kvalitativního rozvoje UJEP za účelem zvyšování konkurenceschopnosti		
Konkrétní cíle/výstupy	<ul style="list-style-type: none">• Podpora relevantního vzdělávání akademických pracovníků (např. pedagogického, oborově metodického, jazykového aj.)• Podpora pedagogické práce akademických pracovníků v double degree studijních programech• Profilace a inovace studijních programů na úrovni předmětů/kurzů reagující na potřeby zaměstnavatelů a požadavky lokálních a regionálních trhů práce (inovovaný předmět může být využíván i pro programy celoživotního vzdělávání)	
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	<ul style="list-style-type: none">• Realizace relevantního vzdělávání akademických pracovníků• Realizace double degree studijních programů• Příprava a pilotní realizace předmětu/kurzu nově profilovaného nebo inovovaného studijního programu (realizace v rámci VŠ studia nebo v rámci CŽV)• Administrace celouniverzitní soutěže	
Garant oblasti	RNDr. Alena Chvátalová, Ph.D.; prorektorka pro studium	
Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)		
Název indikátoru	Výchozí stav (2014)	Cílový stav (31. 12. 2015)
Počet nových nebo inovovaných vzdělávacích programů pro akademické pracovníky	0	2
Počet nových nebo inovovaných double degree studijních programů	0	1
Počet inovovaných studijních programů	0	8

3) **Rozvoj kvality řízení (viz ADZ 3.3)**

Optimalizace procesů řízení a správy v návaznosti na platné právní předpisy České republiky je nezbytným předpokladem pro celkové zefektivnění provozu rektorátu a zajištění kvalitních služeb pro jednotlivé součásti UJEP. Tento proces se vztahuje především k pracovištím v gesci kvestora a těm, které odpovídají za kvalitu komunikace s vnějším prostředím univerzity. Je třeba vytvořit pevné metodiky dílčích procesů a nastavit mimo jiné i nezbytné kvalifikační předpoklady pro každou pracovní pozici v návaznosti na zostřující se konkurenční prostředí. Úlohou rektorátu je pak zajistit vysokou kvalitu své činnosti zvýšením kompetencí jednotlivých pracovníků.

3/ Rozvoj kvality řízení		
Konkrétní cíle/výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Optimalizace procesů řízení a správy na rektorátu • Zvýšení jazykových a odborných dovedností zaměstnanců rektorátu • Přenastavení řízení v oblasti PR a vnějších vztahů 	
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	<ul style="list-style-type: none"> • Revize a přenastavení procesů řízení a správy v gesci kvestora a rektora; • Revize a přenastavení ekonomických procesů v gesci rektora a kvestora; • Realizace intenzivních jazykových a dalších odborných kurzů pro pracovníky rektorátu; • Nastavení komunikačního a systému řízení pro koordinaci vnějších vztahů a PR univerzity, vytvoření anglické a německé mutace webových stránek, zlepšení komunikace prostřednictvím sociálních sítí. 	
Garant oblasti	prof. RNDr. René Wokoun, CSc.; rektor	
Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)		
Název indikátoru	Výchozí stav (2014)	Cílový stav (31. 12. 2015)
Metodika nastavených procesů řízení a správy	není	existuje
Počet proškolených zaměstnanců	0	20
Vytvořené jazykové mutace webových stránek UJEP	1	3
Metodika řízení a komunikace pro koordinaci vnějších vztahů a PR	není	existuje

2 VNĚJŠÍ VZTAHY, OTEVŘENOST

4) *Mobilita studentů a akademických pracovníků UJEP (viz ADZ 2.1)*

Univerzita bude podporovat internacionalizaci univerzity rozvojem mobilit zejména v rámci naplňování bilaterálních smluv se zahraničními partnery a formou tzv. „free-movers“. Umožní studentům UJEP studium a praxi na zahraničních vysokých školách a v dalších zahraničních institucích, příp. studium zahraničních studentů z partnerských škol na UJEP. Univerzita v rámci projektu také podpoří aktivní uměleckou a sportovní reprezentaci UJEP v zahraničí, rozvoj společných studijních programů či rozšiřování nabídky kurzů v cizím jazyce pro zahraniční studenty.

4/ Mezinárodní mobilita studentů a akademických pracovníků UJEP – podpora mobility studentů a akademických pracovníků UJEP za účelem rozvoje mezinárodní spolupráce a dalšího zapojení UJEP do mezinárodního prostoru vysokoškolského vzdělávání		
Konkrétní cíle/výstupy	<ul style="list-style-type: none"> • Zajistit různorodost mobilit nabízených studentům UJEP a rozšířit možnosti studia a praxe v zahraničí na zahraničních vysokých školách a dalších institucích prostřednictvím univerzitních smluv o spolupráci se zahraničními partnery a dle jejich vlastního výběru, tedy formou tzv. „free-movers“. • Umožnit studium zahraničních studentů z partnerských vysokých škola na UJEP. • Podpořit aktivní uměleckou a sportovní reprezentaci UJEP (studenti za doprovodu akademických pracovníků) v zahraničí. • Podpořit výjezdy akademických pracovníků na zahraniční vysoké školy za účelem realizace a přípravy společných studijních programů. • Rozšířit nabídku kurzů v cizím jazyce pro zahraniční studenty zejména formou e-learningových kurzů v angličtině. 	
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	<ul style="list-style-type: none"> • Rozšiřování smluv o mezinárodní spolupráci • Navazování nových kontaktů se zahraničními vysokými školami • Aktualizování, příp. rozšiřování nabídky kurzů vyučovaných v cizím jazyce pro příjíždějící studenty • Šíření informací o projektu mezi akademickou obcí UJEP a zahraničními partnerskými institucemi 	
Garant oblasti	Ing. Gabriela Krečová, vedoucí oddělení pro vnější vztahy	
Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)		
Název indikátoru	Výchozí stav (2014)	Cílový stav (31. 12. 2015)
Celkový počet osob účastnících se mezinárodní mobility v rámci univerzitních smluv, formou free-movers, reprezentace UJEP a společných studijních programů	0	58
Počet e-learningových kurzů v cizích jazycích	0	2

5) Propagace univerzity a šíření jejího dobrého jména (viz ADZ 2.2, 2.3)

Univerzita v roce 2015 posílí propagaci a prezentaci UJEP jak v rámci, tak i za hranicemi severočeského regionu. Bude zvyšovat povědomí o možnostech a zajímavostech studia na univerzitě a šíření jejího dobrého jména s využitím médií, odborných, kulturních, sportovních a dalších prezentačních akcích. UJEP provede marketingovou analýzu prostředí, ve kterém se univerzita nachází s důrazem na možnosti vlastní nabídky, požadavky trhu (trhu práce, trhu vzdělání) a konkurenci (v regionu, v ČR, v zahraničí – Euroregion). Nedílnou součástí bude úprava obsahu webových stránek UJEP.

5/ Propagace univerzity a šíření jejího dobrého jména		
Konkrétní cíle/výstupy	Propagace a šíření dobrého jména UJEP na veletrzích vzdělávání, prezentačních akcích, v médiích a na webových stránkách	
Způsoby/aktivity vedoucí k jejich dosažení	<ul style="list-style-type: none"> • Propagace studia UJEP prostřednictvím veletrhu Gaudeamus 2015 • Celouniverzitní PR kampaň se zaměřením na marketingovou analýzu prostředí a s důrazem na možnosti vlastní nabídky, požadavky trhu (práce, vzdělání) a konkurenci (v regionu, v ČR, v Euroregionu) • Modernizace webových stránek (obsahová, designová) 	
Garant oblasti	doc. PhDr. Zdeněk Radvanovský, CSc., prorektor pro vnější vztahy	
Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)		
Název indikátoru	Výchozí stav (2014)	Cílový stav (31. 12. 2015)
Účast na veletrhu vzdělávání Gaudeamus 2015	-	ano
Připravená marketingová strategie	není	existuje
Aktualizace obsahu webových stránek UJEP	-	existuje

3 EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ, PROJEKTOVÉ ZÁMĚRY

6) Rozvoj infrastruktury (viz ADZ 1.2, 3.1)

Dlouhodobý záměr vzdělávací, vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činností UJEP na období 2011 – 2015 a jeho aktualizace pro rok 2015 řeší další stupeň přípravných prací a realizací nezbytných pro rozvoj infrastruktury. UJEP se zaměří zejména na výstavbu, úpravy a rekonstrukce. V rámci aktualizovaného stavebního programu bude komplexně řešit inženýrské sítě, provozní a dopravní režim areálu, parkové úpravy, bezpečnost apod. Dále se zaměří na rozvoj materiálně technického zabezpečení univerzity.

6/ Rozvoj infrastruktury		
Konkrétní cíle/výstupy	Uskutečněná výběrová řízení, vyhotovená projektová dokumentace různých stupňů, odborné poradenství, realizace investičních akcí, pořízení materiálně-technického vybavení technických a přírodovědných oborů.	
Způsoby/aktivity vedoucí k jejich dosažení	Příprava a realizace výběrových řízení na materiálně-technické vybavení, resp. na projektovou dokumentaci různých stupňů, včetně právních a odborných poradenství ve všech fázích výběrových řízení.	
Garant oblasti	doc. ak. mal. Vladimír Švec, prorektor pro rozvoj a informatizaci	
Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)		
Název indikátoru	Výchozí stav (2014)	Cílový stav (31. 12. 2015)
Projektová dokumentace v různých stupních provedení	není	ano
Počet vyhotovených nových zadávacích dokumentací	0	3
Počet realizovaných investičních akcí	0	3
Počet nově pořízených přístrojů pro technické a přírodovědné obory	0	5

7) Rozvoj ICT UJEP z hlediska zabezpečení a kvality provozu (viz ADZ 3.1)

Univerzita J. E. Purkyně podpoří v roce 2015 zvýšení bezpečnosti a kvality síťových služeb, a zkvalitnění infrastruktury datového centra univerzity.

7/ Rozvoj ICT UJEP z hlediska zabezpečení a kvality provozu		
Konkrétní cíle/výstupy	<ul style="list-style-type: none"> Rozšíření virtualizačního prostředí a inovace programového vybavení Analýza inovace jednotné správy uživatelů v systémech univerzity. Rozvoj infrastruktury počítačové, komunikační a přístupové sítě - rozšíření a zkvalitnění infrastruktury Rozvoj informačního systému IMIS (interní manažerský informační systém) – vývoj modulu Projekty a investiční akce a další vylepšení 	
Způsoby/aktivity vedoucí k dosažení indikátorů	<ul style="list-style-type: none"> Příprava zadávací dokumentace pro výběr dodavatele, instalace systému a zařízení, testování a implementace systému do prostředí univerzity, školení, propojení do stávajících systému univerzity včetně přenosů dat, plný provoz; Analýzy: <ul style="list-style-type: none"> Analýza procesu nástupu/výstupu zaměstnanců; Analýza procesu přidělování oprávnění v jednotlivých systémech; Analýza procesu zautomatizování přenosu informací; Analýza rizik z chybně uvedených údajů v informačních systémech; Analýza vazeb mezi systémy, priority dat, posloupnosti přenosů. Návrh inovace jednotné správy uživatelů <ul style="list-style-type: none"> Návrh technického řešení; Návrh organizačního opatření; Návrh inovace bezpečností politiky; Příprava návrhů souvisejících metodických pokynů. Příprava technického řešení inovace. Definice požadavků na nové aktivní a pasivní prvky infrastruktury, definice parametrů aktivních prvků, výběr dodavatele, instalace a konfigurace zařízení v univerzitní infrastruktuře; Analýza a programování modulu Projekty a investiční akce, školení uživatelů, návrh směrnice. 	
Garant oblasti	Mgr. Bronislava Palíková, vedoucí odd. centra informatiky	
Výkonové indikátory úspěšnosti (relevantní ukazatele výkonu)		
Název indikátoru	Výchozí stav (2014)	Cílový stav (31. 12. 2015)
Servery	0	2
Pořízení SW pro virtualizační prostředí	0	5
Analýza inovace jednotné správy uživatelů.	0	1
SW inovace jednotné správy uživatelů	0	1
Modul Projekty a investiční akce	0	1
Rozšíření síťové infrastruktury	současný stav používaných objektů, probíhající výstavba a rekonstrukce v areálu kampusu	rozšíření infrastruktury do nově zrekonstruovaných objektů v areálu kampusu

prof. RNDr. René Wokoun, CSc.
 rektor
 Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem